



Årsredovisning 2006



SCRIBONA

INNEHÅLL

Det här är Scribona	1
Scribona 2006	5
Intervju med VD	6
Marknad och omvärld	8
Verksamhet och erbjudande	11
Sverige	15
Finland	16
Norge	17
Miljö, kvalitet och affärsetik	18
Styrelse och koncernledning	20
Scribona-aktien	22

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse och ekonomisk översikt	26
Koncernens resultaträkning	36
Koncernens balansräkning	37
Koncernens kassaflödesanalys	38
Koncernens förändringar i eget kapital	39
Koncernens noter	40
Moderbolagets resultaträkning	54
Moderbolagets balansräkning	55
Moderbolagets kassaflödesanalys	56
Moderbolagets förändringar i eget kapital	57
Moderbolagets noter	58
Revisionsberättelse	61
Bolagsstyrningsrapport	62
Adresser	69

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum tisdagen den 17 april 2007 kl. 15.00 i konferenslokal Birka hos Trankil Mat & Möte, Hemvärnsgatan 15, Solna.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska – dels vara införd i VPC:s aktiebok onsdagen den 11 april 2007 – dels anmäla sitt deltagande till Scribona AB, Box 1374, 171 27 Solna, skriftligen eller via telefon 08-734 34 00, eller via fax 08-82 85 71 eller e-post till info@scribona.se senast fredagen den 13 april 2007 klockan 16.00. Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer.

Aktieägare som förvaltarregistrerat sina aktier genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare måste för att få rösta på årsstämman tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan registrering ska instruera sin förvaltare därom i god tid före onsdagen den 11 april 2007, då sådan registrering ska vara verkställd.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår till aktieägarna.

ADRESSÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringarna till VPC AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, eller till sin förvaltare. Särskild anmälningsblankett finns hos bankerna.

Scribona AB (publ)
Box 1374
171 27 Solna
Tel: 08-734 34 00
Fax: 08-82 85 71
E-post: info@scribona.se

RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN 2007

Delårsrapport januari–mars	4 maj
Delårsrapport januari–juni	16 juli
Delårsrapport januari–september	9 november
Bokslutskommuniké januari–december	15 februari 2008
Årsredovisning	mars 2008



Annual Report 2006



SCRIBONA

DET HÄR ÄR SCRIBONA

Scribona är Nordens ledande distributör av it- och kommunikationsprodukter med en årlig omsättning på cirka 9.000 Mkr efter utdelning och särnotering av Carl Lamm 2006 och avveckling av den danska verksamheten under 2007. Scribona bedriver verksamhet i Sverige, Finland och Norge och sysselsätter cirka 420 personer.

ACCURIBOLOGY

AFFÄRSIDÉ

Med överlägsen logistik, distribution och branschkunnskap erbjuder Scribona kostnadseffektiv produktförsörjning inom områdena it och kommunikation på den nordiska marknaden.

VISION

Scribona ska vara den största distributören av it- och kommunikationsprodukter till återförsäljare i Norden.

MÅL

Scribona ska skapa uthållig lönsamhet genom att:

- stärka positionen som ledande distributör på den nordiska marknaden
- utveckla sin roll i it-kanalen och på så sätt öka försäljningen och säkerställa god marginalutveckling
- säkerställa kostnadseffektivitet genom att erbjuda branschledande logistik- och lagerlösningar.

STRATEGIER

PRODUKT- OCH SORTIMENTSTRATEGI

Scribona ska erbjuda ett heltäckande, efterfrågat sortiment av it- och kommunikationsprodukter från marknadens ledande tillverkare inom produktsortimenten

- Persondatorer, periferiprodukter och konsumentelektronik
- Servers, lagrings- och infrastrukturprodukter
- Programvaror

Därutöver ska bolaget erbjuda kompletterande tjänster inom till exempel logistik och finansiering.

FÖRSÄLJNINGSTRATEGI

Scribona ska hålla hög servicenivå och erbjuda ett heltäckande produktutbud riktat till återförsäljare av it-produkter och konsumentelektronik på den nordiska marknaden. Med säljkontor i respektive land, kundorienterade säljteam och professionell support skräddarsys lösningar och erbjudanden för olika kundgrupper.

PRODUKTFÖRSÖRJNINGSTRATEGI

Scribonas logistik ska kännetecknas av låga fasta kostnader, stor flexibilitet och utvecklade transportlösningar. Genom nordisk samordning och nära samarbete med marknadsledande logistik- och transportföretag säkerställs optimal tillgänglighet och hög kostnadseffektivitet.

ORGANISATIONSSTRATEGI

Scribona ska säkerställa kostnadseffektivitet genom att utnyttja de synergieffekter som gemensamma nordiska funktioner ger, framförallt vad gäller lagerhållning, logistik, sortimentutveckling och administration.

TILLVÄXTSTRATEGI

Utveckling av verksamheten ska ske genom framför allt organisk tillväxt inom respektive geografisk marknad och produktsortiment. Scribona ska prioritera produkt- och marknadssegment med god eller stabil marginalutveckling framför mer konkurrensutsatta delmarknader.



ETT ÅR MED STORA FÖRÄNDRINGAR

2006 var ett händelserikt år för Scribona. Carl Lamm delades ut till aktieägarna och i december fattades beslut om avveckling av den danska verksamheten.

Efter utdelningen av Carl Lamm och beslut om avveckling av den danska verksamheten redovisas dessa som avvecklade verksamheter.

Scribonas nettoomsättning uppgick 2006 till 9,016 Mkr (9,277), vilket innebär en minskning mot föregående år med 3 procent. Volymen i antal enheter beräknas vara oförändrad. Lägre enhetspriser har minskat försäljningsvärdet med sammantaget omkring 3 procent.

Årets resultat efter skatt för kvarvarande verksamheter blev -172 Mkr (15).

Resultatet efter skatt i avvecklade verksamheter uppgick till -132 Mkr (-33) och avser dels Carl Lamm under perioden 1 januari–30 september med 19 Mkr (under helåret 2005: 27 Mkr) och dels Danmark med -151 Mkr (-59). Det sammanlagda resultatet för 2006, inklusive avvecklade verksamheter, blev -304 Mkr (-19).

Den minskade försäljningsvolymen förklaras av de leverans- och it-störningar som drabbade verksamheten som följd av införandet av ett nytt nordiskt affärssystem och problem i samband med driftstarten av central-lagret efter sommaren. Försäljningstapp, pressade marginaler för att återta försäljningsvolymerna och bristande processer i samband med systembytet har haft en kraftigt negativ inverkan på resultatet. Dessutom har försvagningen av framförallt den norska kronan under 2006 inneburit betydande negativa valutaeffekter, som även dessa haft en direkt resultatpåverkande effekt.

YTTERLIGARE STEG MOT NORDISK PLATTFORM

Den övergång till en gemensam nordisk plattform för logistik, lagerhantering och administration som inleddes för två år sedan gick under året in i sin slutfas, genom att Finland som sista land integrerades under det andra kvartalet. I september inleddes också övergången till ett nytt nordiskt centrallager för att ytterligare effektivisera logistiken och öka produkttillgänglighet på samtliga marknader.

Under 2006 skapades även en ny gemensam funktion för sortimentstyrning, Vendor Management, med ansvar för Scribonas hela produktutbud, från inköp och produktadministration till leverantörskontakter och sortimentsutveckling.

Den nordiska samordningen innebär att effektiviteten och kostnadskontrollen ökar, samtidigt som säljorganisationerna i respektive land tydligare kan fokusera på försäljning, orderhantering och kundsupport. Under 2007 genomför Scribona ytterligare organisatoriska förändringar för att i än högre grad tillvarata de synergieffekter nordifieringen innebär.

UTDELNING AV CARL LAMM OCH NYEMISSION I SCRIBONA

På extra bolagsstämma den 2 oktober 2006 fattades beslut om utdelning av samtliga aktier i Carl Lamm till Scribonas aktieägare. Handel med aktier i Carl Lamm inleddes den 10 oktober. Kursutvecklingen för Carl Lamm från introduktionen i oktober till årets slut var mycket god, kursen hade vid årsskiftet stigit med 28 procent.

Bakgrunden till utdelningen av aktierna i Carl Lamm var att affärsområdet till följd av ett allt mer bredat produktbudande i högre grad konkurrerade med Scribonas kunder. Utdelningen av aktierna i Carl Lamm skapar bättre förutsättningar för den fortsatta verksamheten i såväl Scribona som Carl Lamm. Separata marknadsnoteringar möjliggör också för aktiemarknaden att tydligare kunna värdera de två olika verksamheterna.

Carl Lamm har över tiden genererat ett stabilt kassaflöde, vilket möjliggjort för affärsområde Scribona att kunna genomföra olika strukturåtgärder. I syfte att stärka kvarvarande Scribonas balansräkning efter utdelningen av Carl Lamm beslutade den extra bolagsstämman den 2 oktober att genomföra en företrädesemission på 3 nya aktier av serie B per 5 innehavda aktier av serie A eller B i Scribona. Teckningsperioden

löpte ut den 10 november. Emissionen fullteknades och tillförde Scribona 141 Mkr efter emissionskostnader. Huvuddelen av emissionslikviden användes till att amortera räntebärande lån för vilka aktierna i Carl Lamm fram till utdelningen utgjorde säkerhet.

BESLUT OM DEN DANSKA VERKSAMHETEN

Scribonas danska verksamhet har trots ett flertal åtgärdsprogram under många år varit förlustbringande. Under hösten undersökte därför Scribonas företagsledning och styrelse olika alternativa utvecklings- och avvecklingsplaner för verksamheten. Förhandlingar om försäljning fördes under slutet av 2006 och början av 2007. Scribonas styrelse beslöt den 29 mars 2007 att avveckla verksamheten i egen regi eftersom avveckling bedöms kunna genomföras mer skyndsamt och fördelaktigt än en försäljning av hela verksamheten. Avvecklingen bedöms vara avslutad under andra kvartalet 2007.

Scribona lyckades aldrig etablera sig som en av de ledande distributörerna i Danmark. Avvecklingen innebär att Scribona istället kan fokusera på en fortsatt utveckling i Sverige, Finland och Norge där man är en av de ledande aktörerna på respektive marknad.

NY VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktören Tom Ekevall Larsen entledigades av styrelsen från sin befattning i november 2006. Som tillförordnad verkställande direktör utsågs vice verkställande direktören Örjan Rebeling.

I december meddelades att styrelsen utsett Fredrik Berglund till ny verkställande direktör i Scribona AB. Fredrik Berglund har tidigare inom Tele2 varit vice verkställande direktör. Fredrik Berglund tillträdde sin nya befattning i Scribona i januari 2007.

I januari 2007 tillträdde också Hans-Åke Gustafsson som ny ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör.

”SCRIBONA MÅSTE BLI ETT MER SÄLJFOKUSERAT BOLAG MED ANPASSAD KOSTNADSKOSTYM.”

I januari 2007 tillträdde Fredrik Berglund posten som verkställande direktör för Scribona. Här svarar han på några frågor om hur han ser på Scribona och de utmaningar bolaget står inför.

Du tillträdde som verkställande direktör för Scribona i januari 2007. Vad har du för bakgrund och vad kan du tillföra bolaget?

”Jag har lång erfarenhet av marknad och försäljning på nordisk basis och tror att jag kan addera ett mer offensivt synsätt. Under nästan elva år arbetade jag med Tele2, där jag nu senast var vice VD. Jag har också tidigare erfarenhet från it-distribution, från ett av de bolag som så småningom kom att ingå i Scribona, AB Curt Enström, där jag bland annat var marknadsdirektör.”

Var står Scribona idag?

”Scribona är den ledande it-distributören på den nordiska marknaden med en mycket stark marknadsposition, men det är ingen hemlighet att bolaget under flera år haft lönsamhetsproblem. Marknaden är starkt konkurrensutsatt och prispresen har varit hård, men det är inte unikt för it-branschen. Scribona har inte tillräckligt snabbt och effektivt anpassat sig till nya marknadsförutsättningar.”

Vad ser du som Scribonas största utmaning?

”Scribona måste bli ett mer sälj fokuserat bolag med anpassad kostnadskostym. Framför allt måste vi bli snabbare ut på marknaden och mer dynamiska vad gäller sortimentstyrning. Scribona ska

skapa mervärde både för kunderna och leverantörerna genom att hålla hög tillgänglighet, ha ett brett sortiment, vara kostnadseffektivt och tillförlitligt, men också genom att ta än mer aktiv del av säljprocessen.”

Styrelsen har beslutat att avveckla den danska verksamheten. Hur ser du på Scribona som ett nordiskt bolag?

”Scribona inledde för två år sedan arbetet med att samla hela koncernen på en gemensam nordisk plattform, med gemensamma funktioner för bland annat lagerhållning och logistik. Vi genomför nu organisatoriska förändringar för att ytterligare ta tillvara de synergieffekter en nordisk samordning ger. Vi behåller vår starka lokala förankring genom säljkontor i varje enskilt land, med ambitionen att arbeta ännu närmare våra kunder.”

”Trots ett flertal åtgärdsprogram under de senaste åren har den danska delen av verksamheten belastat resultatet med negativa siffror. Av den anledningen kommer vi nu inte att vara närvarande på den marknaden. Men Norden är vår hemmaplan.”

Har du redan nu något framgångsrecept?

”Enkelhet och snabbhet är enormt viktigt i en bransch med låga marginaler och snabb produktutveckling.

Men de förutsättningarna har ju gällt under många år, så det handlar mer om att göra justeringar och öka tempot ytterligare.”

”Det är också viktigt att alla känner sig delaktiga i vad som händer. Att både våra medarbetare och kunder förstår vad Scribona står för och vilka värderingar vi har. Här kan vi bli mycket tydligare och rakare.”

Vad har du för tidsperspektiv?

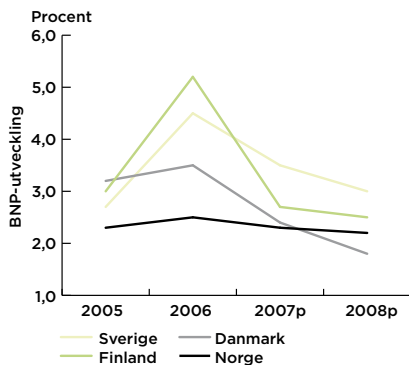
”Jag tillträdde i januari och har redan genomfört en del åtgärder och förändringar. Under våren fortskrider arbetet med att effektivisera våra interna processer och ta kontroll över kostnaderna, samtidigt som vi vässar vårt erbjudande. Scribona kommer under året bli en alltmer offensiv aktör, vilket kommer att märkas på flera sätt.”



MARKNAD I UTVECKLING

Den snabba tekniska utvecklingen inom it-branschen sätter sin prägel även på distributionskanalen. Totalmarknaden växer i takt med att allt fler produkter digitaliseras, samtidigt som prispressen är fortsatt hög inom framförallt pc-segmentet.

Den nordiska marknaden visade under 2006 en god tillväxt både vad gäller allmän ekonomisk utveckling och it-investeringar. Den största ekonomiska tillväxten mätt som BNP redovisades i Finland och Sverige. För 2007–2008 bedöms tillväxten minska något på samtliga nordiska delmarknader.



Källa: Eurostat och IDC

2006 ökade försäljningsvärdet på den nordiska it-marknaden för hård- och mjukvara, exklusive tjänster, med 4 procent enligt analysföretaget IDC. Enligt IDC:s prognoser förväntas en fortsatt försäljningstillväxt under 2007 på cirka 2 procent och för 2008 på cirka 6 procent.

Under året såldes 4,6 miljoner persondatorer (bärbara datorer, stationära datorer och pc-servers) på den nordiska marknaden, vilket var en ökning med 7 procent jämfört med 2005. Av dessa persondatorer levererades 11 procent via Scribona. De säsongsmässiga variationerna är relativt stora på it-marknaden och ungefär en tredjedel av försäljningen sker under fjärde kvartalet.

DEFINITION OCH STORLEK PÅ SCRIBONAS MARKNAD

Analysföretaget IDC uppskattar försäljningsvärdet på den totala nordiska

it-marknaden till drygt 290 miljarder kronor i slutkundspriser under 2007, varav 156 miljarder avser hård- och mjukvara. Scribona verkar på den nordiska marknaden för distribution av it-relaterad hård- och mjukvara till återförsäljare, som sedan säljer vidare till slutkund. Scribonas adresserbara marknad är således en delmängd av den nordiska it-marknaden.

Scribonas produktutbud spänner över ett stort område med persondatorn och den digitala tekniken som bas. Segmentet växer hela tiden med nya produkter för både hem och kontor, och idag innefattar utbudet allt från digitala konsumentprodukter till avancerade server-, kommunikations- och dokumenthanteringssystem. Informationsteknik (it) handlar idag lika mycket om bild och ljud som om data och tele.

Att definiera it-distributörsmarknadens exakta storlek är svårt, både på grund av it-kanalens ständiga förändring men också med hänsyn taget till vilka produkter som avses. I tidningen IT-branschens distributörsguide 2006 uppskattas den svenska marknaden för it-distributörer till drygt 26 miljarder, vilket motsvarar cirka 60 procent av hård- och mjukvaruförsäljningen på den svenska it-marknaden. Om samma förhållande antas gälla för den nordiska marknaden skulle marknaden för it-distributörer uppgå till cirka 80–90

miljarder kronor under 2006.

Tidigare antaganden om distributörsmarknadens storlek har baserats på andelen persondatorer som säljs via distributörsledet (cirka 35 procent). Idag bedöms inte pc-segmentet vara representativt för hela distributörsmarknaden, då pc-tillverkarnas direktförsäljning de senaste åren accelererat samtidigt som andra produktgrupper ökat markant i andel. Nya digitala it-produkter, som till exempel multifunktionsprodukter (MFP), dataprojektorer, platta data- och tv-skärmar samt nya bild- och ljudprodukter till både hem och kontor, driver på marknaden med en högre tillväxttakt än vad som gäller för persondatorerna.

DATORKRAFTEN BLIR MOBIL OCH PERSONDATORER SÄLJS PÅ STORMARKNADER

Andelen bärbara datorer fortsätter att öka starkt. Under 2006 såldes det för första gången fler bärbara än stationära datorer på den nordiska marknaden. Prisskillnaden är i princip uttraderad och det blir i högre grad användningsområdet som styr – och då väljer fler bärbart. Försäljningen av bärbara datorer ökade med 26 procent, stationära datorer minskade med 7 procent och serverförsäljningen ökade med 2 procent.

Marknaden fortsätter att präglas av snabba förändringar, både vad gäller

HÅRD- OCH MJUKVARUFÖRSÄLJNING PÅ DEN NORDISKA IT-MARKNADEN (SLUTKUNDSPRISER)

MKR	2004	2005	2006	p2007	p2008
Datorer	46.317	49.510	48.357	43.979	43.679
Lagring	4.692	5.358	5.278	5.274	5.248
Periferiprodukter	15.464	19.355	21.712	25.117	29.874
Nät & kommunikation	13.846	15.036	15.776	16.113	16.084
Programvara	44.906	55.576	59.705	64.063	68.436
Totalt	125.225	144.835	150.828	154.546	163.320

Källa: IDC, feb 2007

PC-MARKNADEN 2006

Antal sålda enheter	Totalmarknad	Scribona	Andel
Bärbara datorer	2.373.500	277.208	12%
Stationära datorer	2.097.681	200.321	10%
Servers	163.210	29.306	18%
Totalt	4.634.391	506.837	11%

Källa: Context Information Services (www.contextworld.com) och Scribona AB, mars 2007.

efterfrågan och konkurrenssituation. På tillverkningssidan har gränserna suddats ut för länge sedan och Asien, med Kina i spetsen, står idag för merparten av all produktion.

Under det senaste året har konkurrenssituationen skärpts ytterligare mellan pc-tillverkarna. Marknadsledarna HP och Dell är jämnstora och Lenovos övertagande av IBM:s pc-produkter har skapat en ny aktör i leverantörsledet. Acers aggressiva prissättning har rört om i det bärbara segmentet, samtidigt som Fujitsu Siemens, LG, Sony, Toshiba och andra etablerade leverantörer försöker försvara sina marknadspositioner.

Denna ökade konkurrens leder till att tillverkarna i jakten på marknadsandelar försöker öka sin kontroll över slutkunderna genom att flytta fram sin position i kanalen och sälja direkt till de stora återförsäljarkedjorna och elektronikvaruhusen. Dessutom tecknar tillverkarna in allt högre utsträckning prisavtal direkt med stora slutkunder, vilket påverkar prisbilden i hela värdekedjan och minskar marknadsunderlaget för it-distributörer inom framför allt pc-segmentet.

Samtidigt som prispressen fortsätter ökar både omsättningshastigheten och produktfloran. Allt fler digitala produkter, som säljs på fler ställen och genom nya försäljningskanaler, talar för att behovet av en effektiv distribution kommer att bli ännu större i framtiden.

DEN NORDISKA IT-DISTRIBUTÖRSMARKNADEN

Totalt finns över 300 distributörer och grossister inom it-området på den nordiska marknaden, varav de flesta är små nischade aktörer. Konkurrenssituationen varierar från land till land, men generellt är konkurrensen betydande och marknaden överetablerad. Detta har resulterat i en omfattande prispress och låg lönsamhet för de flesta aktörer.

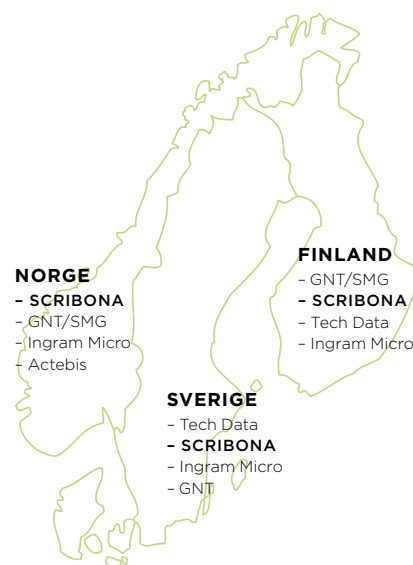
Scribona möter konkurrens framförallt från internationella så kallade broadline-distributörer som Tech Data, Ingram Micro och GNT men även nischade lokala aktörer som till exempel Four Leaf, Magirius, Pedab/BBSoft och AKS.

Den största händelsen i distributörsledet under 2006 var att schweiziska ALSO Group förvärvade finska GNT och blev den fjärde största distributören i Europa efter Ingram Micro, Tech Data och Actebis.

SCRIBONAS KUNDER

Scribona säljer sina produkter och tjänster via it-återförsäljare på den nordiska marknaden. Återförsäljarledet är fragmenterat med många olika aktörer av varierande storlek och inriktning, och därmed olika behov. Stora elektronikvaruhus med egna lager efterfrågar effektiv transaktionshantering och finansiering, medan traditionella datoråterförsäljare och systemleverantörer har större behov av

DE STÖRSTA IT-DISTRIBUTÖRERNA PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN



produktkompetens, konfigurationslösningar och leveranstjänster.

Under 2006 fördelade sig Scribonas försäljning mellan olika försäljningskanaler på följande sätt:

- 20% via retail (återförsäljare med inriktning på konsumentförsäljning)
- 35% via små och mellanstora återförsäljare och systemintegratorer
- 45% via stora återförsäljare, systemintegratorer och återförsäljarkedjor.

De senaste åren har präglats av konsolideringen i återförsäljarledet. Under 2005 köpte systemleverantören Systeam Implementa i Karlstad och Office i Borås. Atea köpte Martinsson i mars 2005 och blev därmed den största återförsäljaren på den svenska och nordiska marknaden. Danmarks största it-återförsäljare Topnordic etablerade sig på allvar i Sverige genom förvärv av Office Data i Stockholm och Nord Net IT i Göteborg. I mars 2006 gick sedan Topnordic ihop med Ementor och i juni offentliggjordes Topnordics/Ementors förvärv av Atea.



EN KOMPLETT IT-DISTRIBUTÖR

Scribona är den ledande distributören av it-produkter till återförsäljare på den nordiska marknaden. Ett starkt erbjudande, både vad gäller kostnadseffektiv volymdistribution och värdeskapande aktiviteter är kärnan i verksamheten.

Scribona utgör länken mellan hundratalas världsledande leverantörer och tusentals återförsäljare på den nordiska marknaden. Med effektiva rutiner och utvecklade processer för orderflöden, affärsstöd, informations- och kontaktflöden kan vi smidigt och kostnadseffektivt hantera såväl de stora tillverkarnas totalaffärer som enstaka leveranser till små detaljister. Vårt erbjudande omfattar såväl rena distributionstjänster som lagerhållning och logistik, som värdeskapande grossisttjänster som finansiering, säljstöd och utveckling av attraktiva slutkundserbjudanden.

Rollen som distributör och grossist tar sig olika uttryck beroende på produkternas komplexitet och kundernas behov. Rätt produkt, till rätt pris, på rätt plats och vid rätt tidpunkt är kärnan i Scribonas erbjudande.

Scribonas erbjudande och verksamhet kan tydligast beskrivas utifrån de tre marknadssegmenten:

- Persondatorer, periferverprodukter och konsumentelektronik
- Servers, lagrings- och infrastrukturprodukter
- Programvaror

PERSONDATORER, PERIFERIPRODUKTER OCH KONSUMENTELEKTRONIK

Två tredjedelar av Scribonas omsättning kommer från distribution av volymprodukter som persondatorer, enklare server- och nätverksprodukter, bildskärmar, projektorer, scanners, skrivare, MFP, digitala ljud- och bildprodukter samt tillbehörs- och förbrukningsprodukter. Produkter för professionell användning såväl som hemmabruk, med den gemensamma nämnaren att de är standardiserade och enkla att köpa, distribuera, installera och använda.

Trenden är tydlig när det gäller

ökad användarvänlighet och kompatibilitet hos dagens dator- och it-produkter, vilket naturligtvis påverkar sättet som produkterna distribueras och säljs på. Och den tekniska utvecklingen fortsätter i allt snabbare takt – datorbildskärmen kan idag också innehålla en tv-mottagare, den bärbara datorn kostar lika mycket som en stationär som kostar lika mycket som en tv, kopian har försvunnit och ersatts av en skrivare med inbyggd scanner, och så vidare. Försäljningskanalen fortsätter att utvecklas och de populäraste it-produkterna säljs nästan över allt.

Scribonas erbjudande inom detta segment baserar sig på ledande varumärken, brett produktsortiment (one stop shopping för återförsäljare), effektiv logistik och hög servicenivå. Som en av de ledande aktörerna på den nordiska marknaden kan Scribona erbjuda effektiva rutiner och utvecklade processer som förenklar kundens dagliga produktanskaffning, oavsett om återförsäljaren är en rikstäckande elektronikvaruhuskedja med egna lager som efterfrågar effektiv transaktionshantering och lagerpåfyllnad eller en lokal datoråterförsäljare som använder Scribonas lager "som sitt eget" för att effektivisera kapitalhanteringen och öka sortimentsbredden.

Scribonas sortiment inkluderar produkter från de flesta ledande tillverkarna, som till exempel Apple, Canon, D-Link, Fujitsu Siemens, HP, IBM, Lenovo, Lexmark, Logitech, OKI, Philips, Samsung, Sony, Targus, Toshiba och Xerox.

Avgörande för Scribonas kunder är att:

- produkterna finns tillgängliga i sortimentet som lagervaror (eller beställningsvaror),
- priset är rätt genom stora inköpsvolymer och med full kontroll på bland annat kampanj- och

eventuella bidpriser,

- leveranserna fungerar utan störningar och att fraktlösningarna är konkurrenskraftiga,
- informationen finns tillgänglig via t.ex. post, web eller e-post,
- orderläggningen fungerar enkelt via telefon, web eller XML/EDI och den personliga kontakten fungerar med kundservice, kundansvarig och produktspecialister.

Dessutom kompletteras erbjudandet med bland annat hyres- och finansieringsalternativ för återförsäljarnas slutkunder, leverans- och logistiktjänster samt hem-pc-paketeringar och e-handelslösningar.

SERVERS, LAGRINGS- OCH INFRASTRUKTURPRODUKTER

Processorkraft, lagringsutrymme, säkerhet, trådlöst, optimering, konsolidering och virtualisering är nyckelord i dagens komplexa it-miljö. Cirka en femtedel av Scribonas omsättning kommer från försäljning av produkter som hjälper företag och organisationer med mer eller mindre avancerade lösningar i serverrummet och it-infrastrukturen.

Serverar, disksystem, lagringsrobotar, routrar, switchar, brandväggar och andra högteknologiska produkter som tillsammans med rätt applikation ger det stöd som verksamheten kräver. Allt från relativt enkla pc-servers till avancerade server- och systemlösningar med produkter från till exempel HP, IBM, Fujitsu Siemens och Cisco. Var femte server som säljs på den nordiska marknaden levereras via Scribona.

Denna typ av produkter och lösningar säljs oftast via systemorienterade återförsäljare och systemintegratorer som ställer ytterligare krav på Scribonas erbjudande. Ett heltäckande

produktsortiment och fungerande logistik är grundförutsättningar, men måste kompletteras med nischad produktkunskap och ett välutvecklat affärsstöd. Detta gör att distributörsrollen ofta utvecklas till att mer bli ett partnersamarbete och nätverk mellan leverantörer, återförsäljare och slutkunder än en traditionell grossistfunktion. Det ökade värde som Scribona tillför vid denna typ av affärer inkluderar bland annat:

- sälj- och marknadsföringsstöd med till exempel leadsgenerering för både leverantörer och återförsäljare
- produktpaketeringar och lösningsförslag
- offert- och konfigurationssupport
- teknisk support på komplexa systemlösningar (inom t.ex. server-virtualisering, kommunikation och datasäkerhet) med certifierade produktspecialister
- avancerad test- och labmiljö (Lab Showroom) för Server & Storage
- seminarier och utbildningar riktade mot både återförsäljare och deras slutkunder
- betalsupport och konsulttjänster.

PROGRAMVAROR

Försäljning av olika typer av programvaror står för cirka 15 procent av Scribonas omsättning. Sortimentet omfattar allt från butiksförpackade konsumentprodukter till företagslicenser från branschens ledande programvaruföretag. I Scribonas sortiment finns bland annat operativsystem, kontorsapplikationer, grafiska specialistprogram, mail- och kommunikationsprogram, virtualiseringsprogramvara, utvecklings- och bevakningsverktyg, säkerhets-, lagrings- och antivirusprogram, spel, server- och enterpriseprogramvaror från till exempel Adobe, CA, IBM, McAfee, Microsoft, Novell, RedHat och Symantec.

I sin enklaste form är en kartongförpackad programvara lika enkelt distribuerbar och säljbar via stora och små återförsäljare som vilken vanlig it-produkt som helst. Men de stora volymerna finns på företagssidan där pro-

gramvara säljs genom olika mer eller mindre komplexa licenssystem för att kunna skapa attraktiva lösningar till organisationer med många användare. Där har till exempel applikationstyp, antal användare, uppgraderingsrättigheter, giltighetstid samt service- och supportkontrakt stor inverkan på pris och val av optimalt licensprogram. Detta ställer stora krav på Scribonas kunskap om de olika leverantörernas produkter och program, både vid nyförsäljning samt förnyelse och uppgradering av befintliga licensavtal. Beroende på typ av applikation kan licenssystemen innehålla lösningar för allt från fem användare på ett lokalt företag till tiotusentals användare i en internationell koncern.

Scribonas licensgrupp hjälper både nischade återförsäljare som specialiserat sig på försäljning av till exempel volymlicenser, utvecklingsverktyg och konsulting till stora återförsäljare som i princip produktförsörjer multinationella företag och organisationer. Där lösningsförslag baserade på förståelse för kundens behov, i kombination med djup kunskap i de olika programvaruleverantörernas lösningar, är grunden vid både nyförsäljning och avtalsför-längning.

NORDISK FUNKTION UTVECKLAR SORTIMENTET

Vi måste hela tiden utveckla vårt erbjudande och produktsortiment för att befästa vår position som den ledande distributören på den nordiska marknaden. En nordisk funktion för Vendor Management ansvarar för Scribonas produktutbud, från inköp och produktadministration till leverantörskontakter och sortimentsutveckling.

Tillgänglighet och sortimentsbredd är några av grundförutsättningarna i vår verksamhet och tillsammans med produktspecialister och säljare inom respektive produktområde utvecklas erbjudandet kontinuerligt. I takt med att it-området breddas kompletteras sortimentet med nya produkter samtidigt som nya leverantörer adderas och

andra avvecklas – en ständigt pågående process för att kunna erbjuda den nordiska marknaden det bästa från världens alla tillverkare av it-produkter.

FINANSIERINGSLÖSNINGAR ÖKAR KUNDNYTTAN

Scribona skapar också nya finansieringsalternativ för ökad kundnytta och som svar på ett ökat finansieringsbehov i återförsäljarledet. Under normala förhållanden uppgår det utnyttjade kreditutrymmet för Scribonas kunder till 1–2 miljarder kronor. En korrekt och väl balanserad kreditgivning är viktigt både ur konkurrens- och riskperspektiv.

För att minska kreditexponeringen och skapa handlingsalternativ i återförsäljarledet erbjuder Scribona även:

- pantförskrivning av fakturor
- upplägg som försäljningsagent där Scribona fakturerar slutkunden på uppdrag av återförsäljaren
- finansieringstjänster som hyra och leasing eller hem-pc-finansiering, som frigör kredit utrymme hos återförsäljaren samtidigt som slutkunden får en fördelaktig finansieringslösning.

I den allt hårdare konkurrensen mellan tillverkarna offererar de ofta priser direkt till slutkund (s.k. Bid-pris), och sätter därigenom försäljningspriset i hela värdekedjan. För att distributörerna och återförsäljarna ska få sina marginaler görs en avräkning (s.k. Claim-förfarande) med tillverkaren efter genomförd affär. Detta innebär att Scribona får en stor del av sin marginal i efterhand samtidigt som både kapitalbindning och administration ökar.

E-HANDEL SNABBAR UPP AFFÄRERNA

Elektronisk handel är idag en förutsättning för att bedriva affärer inom it-sektorn. Scribona har sedan mitten av 1990-talet arbetat med att utveckla sin e-handelslösning. Mer än hälften av alla Scribonas affärstransaktioner sker elektroniskt och internet har blivit en av de primära informationskällorna



för produkt-, pris- och tillgänglighetsinformation för både återförsäljare och slutkunder.

Scribonas weblösning hanterar även komplexa processer som beställning av skräddarsydda konfigurerade produkter och programvarulicenser, order- och fakturahistorik samt godsspårning. Scribona erbjuder även återförsäljarna e-handelslösningar riktade mot återförsäljarnas slutkunder, så kallad Shop-in-Shop, och för återförsäljare med egna weblösningar eller inköpsportaler kan dessa integreras via EDI- eller XML-kopplingar direkt mot Scribonas system.

EFFEKTIV PRODUKTFÖRSÖRJNING OCH LOGISTIK

Scribonas logistikfunktion ansvarar för processer inom lagerhantering, logistiktjänster och leveranser. Fokus ligger på att ytterligare förbättra produktförsörjningen genom ökad effektivitet samtidigt som kostnaderna reduceras.

Strategin bygger på ett flyttat fokus från lagerhantering till information och processer. I stället för att hantera

hela varuförsörjningen via lager i respektive land övergår Scribona succesivt till en mer flexibel lagerhållning med en kombination av centrallager och hublager hos transportörer.

All lager- och leveranshantering sker fortsatt i Scribonas it-system, men genom integration med underleverantörer som t.ex. DHL kan vi få exakt information rätt in i våra system om hur många och vilka produkter som är på väg till vårt lager i samma stund som lastbilen lämnar lastkajen hos tillverkaren. Restnoterade produkter levereras till kund direkt via transportörens logistikhubbar, så kallad Cross Docking, utan att behöva gå vägen över vårt lager och lagervaror kan samlevereras med beställningsvaror, så kallad Merge-In-Transit.

För kunden innebär det bättre information, ökad tillgänglighet och kortare leveranstider. För Scribona möjliggör det nya arbetssättet att vi kan fakturera snabbare och minska kapitalbindningen.

Genom att tänka nytt när det gäller lagerhantering kan Scribona halvera

den fasta lagerytan genom att hyra den yta som behövs i stora supermoderna lageranläggningar hos transportörerna. Fördelarna är många. Flexibiliteten avseende säsongsvariationer ökar både vad gäller personal och lageryta, flödena optimeras genom förbättrad integration mellan lager och transportör och dyra investeringar i toppmodern lagerhanteringsutrustning delas av fler.

Vi kompletterar också vårt erbjudande med olika logistik- och leveranstjänster. Tilläggstjänster till vårt produktutbud som förenklar hanteringen för både återförsäljarna och slutkunderna. Exempel på sådana tjänster är olika konfigurationstjänster (hårdvaru- och programvaruinstallation samt stöld- och inventariemärkning av till exempel personatorer och servers).

Vi erbjuder även logistiktjänster som till exempel lagerhotell, leveranstjänster som till exempel avemballering och återvinning av emballage, installation och uppstart av dator på kundens arbetsplats samt leveranser i säkerhetsskåp.



SVERIGE

Första halvåret 2006 var försäljningsmässigt bra, med en omsättningsökning på 8 procent jämfört med samma period föregående år. Vi stärkte våra marknadsandelar både totalt och hos många av de stora leverantörerna. HP:s right sizing-strategi, med målet att minska antalet distributörer per land, medförde en stark priskonkurrens i distributörsledet under första halvåret.

Under andra halvåret påverkades försäljningen negativt av störningar i samband med driftstarten av det nya nordiska centralagret. Under senare hälften av sista kvartalet fungerade leveranserna åter normalt, och volymutvecklingen under de sista månaderna var bra.

Enligt IDC ökade försäljningsvärdet på den svenska marknaden för hård- och mjukvara med 2 procent under 2006, vilket innebär att Scribona trots leveransproblemen under hösten försvarade sina marknadsandelar och växte i samma takt som marknaden.

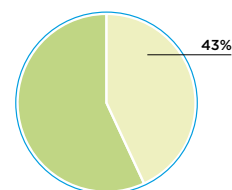
Pc-försäljningen i antal sålda enheter var under 2006 på samma nivå som året innan. Totalt såldes cirka 1,6 miljoner bärbara persondatorer, stationära persondatorer och servers på den svenska marknaden. Scribona sålde cirka 167.000 enheter och försvarade därmed sin marknadsandel på 11 procent av totalmarknaden.

Den tidigare försäljningsmässigt framgångsrika hem-pc-reformen förändras från årsskiftet 2006/07. Den förväntade hem-pc-boomen under slutet 2006 uteblev i och med att de nya reglerna innehåller en schablonbeskattning som även gäller befintliga hem-pc-avtal. De nya villkoren förväntas minska efterfrågan på hem-pc under 2007, men den snabba prisreduktionen på it-produkter gör att datorinvesteringen idag inte är en större investering för hushållen än en tv, så hemmets datorsättning fortsätter med eller utan hem-pc-reform.

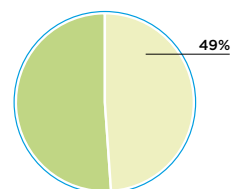
Marginalerna har fortsatt att sjunka under året, men en viss återhämtning noterades under fjärde kvartalet. Den svenska verksamheten har belastats med kostnader utöver plan från logistik och it med 22 miljoner kronor.

Scribona distribuerade under året it-produkter till många av de stora återförsäljarna som till exempel Atea, Dustin, Koneo, Office, Siba och SYS-team. Antalet små- och mellanstora återförsäljare är stort och under 2006 sålde Scribona it-produkter till över 2.000 återförsäljare. Scribonas tio största kunder på den svenska marknaden stod för drygt 40 procent av omsättningen.

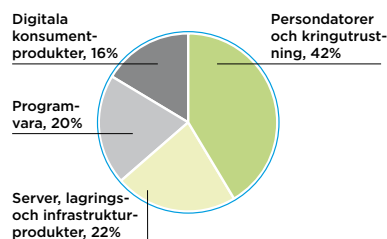
ANDEL AV SCRIBONAS OMSÄTTNING



ANDEL AV SCRIBONAS PERSONAL



OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER PRODUKTOMRÅDE



Sverige	2006	2005	2004
Nettoomsättning/Intäkter, Mkr	3.933	3.872	3.776
Rörelseresultat, Mkr	-6	28	3
Rörelsemarginal, %	-0,2	0,7	0,1
Anställda vid periodens slut	205	216	255

FAKTA
Ansvarig: Mats Säfström
Kontor i Solna/Stockholm

FINLAND

Scribona har befast sin starka position som den näst största it-distributören på den finska marknaden. Hård konkurrens, krympande marginaler, driftstörningar i samband med systemomläggning och oförutsedda kostnader har dock påverkat resultatutvecklingen negativt under 2006.

Under april övergick Finland som sista land till Scribonas nya nordengemensamma web- och affärssystem och detta skapade störningar under både andra och tredje kvartalet. Även driftstörningarna i samband med uppstarten av det nya nordiska centrallagret efter sommaren påverkade försäljningen negativt under framför allt tredje kvartalet. Året avslutades med ett starkt fjärde kvartal och en försäljningsökning jämfört med föregående år.

Enligt IDC ökade försäljningsvärdet på den finska marknaden för hård- och mjukvara med 5 procent under 2006, vilket innebär att Scribona inte riktigt lyckades ta del av marknadstillväxten.

Enligt Context ökade den finska pc-försäljningen i antal sålda enheter under 2006 med cirka 5 procent. Totalt såldes över 850.000 bärbara persondatorer, stationära persondatorer och servers på den finska marknaden. Scribona sålde cirka 125.000 enheter och försvarade därmed sin marknadsandel på 15 procent av totalmarknaden.

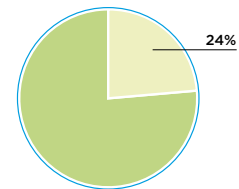
I Finland skiljer sig Scribonas sortiment och kundstruktur från de övriga länderna genom ett större fokus på digitala konsumentprodukter och försäljning via retailkanalen, vilket svarade för 36 procent av omsättningen under året.

Den finska verksamheten har belastats med kostnader utöver plan för logistik och it, samt valutaeffekter på försäljningsmarginalen, med sammanlagt 18 miljoner kronor. Goodwillnedskrivning har gjorts med 12 miljoner kronor efter nedskrivningsprövning.

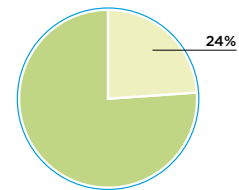
Scribona distribuerade under året it-produkter till många av de stora återförsäljarna som till exempel Anttila, DataInfo, Expert, Fujitsu Services, MustaPörssi och Tekniset. Antalet små- och mellanstora återförsäljare är stort och under 2006 sålde Scribona it-produkter till över 1.100 återförsäljare. Scribonas tio största kunder på den finska marknaden stod för drygt 40 procent av omsättningen.

Scribona distribuerade under året it-produkter till många av de stora återförsäljarna som till exempel Anttila, DataInfo, Expert, Fujitsu Services, MustaPörssi och Tekniset. Antalet små- och mellanstora återförsäljare är stort och under 2006 sålde Scribona it-produkter till över 1.100 återförsäljare. Scribonas tio största kunder på den finska marknaden stod för drygt 40 procent av omsättningen.

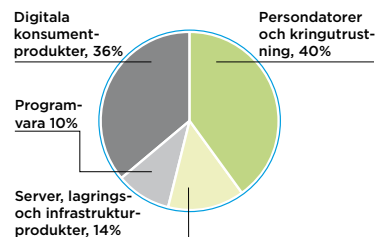
ANDEL AV SCRIBONAS OMSÄTTNING



ANDEL AV SCRIBONAS PERSONAL



OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER PRODUKTOMRÅDE



Finland	2006	2005	2004
Nettoomsättning/Intäkter, Mkr	2.130	2.229	2.242
Rörelseresultat, Mkr	-41	-7	7
Rörelsemarginal, %	-1,9	-0,3	0,3
Anställda vid periodens slut	99	120	133

FAKTA
 Ansvarig: Peter Johansson
 Kontor i Espoo/Helsingfors

NORGE

Scribona är Norges största it-distributör. Under det senaste året har konkurrensen i distributørsledet ökat påtagligt vilket påverkat Scribonas marginaler negativt, även om marginalerna på den norska marknaden fortfarande är något högre än i övriga länder.

Under sista kvartalet 2005 infördes Scribonas nya nordiska affärssystem i den norska verksamheten. Nytt arbetssätt i kombination med inkörsproblem ledde till bristande marginalkontroll, vilket inte återspeglades i redovisningen under första kvartalet. Detta korrigerades under andra kvartalet samtidigt som åtgärdsprogram för säkring av arbetsprocesser, stabilisering av marginalerna och reduktion av kostnaderna initierades.

Under sommaren tillsattes en ny landschef för den norska verksamheten. Marginalerna har förbättrats under tredje och fjärde kvartalet, men försäljningen har påverkats negativt av driftstörningarna i samband med starten av det nya nordiska centrallaget. Året avslutades med ett starkt fjärde kvartal och en försäljningsökning jämfört med föregående år.

Marknadspositionen inom framför allt system- och infrastrukturprodukter har stärkts under slutet av året på grund av en ökad lagertillgänglighet,

som en positiv konsekvens av den ökade centrallagerhanteringen.

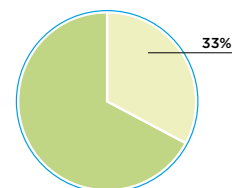
Enligt IDC ökade försäljningsvärdet på den norska marknaden för hård- och mjukvara med 6 procent under 2006, vilket innebär att Scribona inte lyckades ta del av marknadstillväxten.

Enligt Context ökade den norska pc-försäljningen i antal sålda enheter under 2006 med cirka 12 procent, och totalt såldes över en miljon bärbara persondatorer, stationära persondatorer och servers på den norska marknaden. Scribona sålde cirka 120.000 enheter vilket motsvarar en marknadsandel på 11 procent av totalmarknaden.

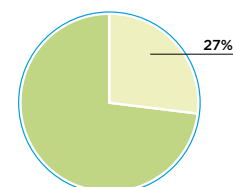
Den norska verksamheten har belastats med kostnader utöver plan för logistik och it, samt valutaeffekter på försäljningsmarginalen, med sammanlagt 28 miljoner kronor.

Scribona distribuerade under året it-produkter till många av de stora återförsäljarna som till exempel Ementor, ErgoGroup, Informatikk, Itet, Itum och Umoe IKT. Antalet små- och mellanstora återförsäljare är stort och under 2006 sålde Scribona it-produkter till över 1.600 återförsäljare. Scribonas tio största kunder på den norska marknaden stod för närmare 50 procent av omsättningen.

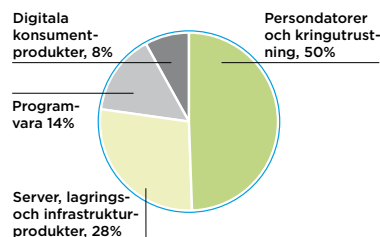
ANDEL AV SCRIBONAS OMSÄTTNING



ANDEL AV SCRIBONAS PERSONAL



OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER PRODUKTOMRÅDE



Norge	2006	2005	2004
Nettoomsättning/Intäkter, Mkr	2.999	3.158	3.316
Rörelseresultat, Mkr	-28	41	82
Rörelsemarginal, %	-0,9	1,3	2,5
Anställda vid periodens slut	114	134	131

FAKTA
Ansvarig: Tore Løveid
Kontor i Oslo

MED ANSVAR FÖR VÅR OMVÄRLD

Scribona har mycket liten direkt miljöpåverkan, men vi strävar efter att bidra till en hållbar utveckling i de delar vi kan påverka. Bland annat gäller detta val av samarbetspartner och leverantörer, samt krav på kvalitetssäkring och affärsetik både internt och externt.

Scribona arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan från verksamheten. Utvecklade rutiner för återvinning av eget kontorsmaterial, emballage och inventarier är en liten men viktig del. I större perspektiv är de viktigaste miljöpåverkande aspekterna utsläppen från våra godstransporter och miljöpåverkan från och återvinning av produkter där Scribona genom sin roll som importör får ett producentansvar.

Vad gäller godstransporter har Scribona valt DHL och Schenker som huvudleverantörer i Norden. Båda bolagen driver ett aktivt miljöarbete på internationell basis.

DHL har bland annat skrivit under FN:s Global Compact, som betonar vikten av säkerhetsåtgärder, att ta miljöinitiativ och att använda miljövänlig teknik. DHL:s nordiska verksamhet är idag till 100 procent miljöcertifierad enligt ISO 14001.

Hela Schenkers verksamhet i Norden är också miljöcertifierad enligt ISO 14001. Schenker har även utvecklats Internationella Handelskamarens (ICC) Business Charter for Sustainable Development, som innebär att bolaget förpliktigar sig att verka för uthållig utveckling på miljöområdet.

IMPORTÖRS- OCH PRODUCENTANSVAR

Den 1 juli 2006 infördes RoHS-direktivet inom hela EU. Genom direktivet förbjuds användningen av kvicksilver, kadmium, bly, sexvärt krom och flamskyddsmedlen PBB och PBDE i nya elektriska och elektroniska produkter som släpps ut på marknaden. Ansvaret för att direktivet följs faller på den som gör produkten tillgänglig på marknaden, vilket för merparten av de produkter Scribona hanterat innebär tillverkaren. I de fall där Scribona agerar importör och därmed är ansvarig,

kräver vi att tillverkaren skriftligen garanterar att RoHS-direktivet följs.

Vad beträffar importörens och producentens ansvar för återvinning regleras detta i EU:s WEEE-direktiv (Waste Electrical and Electronical Equipment). WEEE-direktivet infördes i augusti 2005 och är ett minimikrav som alla EU-stater (även Norge) ska uppfylla.

Direktivet baseras på ett producentansvar, vilket innebär att den som säljer en produkt på en marknad (importör eller producent) är ansvarig för att samla in och återvinna sin relativa marknadsandel av kasserade produkter inom samma kategori. Offentliga insamlingsplatser och återförsäljare får ett ansvar enligt direktivet att efter givna riktlinjer ta emot kasserade produkter för återvinning.

Alla producenter/importörer ska vara anslutna till en kollektiv insamlingsammanslutning eller ha egna rutiner för återvinning. För de begränsade delar av sortimentet som faller under importörsansvaret är Scribona anslutet till Elkretsen i Sverige, Elker i Finland och Euroenvironment i Norge. För den absoluta merparten av Scribonas produkter hanteras WEEE-ansvaret av producenten.

KVALITETSSÄKRADE PROCESSER

Scribona är medlem i SCC (Supply Chain Council), en global intresseorganisation för att utveckla hela den så kallade försörjningskedjan (Supply Chain Management) vad avser kvalitet och processer. Försörjningskedjan omfattar alla stegen från leverantör till kund med tillhörande processer.

Organisationen SCC har tagit fram en referensmodell för hur man definierar sina olika processer och utifrån ett konkurrensperspektiv mäter sina kvalitativa mål. På så sätt kan vi säkerställa

att vi har en kvalitetsnivå som är i paritet eller högre än vad konkurrenterna erbjuder sina kunder.

Modellen bygger på kontinuerliga kundundersökningar och interna så kallade "Balance Score Card" och kallas SCOR (Supply Chain Operation Reference Modell).

Scribonas nordiska affärssystem understödjer SCOR-modellen. Systemet innebär att vi kan löpande följa vår förmåga att leva upp till våra måttal och hela tiden vara i paritet med eller bättre än våra konkurrenter. Detta säkerställer att Scribona alltid har god kontroll över vilka processer som måste utvecklas för att möta kundernas krav på en konkurrensutsatt marknad.

SOCIALT ARBETE OCH ETIK

Scribona strävar efter att vara en god arbetsgivare och samhällsmedborgare, och betonar god etik, ömsesidig respekt, samverkan och öppenhet i alla våra relationer både externt och internt. Vi stöder FN:s Global Impact, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ser det som en självklarhet att detsamma gäller våra leverantörer och samarbetspartner. Naturligtvis ska även lokal lagstiftning avseende arbetsvillkor, arbetsmiljö, miljö och produktsäkerhet respekteras.

Scribonas styrelse har antagit en uppförandekod med etiska regler som måste följas av alla anställda. Koden beskriver hur vi ska förhålla oss och agera internt samt gentemot kunder, leverantörer, konkurrenter, aktieägare och samhället i stort.



STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

Henry Guy, f 1968. Styrelseledamot sedan 2006.
Verkställande direktör och koncernchef i Modern Holdings Inc.
Styrelseledamot i Metro International S.A., Pergo AB, Basset Labs AB, Basset Group AB, Tailormade AB, Xpeedio Support Solutions AB, Search Value Partners Ltd., Lora Studios Inc och Blackbook Inc.
Aktieinnehav: 0 aktier Scribona AB.

Johan Hessius, f 1958. Styrelseledamot sedan 2005.
Advokat och delägare, Advokatfirman Lindahl KB.
Styrelseordförande i Bullandö Marina

AB och Scandinavian Clinical Nutrition i Sverige AB.
Styrelseledamot i Carl Lamm AB, Howden Insurance Brokers AB, Holm & Co AB, Johavid Invest AB, Catella Real Estate AB och Catella Corporate Finance AB.
Aktieinnehav: 20,358 A-aktier och 23,294 B-aktier i Scribona AB via bolag.

Lorenzo Garcia, f 1952. Styrelseledamot sedan 2007.
Styrelseordförande i Greenfield International AB, Caperio AB och Rolsta Kvarn AB.
Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

Mark Keough, f 1954. Styrelseledamot sedan 2007.
Styrelseordförande i Nordic Supply Holding ApS.
Styrelseledamot i Nordic Supply Holding ApS, Supplies Team Sverige AB, Santech Micro Group Denmark A/S.
Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

David E. Marcus, f 1965. Styrelseledamot sedan 2005.
Managing Member i MarCap Investors LLC., Marcstone Properties LLC., Ridgeview Group LLC. och MarCap Group Partners LLC.
Styrelseordförande i Modern Holdings Inc. och Great Universal Inc.
Styrelseledamot i AB Novestra, Pergo AB, Carl Lamm AB and Modern Times Group MTG AB.
Ej oberoende styrelseledamot såsom Managing Member i MarCap Investors LLC. som administrerar MarCap Special Opportunities Master L.P.,



Från vänster till höger:
Henry Guy, Johan Hessius,
Lorenzo Garcia, Mark Keough
och David E. Marcus.

som är större aktieägare i bolaget. Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB. (MarCap Special Opportunities Master L.P.: 93.000 A-aktier och 15.018.890 B-aktier).

Bruno Amico, f 1958. Styrelsesuppleant sedan 2005. Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1999. Representant för SIF. Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

Eva Elsnert, f 1944. Styrelseledamot sedan 2004. Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1998. Representant för SIF. Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

Theodor Dalenson, f 1959. Styrelseordförande sedan 2005. Har avböjt omval inför årsstämman 2007. Styrelseordförande i AB Novestra, Nove Capital Management AB, Carl Lamm AB och WeRock AB.

Styrelseledamot i ASF Inc., Pergo AB, Bytek Systems AB och MyPublisher Inc., Nove Capital Fund LLC., och Nordic Strategies Management AB. Ej oberoende ledamot såsom ordförande i Nove Capital Management AB som administrerar Nove Capital Master Fund Ltd. som är större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB. (Nove Capital Master Fund Ltd.: 39.500 A-aktier och 10.339.443 B-aktier).

Fredrik Berglund, f. 1961. Verkställande direktör och koncernchef i Scribona AB sedan januari 2007. Aktieinnehav: 40.000 B-aktier i Scribona AB.

Hans-Åke Gustafsson, f. 1962. Ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör i Scribona AB sedan januari 2007. Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

För detaljerad information om styrelsens och koncernledningens sammansättning under 2006 se bolagsstyrningsrapporten, sidan 62.



Från vänster till höger:
Bruno Amico, Eva Elsnert, Theodor Dalenson,
Fredrik Berglund och Hans-Åke Gustafsson.

SCRIBONA-AKTIEN

BÖRSHANDEL

Scribona är noterat på Nordiska listan på Stockholmsbörsens avdelning för små bolag under kortnamnet SCRI.

Under 2006 omsattes totalt 1.217.736 A-aktier och 60.165.539 B-aktier, vilket motsvarar en total omsättnings-hastighet på 1,12 gånger. I genomsnitt omsattes aktier för 3.137 Kkr per dag under börsåret 2006. Storleken på en börspost är 2.000 aktier.

UTDELNING

På extra bolagsstämma den 2 oktober 2006 fattades beslut om utdelning av samtliga aktier i Carl Lamm AB till Scribonas aktieägare. Handel med aktier i Carl Lamm AB inleddes på Nordiska listan den 10 oktober.

NYEMISSION

Vid extra bolagsstämma i Scribona den 2 oktober 2006 beslöt om nyemission med företrädesrätt för aktieägarna av högst 30.636.964 aktier av serie B. Aktieägarna i Scribona fick teckna tre nya aktier av serie B för varje femtal befintliga aktier av serie A eller B. Nyemissionen full-tecknades varvid antalet aktier ökade från 51.061.608 till 81.698.572 aktier.

KURsutVECKLING

Kursen på Scribona-aktien har under 2006 på ett väsentligt sätt påverkats av utdelningen av dotterbolaget Carl Lamm AB. Sista dag för handel med aktier av serie B i Scribona AB med rätt till utdelning av aktier i Carl Lamm AB var den 3 oktober 2006. Den lägsta noterade betalkursen var denna dag 14,55 kr. Den första dagen för handel med sådana aktier utan rätt till utdelning var den 4 oktober då den lägsta noterade betalkursen var 8,85 kr.

Kursen på Scribonas A-aktie var vid årets utgång 7,20 kr (20,50). Kursen på B-aktien var 6,45 kr (20,50). OMX-index, med de trettio mest omsatta aktierna på Stockholmsbörsen, steg under 2006 med 19,5%. Högsta respektive lägsta notering under 2006 för A-aktien var 22,35 kr den 23 mars respektive 5,55 kr den 1 november. Motsvarande för B-aktien var 22,50 kr den 21 februari respektive 5,35 kr den 7 november. Börsvärdet, räknat på slutkursen för 2006, uppgick till 529 Mkr (1.047). Slutkursen 23 mars 2007 för B-aktien var 5,20 kr.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2006 till 163,4 Mkr fördelat på 81.698.572 aktier. Kvotvärde per aktie är 2 kr. Aktiekapitalet är fördelat på 2 aktieslag med olika röstvärde. 2.530.555 A-aktier som ger 5 röster per aktie och 79.168.017 B-aktier med 1 röst per aktie.

Bolagsordningen innehåller en rättighet för innehavare av aktier av serie A att omvandla dessa till lika antal aktier av serie B. Under 2006 har innehavare av aktier av serie A omvandlat 82.744 av dessa till aktier av serie B.

AKTIEÄGARE

Scribonas största ägare vid räkenskapsårets utgång var MarCap Special Opportunities Master L.P. med 18,5% av aktiekapitalet och 16,9% av rösterna.

Antalet aktieägare minskade under 2006 och uppgick vid årets slut till 9.304 (10.368). De tio största ägarna svarar för 63,7% (64,9) av antalet aktier och 61,1% (56,9) av antalet röster. Totalt beräknas institutionella ägare inneha 82,5% (76,4) av antalet röster. Utländska ägare har 69,1% (60,9) av antalet aktier och 64,8% (52,5) av antalet röster.

LIKVIDITETSGARANT

För att främja likviditeten i Scribona-aktien, inom ramen för Stockholmsbörsens system för likviditetsgarantier, är Remium Securities likviditetsgarant för aktien.

FINANSIELL INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

Internet

Scribonas finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på www.scribona.se så snart de offentliggjorts. Finansiella rapporter och pressmeddelanden kan prenumereras på via e-post på hemsidan.

Tryckta rapporter

Scribona ser det som prioriterat att hålla aktieägarna informerade om bolagets utveckling. Samtidigt är det angeläget av både kostnads- och miljöskäl att inte producera och distribuera fler trycksaker än nödvändigt. Årsredovisningen kan beställas via www.scribona.se eller via e-post till info@scribona.se eller via telefon 08-734 34 00. Årsredovisningen produceras på svenska och engelska som PDF.

Kallelse till bolagsstämma

Scribona kallar till bolagsstämma i den omfattning och på det sätt som bolagsordningen anger och Stockholmsbörsens regelverk förordar. Det innebär att kallelsen offentliggörs genom annons i Post- och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet samt genom pressmeddelande. Kallelsen publiceras även på www.scribona.se. Någon särskild kallelse skickas inte till aktieägarna.

Aktiedata per 31 december

	2006	2005	2004	2003	2002
Resultat/aktie	-5,54	-0,37	1,18	0,02	-0,65
Kassaflöde/aktie	-5,99	-0,16	1,70	-2,70	-5,76
Eget kapital/aktie	9,12	18,53	18,43	17,25	18,74
Utdelning per aktie (föreslagen 2006)	-	-	-	-	-
Börskurs för B-aktien:					
Genomsnittskurs, kr	15,80	15,70	14,73	11,03	14,46
Årets slutkurs, kr	6,45	20,50	14,55	14,30	11,40
Direktavkastning, %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P/e tal	neg	neg	12,3	517	neg
Antal aktier	81.698.572	51.061.608	51.061.608	51.061.608	51.061.608
Nyemitterade aktier	30.636.964	-	-	-	-
Genomsnittligt vägt antal aktier	54.891.229	51.061.608	51.061.608	51.061.608	51.061.608

Aktieslag 31 december 2006

Typ av aktie	Antal aktier	%	Antal röster	%
A-aktier:	2.530.555	3,1%	12.652.775	13,8%
B-aktier:	79.168.017	96,9%	79.168.017	86,2%
Totalt	81.698.572	100,0%	91.820.792	100,0%

Aktieägarstatistik 31 december 2006

Aktieinnehav	Antal ägare	%	Antal aktier	%
1 - 500	6.405	68,8%	965.984	1,2%
501 - 1.000	1.060	11,4%	820.184	1,0%
1.001 - 10.000	1.563	16,8%	4.993.016	6,1%
10.001 - 50.000	197	2,1%	4.617.923	5,7%
50.001 - 100.000	36	0,4%	2.699.368	3,3%
100.001 -	43	0,5%	67.622.097	82,8%
Totalt	9.304	100,0%	81.698.572	100,0%

Största aktieägare 31 december 2006

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av AK	% av röster
MarCap Special Opportunities Master L.P.	93.000	15.018.890	18,5%	16,9%
Nove Capital Master Fund Ltd.	39.500	10.339.443	12,7%	11,5%
QVT Fund L.P.	-	8.728.070	10,7%	9,5%
Bronsstädet	423.600	4.784.600	6,4%	7,5%
Johan Claesson	-	3.896.000	4,8%	4,2%
SIF	-	3.200.560	3,9%	3,5%
Östersjöstiftelsen	348.500	2.409.400	3,4%	4,5%
Skandia Liv	111.084	1.447.338	1,9%	2,2%
Sector Hedge	-	724.400	0,9%	0,8%
Thomas Andersson	-	500.121	0,6%	0,5%
Totalt 10 största ägare	1.015.684	51.048.822	63,7%	61,1%
Utländska ägare	755.890	55.710.993	69,1%	64,8%

Kursutveckling i Scribona-aktien de senaste fem åren







ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse och ekonomisk översikt	26
Koncernens resultaträkning	36
Koncernens balansräkning	37
Koncernens kassaflödesanalys	38
Koncernens förändringar i eget kapital	39
Koncernens noter	40
Moderbolagets resultaträkning	54
Moderbolagets balansräkning	55
Moderbolagets kassaflödesanalys	56
Moderbolagets förändringar i eget kapital	57
Moderbolagets noter	58
Revisionsberättelse	61

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH EKONOMISK ÖVERSIKT

Styrelsen och verkställande direktören för Scribona AB (publ), org nr 556079-1419, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2006. Resultatet av årets verksamhet för koncernen och moderbolaget framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändringar i eget kapital samt noter.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Scribona AB med säte i Solna, Sverige, är noterat på Nordiska listan på Stockholmsbörsens avdelning för små bolag. Scribonas största ägare vid räkenskapsårets utgång var MarCap Special Opportunities Master L.P. med 18,5% av aktiekapitalet och 16,9% av rösterna. Scribonas tio största aktieägare äger tillsammans 64% (65) av aktiekapitalet och 61% (57) av rösterna.

ORGANISATION OCH VERKSAMHET

Scribona är en av Nordens ledande distributörer av it-produkter. Scribona erbjuder effektiv volymdistribution och hög tillgänglighet av ett brett sortiment av ledande varumärken inom persondatorer, servrar, skrivare, skärmar, programvaror, nätverksprodukter, lagringslösningar, dataprojektorer, datatillbehör och förbrukningsvaror samt konsumentprodukter inom it. Därutöver erbjuds återförsäljare i Sverige möjlighet att sälja slutkundsfinansiering av it-utrustning i form av leasing via externa finansbolag.

Efter beslut på extra bolagsstämman den 2 oktober har samtliga aktier i Scribona AB:s dotterbolag Carl Lamm AB utdelats till Scribonas aktieägare. Carl Lamm redovisas som Avvecklad verksamhet. Koncernen består efter utdelningen endast av moderbolaget och affärsområde Scribona.

Scribonas danska verksamhet har under många år varit förlustbringande och Scribonas företagsledning och styrelse har under hösten 2006 aktivt sökt och utvärderat olika alternativ för verksamheten. Förhandlingar om försäljning har förts sedan december 2006. Dessa har i februari 2007 resulterat i en preliminär överenskommelse om försäljning och slutförhandling inleddes. Scribonas styrelse beslöt den 29 mars 2007 att avveckla verksamheten i egen regi eftersom avvecklingen bedömts kunna genomföras mer skyndsamt och fördelaktigt än en försäljning av hela verksamheten. Avvecklingen beräknas vara avslutad under andra kvartalet 2007. Danmark redovisas som Avvecklad verksamhet.

Koncernens legala organisation består per 31 december 2006 av 4 (5) rörelsedrivande dotterbolag med verksam-

heter i Sverige, Danmark, Finland och Norge. Det totala antalet dotterbolag var vid samma tidpunkt 7 (8).

Den nordiska marknaden för Scribonas produkter har under de senaste åren karakteriserats av hård priskonkurrens, vilket har haft negativ påverkan på resultatet, framförallt i Danmark. Ett antal omstruktureringsprogram har genomförts i syfte att stärka konkurrenskraften och öka lönsamheten. De nordiska koordinerings- och effektiviseringsprogrammen har fortsatt genom utvecklingen av gemensamma backofficefunktioner, ny infrastrukturplattform och en mer flexibel och konkurrenskraftig logistiklösning. Under 2005 förvärvades de danska och norska verksamheterna av Scribona Nordic AB och under 2006 förvärvades den finska verksamheten. De lokala bolagen fortsätter som agentbolag för Scribona Nordic AB:s räkning att bearbeta kunderna på den lokala marknaden. Scribona Nordic AB hanterar varuflödet med inköp, logistik och försäljning i hela Norden.

MARKNAD

Enligt analysföretaget IDC ökade försäljningsvärdet på den nordiska it-marknaden för hård- och mjukvara under 2006, exklusive tjänster, med 4% jämfört med 2005. Enligt IDC:s prognos förväntas en fortsatt försäljningstillväxt under 2007 med 2%. Under 2006 såldes 4,6 miljoner persondatorer i Norden, vilket var en ökning med 7% jämfört med 2005.

IDC uppskattar försäljningsvärdet för hård- och mjukvara i Norden under 2007 till 156 miljarder kronor i slutkundspriser. Scribona verkar på den nordiska marknaden för distribution av it-relaterad hård- och mjukvara till återförsäljare, som sedan säljer vidare till slutkund. Scribonas adresserbara marknad är en delmängd av den nordiska it-marknaden. Storleken av it-distributionsmarknaden är svår att definiera på grund av it-kanalens ständiga förändring men också med hänsyn taget till vilka produkter som avses. Scribona bedömer att it-distributionsmarknaden i Norden är omkring hälften av den totala marknaden för hård- och mjukvara, eller omkring 80 miljarder kronor.

Andelen bärbara datorer fortsätter att öka starkt och under 2006 såldes det för första gången fler bärbara än stationära datorer på den nordiska marknaden. Marknaden fortsätter att präglas av snabba förändringar vad gäller efterfrågan och konkurrenssituation. Marknadsledarna HP och Dell är jämnstora och Lenovos övertagande av IBM:s pc-produkter har skapat en ny aktör i leverantörsledet.

Acer har genom aggressiv prissättning växt kraftigt i det bärbara segmentet, samtidigt som Fujitsu Siemens, LG, Sony, Toshiba och andra leverantörer försöker försvara sina marknadspositioner. Konkurrenten leder till att tillverkarna försöker öka sin kontroll över slutkunderna genom att flytta fram sin position i kanalen närmare slutkunden och sälja direkt till de stora återförsäljarkedjorna och elektronikvaruhusen. Samtidigt tecknar de prisavtal direkt med stora slutkunder, vilket påverkar prisbildningen och minskar marknadsunderlaget för it-distributörer inom framförallt pc-segmentet.

Samtidigt som prispressen fortsätter och it-produkter blir mer och mer konsumtionsprodukter utökas it-branschens produktflora med nya digitala produkter. Produkter som säljs på fler och fler ställen och genom nya försäljningskanaler. Detta talar för att behovet av effektiv distribution kommer att bli större i framtiden.

It-distributionsmarknaden i Norden är överetablerad och konkurrensen är betydande. Prispressen är omfattande och lönsamheten är generellt sett låg. Scribona möter konkurrens framförallt från internationella breddistributörer som Tech Data, Ingram Micro och GNT men även från mindre lokala nischade distributörer.

Scribona utgör länken mellan leverantörerna och tusentals återförsäljare på den nordiska marknaden. I sortimentet finns produkter från leverantörer som HP, IBM, Fujitsu Siemens, Lenovo, Xerox, Microsoft, Cisco, Apple, Samsung, Toshiba med flera.

Scribona säljer sina produkter och tjänster till it-återförsäljare på den nordiska marknaden. Återförsäljarledet är fragmenterat med många olika aktörer av varierande

storlek och inriktning, och därmed olika behov. Stora elektronikvaruhus med egna lager efterfrågar effektiv transaktionshantering medan traditionella datoråterförsäljare och systemleverantörer har större behov av produktkompetens, konfigurationslösningar och leveranstjänster.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Ingen omräkning har gjorts för avvecklade verksamheter för tidigare år än 2005.

Följande större enskilda händelser bör beaktas vid jämförelse av dessa år med varandra:

2002 Stora lönsamhetsproblem i den danska verksamheten med ett rörelseresultat på -68 Mkr.

2003 God lönsamhet i Norge. Fortsatt stora lönsamhetsproblem i den danska verksamheten med ett rörelseresultat på -59 Mkr. Toshiba Digital Media utvecklades och redovisade -20 Mkr i rörelseresultat. Ändrade betalningsvillkor från koncernens största leverantör, HP, minskade leverantörsskulden/ökade kapitalbindningen och försämrade kapitalomsättningshastigheten.

2004 Fortsatt god lönsamhet i Norge och i Carl Lamm. Den danska verksamheten redovisade fortsatta förluster med -43 Mkr. Nettointäkten från försäljningen av Toshiba Document Solutions redovisades i rörelseresultatet med 46 Mkr. Nedskrivningar av goodwill gjordes med 39 Mkr.

2005 Året kännetecknades av omfattande omstrukturering

FEM ÅR I SAMMANDRAG	Kvarvarande verksamheter**		Inklusive avvecklade verksamheter***		
	2006	2005	2004	2003*	2002*
Omsättning, resultat och kassaflöde					
Summa intäkter, Mkr	9.016	9.277	12.014	11.857	12.808
Rörelseresultat, Mkr	-135	25	104	20	7
Resultat före skatt, Mkr	-168	10	88	10	-20
Årets resultat, Mkr	-172	15	60	1	-33
Rörelsemarginal, %	-1,5	0,3	0,9	0,2	0,1
Nettomarginal, %	-1,9	0,2	0,5	0,0	-0,3
Årets kassaflöde, Mkr	-219	108	87	-138	-294
Sysselsatt kapital					
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-13	3	11	2	1
Kapitalomsättningshastighet, ggr/år	8,8	9,2	12,6	11,6	13,5
Sysselsatt kapital i genomsnitt, Mkr	1.027	1.003	956	1.022	946
Personal					
Antal anställda i genomsnitt	437	481	1.050	1.376	1.505
Antal anställda per 31 december	418	470	1.023	1.310	1.469
Omsättning per anställd, Mkr	20,6	19,3	11,4	8,6	8,5
Inklusive avvecklade verksamheter***					
Eget kapital					
Räntabilitet på eget kapital, %	-36	-2	7	0	-3
Eget kapital i genomsnitt, Mkr	841	948	912	865	964
Eget kapital per 31 december, Mkr	745	946	941	881	957
Soliditet, %	22	22	25	24	24
Aktiedata					
Börskurs på B-aktien vid årets slut, kr	6,45	20,50	14,55	14,30	11,40
Eget kapital per aktie, kr	9,12	18,53	18,43	17,25	18,74
Resultat per aktie, kr	-5,54	-0,37	1,18	0,02	-0,65
Kassaflöde per aktie, kr	-5,99	-0,16	1,70	-2,70	-5,76
Utdelning per aktie (föreslagen 2006), kr	-	-	-	-	-

*År 2002-2003 är inte omräknade enligt IFRS. Ingen omräkning av 2002 har skett för effekt av byte av redovisningsprincip avseende ackumulerade aktuariella förluster på förmånsbestämda pensionsplaner.

**Exklusive Carl Lamm och Scribona Danmark

*** Inklusive Carl Lamm, Scribona Danmark, Toshiba Document Solutions och Toshiba Digital Media.

ringar och investeringar i system och it-infrastruktur för att skapa ett mer konkurrenskraftigt affärsområde Scribona. Fortsatt god lönsamhet i Norge men störningar i samband med byte av it-plattform under sista kvartalet gav negativa engångseffekter.

2006 Under året togs ytterligare ett viktigt steg i omstruktureringen av Scribona genom att Finland, som sista land, under det andra kvartalet integrerades i den nya gemensamma infrastrukturplattformen. I samband med implementeringen av Scribonas nya nordiska logistiklösning under hösten har störningar vid driftsstarten av det nya centrallagret påverkat bolagets lönsamhet negativt. Försäljningsvolymerna påverkades negativt under andra halvåret på grund av en för låg servicegrad och leverans kvalitet efter lagerflytten i september. Distributionsandelen inom it-branschen minskar genom tillverkarnas ökande direktförsäljning framförallt av persondatorer. Scribonas andel av distributionsmarknaden är dock oförändrad.

För definitioner av ekonomiska begrepp se not 41, Definitioner.

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Efter utdelningen av Carl Lamm och beslut om avyttring av den danska verksamheten redovisas dessa som avvecklade verksamheter som ska redovisas separat i resultaträkningen på raden Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter. Kommentarererna nedan över de olika posterna i resultaträkningen, inklusive jämförelsesiffrorna, avser därför endast kvarvarande verksamheter.

Nettoomsättningen uppgick till 9.016 Mkr (9.277), vilket innebär en minskning mot föregående år med 3%. Volymen i antal enheter beräknas vara oförändrad. Lägre enhetspriser har minskat försäljningsvärdet med sammanlagt omkring 3%. Strukturförändringar, i huvudsak p.g.a tillkommande/avvecklade produktområden, svarar för en nettoökning på cirka 1% och valutaeffekter har inte påverkat försäljningen i någon större omfattning.

Nettoomsättningen utanför Sverige blev 5.125 Mkr (5.378) motsvarande 57% (58) av den totala nettoomsättningen. Fördelat per land ökade omsättningen med 1% i Sverige, minskade i Finland med 5% och i Norge med 5%. I lokal valuta var minskningarna 4% i både Finland och Norge.

Övriga rörelseintäkter 45 Mkr (32) inkluderar huvudsakligen fakturerade tjänster och lokalhyror till andrahandshyresgäster.

Bruttovinsten uppgick till 5,3% (6,7). Konkurrenten är fortsatt hård med sjunkande marginaler i alla länder. Valutaeffekter som beror på att verksamheten i Finland och Norge ingår i det svenska bolaget Scribona Nordic AB med svenska kronor som redovisningsvaluta medan försäljning sker i lokala valutor, har negativt påverkat bruttovinsten med 32 Mkr, eller 0,4%.

Övriga externa kostnader uppgick till 308 Mkr (287). I avsikt att minska kostnader i koncernen och omvandla fasta kostnader till rörliga har delar av verksamheten lagts ut på externa partners, så kallad outsourcing. Under 2004 och 2005 inleddes detta med delar av logistik och administration och under 2006 har denna process fortsatt. Outsourcing- och fraktkostnaderna ökade beroende på större andel centralt lagrade produkter i Sverige som levereras till Finland och Norge. It-kostnaderna ökade på grund av kostnadsavsättningar för ett flerårigt driftsavtal med Scribonas huvudleverantör av it-tjänster. Kundförlus-

terna var 0,05% av omsättningen (2005 upplöstes kundförlustreserven som resultrade i en nettointäkt på 0,05%).

Personalkostnaderna blev 295 Mkr (303), en minskning med 3%. Antalet anställda vid årets slut var 418 (470). Antalet anställda har minskats med 52 personer eller med 11%. Under 2006 har uppsägningskostnader för verkställande direktör, vice verkställande direktör, landschef i Norge och logistikchef bokförts med 12 Mkr.

Avskrivningar/nedskrivningar uppgick till 41 Mkr (37). Nedskrivningar på goodwill uppgick till 16 Mkr (10). Nedskrivningarna avser resterande delar av goodwillposter i den svenska och finska verksamheten. Avskrivningarna på andra immateriella anläggningstillgångar uppgick till 13 Mkr (13) och avser koncernens affärssystem. Avskrivningar på maskiner och inventarier uppgick till 12 Mkr (14).

Övriga rörelsekostnader om 15 Mkr (2) består av valutakursförluster netto på rörelsefordringar och -skulder. Ökningen av valutakursförlusterna beror på att verksamheten i Finland och Norge ingår i det svenska dotterbolaget Scribona Nordic AB med svenska kronor som redovisningsvaluta medan försäljning sker i lokala valutor samtidigt som dessa har försvagats mot svenska kronan. Nettot av varuinköp och försäljning i icke matchande valuta terminssäkras från hösten 2006 varför effekterna av valutafluktuation i resultaträkningen reduceras.

Rörelseresultatet uppgick till -135 Mkr (25).

Rörelsemarginalen under året uppgick till -1,5% (0,3%).

Finansnettot uppgick till -33 Mkr (-15). Vägd räntesats på koncernens lån per 31 december uppgick till 4,7% (3,2%). Omvärdering av likvida medel i utländsk valuta i koncernens cash-pool uppgick till -9 Mkr och vid amortering av lån i NOK har en kursdifferens på 4 Mkr kostnadsförts. Dröjsmålsräntenettot blev 0 Mkr (2).

Resultat före skatt blev -168 Mkr (10).

Årets skatt uppgick till -4 Mkr (5). Skatten påverkades av skattemässiga underskott för vilken uppskjuten skattefordran inte redovisas, korrigeringar från tidigare år, ej avdragsgilla goodwillnedskrivningar och ej avdragsgilla kostnader.

Årets resultat från den kvarvarande verksamheten blev -172 Mkr (15).

Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet uppgick till -3,13 kronor (0,27).

Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter uppgick till -132 Mkr (-33) och avser dels Carl Lamm under perioden 1 januari-30 september med 19 Mkr (under helåret 2005 27 Mkr) och dels Scribona Danmark med -151 (-59).

Resultat per aktie från avvecklade verksamheter uppgick till -2,41 kronor (-0,64).

Årets resultat blev -304 Mkr (-19).

Resultat per aktie totalt uppgick till -5,54 kronor (-0,37).

RESULTATUTVECKLING PER LAND

För sifferuppgifter avseende kommentarerna nedan se not 4, Segmentredovisning.

Sveriges nettoomsättning uppgick till 3.933 Mkr (3.872). Stora störningar i samband med starten av det nya nordiska lagret under hösten påverkade försäljningen negativt under andra halvåret. Marginalerna har fortsatt att sjunka i en marknad med hård konkurrens. Sverige har belastats med kostnader utöver plan från logistik och it med 22 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -6 Mkr (28).

Finlands nettoomsättning uppgick till 2.130 Mkr (2.229). Försäljningen har under 2006 minskat i lokal valuta med 4% jämfört med 2005 huvudsakligen beroende på minskade enhetspriser. Försäljningsvolymerna har negativt

påverkats av den bristande leveransförmågan i det nya centrallagret. Marginalerna har fortsatt att sjunka i en marknad med hård konkurrens. Goodwillnedskrivning har gjorts med 12 Mkr efter nedskrivningsprövning. Finland har därutöver belastats med kostnader utöver plan för valutaeffekter på försäljningsmarginalen och från logistik och it med 18 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -41 Mkr (-7).

Norges nettoomsättning uppgick till 2.999 Mkr (3.159). Försäljningen har under 2006 minskat i lokal valuta med 4% jämfört med 2005. Hälften av försäljningsminskningen uppskattas komma från minskat antal enheter och hälften på minskade enhetspriser. Försäljningsvolymerna har negativt påverkats av den bristande leveransförmågan i det nya centrallagret. De tidigare höga bruttovinstmarginalerna har på en marknad med större konkurrens sjunkit men är fortfarande högre än i övriga länder. Norge har belastats med kostnader utöver plan för valutaeffekter på försäljningsmarginalen och från logistik och it med 28 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -28 Mkr (41).

Länderna har belastats med kostnadsöverdragen i logistik och it med totalt 33 respektive 16 Mkr. I logistik är kostnadsöverdragen förknippade i huvudsak med det nya nordiska centrallagret. I it är kostnadsöverdraget förknippat med kostnadsavsättning för ett flerårigt driftsavtal med 19 Mkr.

Affärsområdesgemensamts rörelseresultat uppgick till -54 Mkr (-30). De större kostnadsposterna innefattar ledning, ofördelade valutakursförluster och ofördelade valutaeffekter på försäljningsmarginal. Ledningskostnader uppgick till -27 Mkr (-19) varav 8 Mkr i uppsägningskostnader för verkställande och vice verkställande direktörer. Ofördelade valutaeffekter på varumarginal var -12 Mkr (-3) och ofördelade valutakursförluster på operativa fordringar och skulder uppgick till -15 Mkr (+7). Under 2005 fördelades inte underskott på logistik och ekonomifunktioner ut på länder med -15 Mkr.

Moderbolaget innefattar kostnader för styrelse och börskostnader med 7 Mkr (7).

AVVECKLADE VERKSAMHETER

För sifferuppgifter avseende kommentarerna nedan se not 13, Avvecklade verksamheter. Efter beslut på extra bolagsstämma den 2 oktober har samtliga aktier i Carl Lamm AB utdelats till Scribonas aktieägare. Carl Lamm redovisas därför som Avvecklad verksamhet. Carl Lamms resultaträkning ingår i Scribona fram till utdelningen. Carl Lamms intäkter uppgick till 599 Mkr (703 under helåret 2005). Resultat efter skatt uppgick till 19 Mkr (27 under helåret 2005).

Scribonas styrelse beslöt i december 2006 att den danska verksamheten skulle säljas. Scribona Danmark redovisas därför som Avvecklad verksamhet och tillgångarna redovisas som Avyttringsgrupp för försäljning. Nettoomsättningen uppgick till 1.453 Mkr (1.682) med ett resultat efter skatt på -151 Mkr (-59). Resultatet inkluderar nedskrivning med 49 Mkr till verkligt värde för tillgångar och skulder som avyttras samt nedskrivning med 10 Mkr av immateriella tillgångar.

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Tillgångar

Goodwill, 4 Mkr (22) har reducerats genom nedskrivningar med 16 Mkr (-10). Nedskrivningarna avser resterande delar av goodwillposter i den svenska och finska verksamheten. Kvarvarande goodwill i balansräkningen är den oavskrivna

delen av goodwill i den norska verksamheten.

Andra immateriella anläggningstillgångar, 39 Mkr (44), avser i huvudsak utvecklingen av koncernens logistik- och affärssystem. Årets investeringar uppgick till 21 Mkr (35).

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 17 Mkr (35). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 7 Mkr (22).

Uppskjutna skattefordringar, 76 Mkr (44), redovisas endast i den mån det bedöms som sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Ökningen avser de skattemässiga underskottsavdragen i Sverige.

Varulagret uppgick till 751 Mkr (1.091), vilket motsvarar 8,8% (12,6) av kostnaden för handelsvaror i rörelsens kostnader. Lagerminskningen mellan åren beror på att lagernivåerna vid årsskiftet var normala jämfört med de stora lagren vid föregående årsskifte.

Kundfordringarna uppgick till 1.644 Mkr (2.145), vilket motsvarar 18,2% (23,1) av nettoomsättningen under året. Värdepapperiseringsprogrammet av kundfordringar har inte påverkat redovisningen av dessa. Eftersom kreditrisken kvarstår hos Scribona redovisas de sålda kundfordringarna som kundfordringar i koncernens balansräkning.

Övriga fordringar, 130 Mkr (186), inkluderar 100 Mkr (132) i kundlikvider från värdepapperiseringen som blev tillgängliga som likvida medel omedelbart efter årsskiftet.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick till 375 Mkr (382). Balansposten innehåller huvudsakligen den upplupna ersättning från leverantörer som är utestående för genomförd försäljning till kund.

Skulder

Långfristiga avsättningar under 2006 på 10 Mkr avser en kostnadsavsättning för ett flerårigt driftsavtal avseende it-tjänster. Kortfristig del på 10 Mkr innefattas i kortfristiga avsättningar.

Uppskjutna skatteskulder 28 Mkr (-) avser en obeskattad reserv i Norge efter den interna försäljningen 2005 av verksamheten till Scribona Nordic AB.

Lån, 537 Mkr (841), innefattar dels finansiering genom värdepapperiseringsprogrammet 537 Mkr (694) och dels under föregående år moderbolagets lån av 125 MNOK som också säkrat del av eget kapital i Norge. Detta lån amorterades i november 2006.

Leverantörskulderna uppgick till 1.530 Mkr (2.026), vilket motsvarar 17,0% (21,8) av nettoomsättningen. De minskade leverantörskulderna beror på väsentligt mindre varuinköp under slutet av 2006 jämfört med 2005.

Avyttringsgrupp för försäljning

Tillgångar i den danska verksamheten som är till försäljning uppgår till 368 Mkr. Skulder i den danska verksamheten uppgår till 279 Mkr. Nettotillgångar uppgick till 89 Mkr.

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Kassaflödet från den löpande verksamheten 2006 var -32 Mkr (-53).

Kassaflödet från investeringsverksamheten blev sammanlagt -21 Mkr (-46). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till -21 Mkr (-28) där huvuddelen avser utveckling av koncernens logistik- och affärssystem. Investeringar i inventarier uppgick till -8 Mkr (-19).

Finansieringsverksamhetens kassaflöde blev -166 Mkr (207). Utdelningen av Carl Lamm innebar påverkan på koncernens likvida medel med -34 Mkr. Nyemissionen tillförde netto 146 Mkr i likvida medel. Amortering av banklån uppgick till 138 Mkr och minskad upplåning genom värde-

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH EKONOMISK ÖVERSIKT

papperiseringsprogrammet uppgick till 157 Mkr.

Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten summeras till -219 Mkr (108).

Kassaflöde från avvecklade verksamheter

Kassaflöde från avvecklade verksamheter uppgick till -110 Mkr (-116).

Årets kassaflöde

Årets kassaflöde blev -329 Mkr (-8).

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Koncernens finansieringskällor är i första hand värdepapperiseringsprogrammet som löper till juni 2010. Finansieringsramen uppgår maximalt till 330 Mkr plus 16 MEUR och 200 MNOK, det vill säga totalt cirka 700 Mkr, och avser löpande försäljning av kundfordringar i de svenska, finska och norska verksamheterna. Den effektiva finansieringen är lägre än de kundfordringar som säljs eftersom en reduktion görs för en riskreserv för osäkra fordringar, krediteringar mm. Värdepapperiseringen ger därför omkring 70% finansiering av kundfordringsbeloppet, dock begränsat till ovanstående högsta belopp. Den sista december 2006 uppfylldes inte alla villkor för värdepapperiseringsprogrammet. I efterhand har erhållits acceptans från kreditgivare och nya villkor har överenskommit.

Utöver värdepapperiseringen hade moderbolaget tagit upp banklån på 125 MNOK som också säkrat del av eget kapital i Norge. Detta lån amorterades i november 2006 med likviden från nyemissionen.

Kortfristiga finansiella tillgångar inklusive likvida medel uppgick den 31 december till 106 Mkr (490). Likvida medel uppgick till 4 Mkr (348) och inbetalda kundlikvider från värdepapperiseringsprogrammet, som ännu inte blivit tillgängliga för Scribona, uppgick till 100 Mkr (132).

Kortfristiga finansiella skulder uppgick till 537 Mkr (843) varav genom värdepapperiseringsprogrammet 537 Mkr (696) och genom banklån 0 Mkr (147). Koncernen hade outnyttjade låneramar vid årets utgång om 80 Mkr (140).

Det finansiella nettokapitalet vid årets utgång uppgick till -429 Mkr (-353).

Det sysselsatta kapitalet för kvarvarande verksamheter uppgick per bokslutsdagen till 1.086 Mkr (1.192). Sysselsatt kapital totalt uppgick till 1.175 Mkr (1.299).

Koncernens eget kapital var 745 Mkr (946), vilket motsvarar en soliditet om 22% (22).

Finansiell riskhantering beskrivs i not 36.

STÄLLDA SÄKERHETER

Ställda säkerheter uppgick den 31 december till 478 Mkr (478). Säkerheterna avser lämnade företagshypotek för koncernens finansiering.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under räkenskapsåret uppgick till 28 Mkr (57). Huvuddelen av investeringarna avser utveckling av koncernens logistik- och affärssystem. Avskrivningar uppgick under året till 25 Mkr (27). Goodwillnedskrivningar utgjorde 16 Mkr (10).

UTDELNING

På extra bolagsstämma den 2 oktober 2006 fattades beslut om utdelning av samtliga aktier i Carl Lamm AB till Scribonas aktieägare. Handel med aktier i Carl Lamm inleddes på Stockholmsbörsens nordiska lista den 10 oktober. Utdelningen, inklusive transaktionskostnader, minskade eget kapital i koncernen med 46 Mkr.

En drivkraft bakom utdelningen av aktierna i Carl Lamm AB var att Carl Lamm, till följd av ett bredat produkterbjudande, i större grad konkurrerade med affärsområde Scribonas kunder. En tydlig separation av de två affärsområdena var därför nödvändig för att affärsområde Scribona och Carl Lamm skulle kunna utvecklas och agera på marknaden. Utdelningen av aktierna i Carl Lamm AB tydliggör en sådan separation och skapar bättre förutsättningar för den fortsatta verksamheten i såväl affärsområde Scribona som Carl Lamm. De separata marknadsnoteringarna av Scribona och Carl Lamm kommer även att möjliggöra för aktiemarknaden att tydligare kunna värdera de två olika verksamheterna.

NYEMISSION

Carl Lamm har över tiden genererat ett stabilt kassaflöde, vilket möjliggjort för affärsområde Scribona att kunna genomföra olika strukturåtgärder. I syfte att stärka kvarvarande Scribonas balansräkning efter utdelningen av Carl Lamm AB beslutade den extra bolagsstämman den 2 oktober även om att genomföra en företrädesemission på 3 nya aktier av serie B per 5 innehavda aktier av serie A eller B i Scribona. Teckningsperioden löpte ut den 10 november. Emissionen fulltecknades och tillförde bolaget 141 Mkr efter emissionskostnader. Huvuddelen av emissionslikviden användes till att amortera räntebärande lån för vilka aktierna i Carl Lamm AB fram till utdelningen utgjorde säkerhet.

ENTLEDIGANDE AV VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören Tom Ekevall Larsen entledigades av styrelsen från sin befattning i november 2006. Som tillförordnad verkställande direktör utsågs vice verkställande direktören Örjan Rebeling. I december meddelades att styrelsen utsett Fredrik Berglund till ny verkställande direktör för Scribona. Fredrik Berglund har tidigare inom Tele2 varit Nordenchef, VD i det svenska bolaget och marknadsdirektör. Fredrik Berglund tillträdde sin nya befattning i Scribona i januari 2007.

PERSONAL

Medelantal anställda i koncernen under 2006 var totalt 833 (952), en minskning med 13%. Andelen kvinnor var 31% (29). Antalet anställda motsvarande heltidsanställda var vid årsskiftet 482 (556; 927 inklusive Carl Lamm). Löner och ersättningar uppgick till 370 Mkr (421). Lagstadgade och avtalsbundna sociala kostnader uppgick till 134 Mkr (141).

I kvarvarande verksamheter var antalet anställda motsvarande heltidsanställda vid årsskiftet 418 (470). Minskningen mellan åren i kvarvarande verksamheter på 52 personer är hänförlig till de omfattande rationaliseringarna och så kallad outsourcing av i huvudsak logistik. Intäkter per medelanställd i kvarvarande verksamheter ökade till 20,6 Mkr (19,3).

Scribona bedriver ett jämställdhetsarbete för att skapa lika förutsättningar för alla anställda. Under 2007 kommer lönerna att kartläggas för att blottlägga eventuella löneskillnader som har sin grund i könstillhörighet. Scribona arbetar även proaktivt för att minimera sjukdom och ohälsa på arbetet, dels via företagshälsovården som genom skyddsronder och ergonomibedömningar säkerställer den fysiska arbetsmiljön, dels aktivt genom att personalen erbjuds gratis hälsoundersökningar, influensavaccineringar och massage på arbetsplatsen. Scribona fick högsta hälsobetyg i Folksam's hälsaindex 2006 för företag inom privat sektor.

Under 2005 startade Scribona Academy ledarutvecklingsprogram som har till syfte att öka ledarkompetensen inom företaget. Programmet riktar sig till alla chefer i den svenska verksamheten och fram till idag har samtliga chefer genomgått programmet, från den högsta ledningen till linjechefsnivå.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Scribona bedriver ingen verksamhet inom forskning och utveckling.

MILJÖ

Scribona bedriver ingen verksamhet som är tillstånd- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. På grund av verksamhetens art föreligger inga miljöskulder. Scribona har liten direkt miljöpåverkan men strävar efter att bidra till en hållbar utveckling genom val av samarbetspartner och leverantörer, samt krav på kvalitetssäkring och affärsetik både internt och externt.

Scribona arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan från verksamheten där det viktigaste är utsläppen från godstransporter och miljöpåverkan från och återvinning av produkter där Scribona genom sin roll som importör får ett producentansvar.

Scribonas huvudleverantörer av transporter, DHL och Schenker, driver båda ett aktivt miljöarbete på internationell basis.

Vad beträffar importörens och producentens ansvar för återvinning regleras detta i EU:s WEEE-direktiv (Waste Electrical and Electronical Equipment). För de begränsade delar av sortimentet som faller under importörsansvaret är Scribona anslutet till Elkretsen i Sverige, Elker i Finland och Euroenvironment i Norge. För den absoluta merparten av Scribonas produkter hanteras WEEE-ansvaret av producenten. 2006 infördes RoHS-direktivet inom hela EU som förbjuder användningen av kvicksilver, kadmium, bly, sexvärt krom och flamskyddsmedlen PBB och PBDE i nya elektriska och elektroniska produkter som släpps ut på marknaden. Ansvaret för att direktivet följs faller på den som gör produkten tillgänglig på marknaden, vilket för merparten av de produkter Scribona hanterat innebär tillverkaren. I de fall där Scribona agerar importör och därmed är ansvarig, kräver bolaget att tillverkaren skriftligen garanterar att RoHS-direktivet följs.

TVISTER

Scribona är i rättsförhandlingar om kostnader för ej utnyttjade lokaler avseende Scribona Danmark som redovisats som Avvecklad verksamhet. Kostnadsavsättningar har gjorts som bedöms täcka ett sannolikt utfall av dessa förhandlingar.

Bolaget är i rättsförhandlingar med en återförsäljare om eventuellt ansvar för vissa leveranser som uteblivit sedan en leverantör gått i konkurs. Scribona har bedömt att det är osannolikt att bolaget kan vara ansvarigt för leverantörens åtagande.

Det föreligger därutöver inga väsentliga tvister.

LIKVIDITETSGARANT FÖR SCRIBONA-AKTIE

AB Remium Securities är, inom ramen för Stockholmsbörsens system för likviditetsgarantier, likviditetsgarant för Scribona-aktien.

HÄNDELSE EFTER BALANS DAGEN

Efter räkenskapsårets utgång, i januari 2007, har Scribonas nye verkställande direktör Fredrik Berglund tillträtt sin befattning.

I början av januari 2007 slutade ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör Örjan Rebeling i Scribona. Som ny ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör tillträdde Hans-Åke Gustafsson senare under januari.

Vid extra bolagsstämma den 22 januari 2007 valdes Lorenzo Garcia, Peter Gyllenhammar och Mark Keough till nya styrelseledamöter i Scribona AB. Peter Ekelund och Conny Karlsson avgick samtidigt ur styrelsen. Den 16 februari 2007 meddelade Peter Gyllenhammar att han önskade avgå ur styrelsen i Scribona AB på grund av andra engagemang.

I februari 2007 har bolagets checkräkningskredit reducerats från 80 Mkr till 25 Mkr.

I mars 2007 har nya villkor för värdepapperiseringsprogrammet överenskommit med kreditgivare.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Efter en god tillväxt under 2006 bedömer analysföretaget IDC att försäljningsvärdet på den nordiska it-marknaden för hård- och mjukvara kommer att fortsätta öka under 2007. Under kommande år fortsätter marknaden för it-produkter att breddas mot konsumentmarknaden genom den pågående produktkonvergensen och digitaliseringen av ljud och bild. Scribonas planeringsförutsättningar är att ta del av marknaden värdetillväxt inom såväl den traditionella it-marknaden som inom dessa nya områden.

Scribona har under 2006 internt genomfört omfattande förändringar för att bli mera kostnadseffektivt och under 2007 fortsätter omstruktureringen för att lyfta lönsamheten. Målsättningen är att under 2007 lägga grunden för att Scribona ska bli ett effektivt och lönsamt it-distributionsföretag.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scribonas verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad yttre och inre faktorer. Till de områden där koncernen är exponerat för risker kan bland andra räknas marknadsberoende, leverantörberoende, kundberoende, risken för dataavbrott och finansiella risker av vilka likviditets- och valutarisken är de helt dominerande. Risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs i not 35 Risk- och känslighetsanalys och i not 36 Finansiella risker.

Scribona har under 2006 redovisat stora förluster och negativa kassaflöden. Villkor i finansieringsavtal med kreditgivare har inte uppfyllts. I början av 2007 har nya villkor överenskommit med kreditgivare. Avvikelse från överenskomna gränsvärden kan innebära att kreditgivare säger upp befintliga lån.

MODERBOLAGET

Scribona AB är moderbolag i Scribona-koncernen. Moderbolaget hyr ut lokaler till dotterbolag. Moderbolaget har ingen personal anställd.

Intäkterna i moderbolaget uppgick till 7 Mkr (16), varav 7 Mkr (13) avsåg hyresfakturer till dotterbolag. Under 2006 var således 100% (83) intäkter från dotterbolag och 0% (0) av inköpen gjordes från dotterbolag. Rörelseresultatet blev -7 Mkr (-7). Resultat efter finansiella poster blev -188 Mkr (13). Utdelning från dotterbolag har mottagits med 205 Mkr (89). Moderbolagets resultat har belastats med nedskrivning av aktier/fordringar på dotterbolag med 381 Mkr (49).

Balansomslutningen var vid årets slut 1.325 Mkr (1.401).

Likvida medel vid årets utgång var 1 Mkr (2). Inga investeringar i anläggningstillgångar har gjorts under året (under 2005 1 Mkr). Det finansiella nettokapitalet uppgick

vid årets utgång till 387 Mkr (358). Årets kassaflöde uppgick till -1 Mkr (-186).

KONCERNENS LEDNING

Bolagsstyrningen i Scribona utgår från svensk lagstiftning, främst svensk aktiebolagslag, noteringsavtalet med Stockholmsbörsen och Scribonas bolagsordning. Därutöver tillämpar Scribona Svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstämma

Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition beträffande bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvoden till styrelse och revisorer samt val av styrelse och revisorer. Val av revisorer för en period av fyra år gjordes på årsstämman 2004. Vid årsstämman i mars 2006 deltog aktieägare som representerade 36% av aktiekapitalet och 33% av rösterna.

Styrelsen kallade till extra bolagsstämma den 2 oktober 2006. Huvudärenden på stämman var styrelsens förslag om ändringar i bolagsordningen, om utdelning av samtliga aktier i Carl Lamm AB och om företrädesemission. Stämman fattade beslut enligt styrelsens förslag om att:

- bolagsordningen ändras i huvudsak så att aktier av serie A och av serie B får utges vardera till ett antal av högst 120 miljoner stycken
- utdelning av samtliga aktier i dotterbolaget Carl Lamm AB
- emission av högst 30.636.964 nya aktier av serie B med företrädesrätt för aktieägarna

På stämman deltog 9 aktieägare som representerade 44% av aktiekapitalet och 37% av rösterna.

Styrelsen kallade till ytterligare en extra bolagsstämma den 22 januari 2007 för att bolagsstämman skulle ta ställning till valberedningens förslag till förändringar i styrelsens sammansättning. Anledningen var att förändringar hade skett bland de större aktieägarna i bolaget och nyttillkomna större aktieägare hade visat intresse för styrelserepresentation. Vidare önskade huvudägarna tillföra ytterligare branschkompetens till styrelsen. Stämman fattade beslut enligt valberedningens förslag om nyval av:

- Lorenzo Garcia
- Peter Gyllenhammar (avgick ur styrelsen 16 februari 2007 pga andra engagemang).
- Mark Keough

Samtidigt hade Peter Ekelund och Conny Karlsson meddelat att de på grund av andra uppdrag önskade avgå som styrelseledamöter i samband med den extra bolagsstämman. På stämman deltog 4 aktieägare som representerade 20% av aktiekapitalet och 20% av rösterna.

Valberedning

Årsstämman 2005 beslöt om hur valberedningen ska utses. Valberedningen inför 2007 års årsstämma består enligt dessa föreskrifter av representanter för de fyra största ägarna:

- Salvatore Di Franco, representerar MarCap Special Opportunities Master L.P.
- Johan Heijbel, representerar Nove Capital Master Fund Ltd.
- Alexander R. Gildingers, representerar Savannah-Baltimore Capital
- Lars Bader, representerar QVT Fund

Efter ägarförändringar kvarstår inte Savannah-Baltimore Capitals representant i valberedningen och har ej ersatts.

Styrelse

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning svara för bolagets organisation och förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsen i Scribona ska enligt bolagsordningen väljas årligen och bestå av lägst fem och högst tio ledamöter med högst två suppleanter. Bolagets styrelse utsedda av aktieägarna på årsstämman 2006 för ett år till och med nästa årsstämma bestod av sju ordinarie ledamöter. De nyvalda styrelseledamöterna var Peter Ekelund och Henry Guy. Ole Oftedal avböjde omval.

I anslutning till den extra bolagsstämman den 2 oktober 2006 meddelade Fredrik Danielsson sin avgång ur styrelsen.

Utöver de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna består styrelsen av en styrelseledamot och en suppleant utsedda av de fackliga organisationerna som representerar de anställda i Sverige. Ingen av styrelsens ledamöter ingår i företagsledningen.

Styrelsens arbetsordning

På det konstituerande styrelsesammanträdet, i omedelbar anslutning till årsstämman, fastställs årligen styrelsens arbetsordning som reglerar firmateckning, styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp på styrelsesammanträdena, arbetsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden och verkställande direktören och vissa övriga frågor.

Verkställande direktör utses och instruktionen till denne fastställs i vilken regleras arbetsuppgifter, rapporteringskyldighet gentemot styrelsen och beslutsregler för investeringsärenden. Instruktionen till ersättningsutskottet och revisionsutskottet fastställs och utskottsledamöter utses. Revisionsutskottet består av samtliga styrelseledamöter med undantag av verkställande direktören, enligt beslut av årsstämman 2004.

Bolagets revisorer ska delta vid minst två styrelsesammanträden och därvid föredra planering och revisionsinriktning samt efter genomförd revision rapportera sina observationer, slutsatser och förslag till åtgärder.

Styrelsens arbete följer en årlig mötesplan med en fast dagordning för varje styrelsesammanträde. Vid sammanträdena deltar även andra tjänstemän i bolaget som föredragande. Sekreterare i styrelsen är bolagets ekonomi- och finansdirektör. Enligt arbetsordningen skall minst fem styrelsesammanträden, förutom ett konstituerande, hållas årligen. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna påkallar detta.

Styrelsens sammanträden i februari, maj, juli och november ägnas företrädesvis åt den ekonomiska rapporteringen. I augusti behandlar styrelsen strategiska frågor och i december den ekonomiska planen för nästföljande år.

Styrelsens arbete koncentreras mot strategiska frågor, såsom verksamhetsinriktning, organisation, budget, större investeringar, resultat och finansiell ställning och bokslutsinformation. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete samt följer verksamhetens utveckling. Inom de ramar som styrelsen fastslagit leder den verkställande direktören verksamheten samt håller styrelsens ordförande kontinuerligt informerad om väsentliga affärshändelser. Styrelsen erhåller varje månad en rapport om bolagets resultat och ställning. Rapporten inkluderar kommentarer om konkurrens, tillverkare/produkter, kanaler/kunder samt analyser av resultat- och balansräkning uppdelat per land.

Under 2006 höll styrelsen 11 sammanträden (12). Den genomsnittliga närvaron på sammanträdena var 83% (91%).

Viktigare styrelsebeslut och arbetsuppgifter under 2006 var:

- beslut om bokslutskommuniké för 2005
- beslut om årsredovisningen för 2005
- beslut om förslag till årsstämman om aktieutdelning för 2005 års verksamhet
- beslut om förslag till årsstämman om godkännande av Carl Lamm AB:s personaloptionsprogram
- förberedelser för och beslut om förslag om särnotering och utdelning av dotterbolaget Carl Lamm AB och nyemission i Scribona AB
- beslut om reviderad budget för 2006
- tagit del av och analyserat revisorernas rapporter
- beslut om entledigande av den verkställande direktören
- rekrytering och beslut om tillsättande av en ny verkställande direktör
- beslut om försäljning av den danska verksamheten
- löpande följt verksamheten inklusive den ekonomiska ställningen
- beslut om den ekonomiska planen för 2007

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På årsstämman 2006 beslutades att arvoden till styrelseledamöter utgår med totalt 1.500.000 kr att fördelas så att styrelsens ordförande erhåller 300.000 kr och övriga ledamöter erhåller 200.000 kr vardera. För arbete i ersättningsutskottet beslutades att utgå ett extra arvode om 50.000 kr för vardera tre utskottsledamöter. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. För ytterligare detaljer se not 7, Personal och not 39, Transaktioner med närstående.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Under 2006 har ersättningsutskottet bestått av Theodor Dalenson, ordförande och ledamöterna Johan Hessius och Conny Karlsson. Ersättningsutskottet har sammanträtt vid ett tillfälle under 2006 varvid de viktigaste frågorna var:

- principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen
- den definitiva rörliga ersättningen för 2005 för bolagsledningen
- den rörliga ersättningen för 2006 för bolagsledningen
- personaloptionsprogram för bolagsledningen i Carl Lamm AB

Utskottet har givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen har lämnat dessa som förslag till årsstämman. Dessa principer har beslutats av årsstämman (se nedan). Ersättningsutskottet har föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2006 har beslutats av styrelsen inklusive ersättningar till entledigad verkställande direktör. Ersättningar till de nya verkställande och vice verkställande direktörerna har beslutats av styrelsens ordförande.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Årsstämman 2004 har beslutat att revisionsfrågor ska behandlas av styrelsen i dess helhet. Revisionsutskottet består därför av samtliga styrelseledamöter. Styrelsens ordförande Theodor Dalenson är även ordförande i utskottet.

Revisionsutskottet ska:

- svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering
- fortlöpande träffa revisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt synen på bolagets risker
- fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som de externa revisorerna får tillhandahålla bolaget
- utvärdera revisionsinsatsen
- biträda bolagets valberedning vid framtagandet av förslag till revisorer och förslag till arvodering av revisionsinsatsen

Under 2006 har utskottet haft fem sammanträden, som var en del i styrelsens sammanträden: i februari då bokslutskommunikén och årsredovisningen behandlades, i maj och juli då delårsboksluten efter tre respektive sex månader behandlades, i augusti då revisorerna redogjorde för sin riskbedömning och planering av årets revision och i november då niomånadersbokslutet behandlades. Bolagets revisorer har deltagit i sammanträdena i februari, augusti och november. Styrelseprotokollet innefattar de frågor som avhandlats av revisionsutskottet.

Bolagsledning

Verkställande direktören ansvarar för bolagets strategiska utveckling och affärsutveckling samt leder och samordnar den dagliga verksamheten. Verkställande direktören har en instruktion beslutad av styrelsen, vilken reglerar dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Verkställande direktören utser chefer för länder och koncernfunktioner.

Koncernens verkställande direktör leder arbetet i koncernen. Ledningsmöten hålls varje vecka i en operativ ledningsgrupp där förutom verkställande direktör och vice verkställande direktör även landschefer och cheferna för Vendor Management och Logistik deltar. Var fjärde vecka deltar även de övriga funktionscheferna. Varje månad görs s.k. reviews av respektive land och varje kvartal görs individuella genomgångar av respektive lands och funktions bokslut. Före nästkommande kvartal görs motsvarande genomgångar av budget för det kommande kvartalet. Innan det nya räkenskapsåret inleds görs genomgångar och fastställande av enheternas årsbudgetar.

Koncernens ledning bestod till november 2006 av koncernens verkställande direktör Tom Ekevall Larsen och ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör Örjan Rebeling och till årets slut endast av tillförordnade verkställande direktören Örjan Rebeling.

Tom Ekevall Larsen, f 1962, verkställande direktör och koncernchef. Anställd i Scribona sedan 1988 med mångårig erfarenhet från olika ledande befattningar inom bolaget. Tom Ekevall Larsen entledigades som verkställande direktör den 10 november 2006. Innehade under anställningen som verkställande direktör i Scribona inga uppdrag i andra företag. Innehade inga väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som Scribona har affärsförbindelser med.

Som tillförordnad verkställande direktör tillsattes Örjan Rebeling den 10 november 2006.

I början av januari 2007 tillträdde Fredrik Berglund som verkställande direktör i Scribona AB. Fredrik Berglund har tidigare varit vice verkställande direktör inom Tele2. I samband med Fredrik Berglunds tillträde som verkställande direktör upphörde Örjan Rebelings anställning hos Scribona. Som ny ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör tillträdde Hans-Åke Gustafsson i mitten av januari 2007. Hans-Åke Gustafsson är civilekonom och

har varit finanschef för Tech Data där han bland annat var ansvarig för ekonomifunktionen i den nordiska regionaliseringsprocessen.

Av årsstämman 2006 antagna principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen:

Bolagsledningen består av verkställande direktören och vice verkställande direktören.

Principen för ersättning till bolagsledningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, vissa skattepliktiga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

För bolagsledningen är den rörliga ersättningen maximalt till 100% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras i sin helhet på koncernens resultat före skatt. I förmåner ingår tjänstebil, mobiltelefon, kostförmån, bredbandsuppkoppling till hemadressen, sjukvårdsförsäkring och för en befattningshavare, reseförmån. Pensionsförmån till bolagsledningen utgörs av avgiftsbestämd pension, där premien är maximalt 33% av den pensionsgrundande lönen. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling, där löneavstående av 5% av lönen, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställde bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie.

Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön överstiger inte 24 månadslöner.

Vid särskilda skäl vid enskilda fall får styrelsen frånga dessa riktlinjer.

Styrelsens förslag till årsstämman 2007 till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

Förslaget är lika med årsstämmans 2006 beslut med undantag för att det för 2007 inte utgår rörlig ersättning.

Revisorer

Revisorer utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Vid årsstämman 2004 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisorer för en period av fyra år till och med årsstämman 2008. Som huvudansvarig revisor anmäldes auktoriserad revisor Bertel Enlund. Det beslöts att ersättning till revisorerna skulle utgå enligt räkning.

Huvudansvarig revisor Bertel Enlund

Ernst & Young AB valdes som revisionsbolag 1996 med Bertel Enlund som huvudansvarig revisor från samma år. Under perioden 1996-2004 var Arthur Andersen AB (sista året ersatt av Deloitte & Touche AB) medrevisorer. Bertel Enlunds aktuella revisionsuppdrag i andra noterade bolag: New Wave Group AB, Rörvik Timber AB, Artimplant AB och Kontakt East Holding AB. Bertel Enlund är ledamot i FAR SRS.

Revisorernas avrapportering till styrelsen

För att säkerställa styrelsens/revisionsutskottets informationsbehov avrapporterar bolagets revisorer personligen

sina iakttagelser vid flera styrelsesammanträden. Revisorn redogör vid ett styrelsesammanträde för sin riskbedömning och planering av årets revision. Vid två senare sammanträden rapporterar revisorn sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll samt förslag till åtgärder, dels efter genomförd granskning under hösten i samband med delårsrapporten för nio månader, dels vid det sammanträde där koncernens bokslutskommuniké avhandlas. Vid ett av dessa sammanträden träffar styrelsen revisorn utan verkställande direktörens och andra anställdas närvaro.

Finansiell rapportering

Styrelsen har ansvaret för att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen meddelar därför skriftliga instruktioner till verkställande direktören för när och hur rapportering ska göras.

Koncernens finans- och redovisningspolicy sätter ramarna för finansiell styrning, uppföljning och redovisningsprinciper. Koncernen har ett rapporteringssystem som används inom hela bolaget.

Årligen fastställs ett detaljerat tidsschema för utfallsrapportering inklusive koncernledningens utfallsgenomgångar med de operativa enheterna. På hösten genomförs budgetprocessen för kommande räkenskapsåret. Utfallsrapportering görs varje månad av de operativa enheterna till koncernledningen med resultat- och balansräkningar kompletterat med skriftliga kommentarer och analys.

Styrelsen erhåller varje månad en skriftlig rapport om bolagets resultat och ställning. Kvartalsvis görs därutöver legal rapportering. Vid kvartalsbokslut är rapporteringen till styrelsen mera omfattande inför styrelsemötet som föregår pressmeddelandet om delårsrapport och bokslutskommuniké. Vid dessa styrelsemöten utvärderar revisionsutskottet den finansiella rapporteringen. Delårsbokslutet för nio månader och årsbokslutet utvärderas i samband med mötet med revisorn.

SCRIBONAS UPPFÖRANDEKOD

Styrelsen antog 2004 koncernens uppförandekod. Den omfattar etiska regler som måste följas av alla anställda. Koden formaliserar de principer som koncernen ska tillämpa i relationerna till kunder, leverantörer, anställda, konkurrenter, aktieägare och samhälle och andra intressenter.

Scribona strävar efter att vara en god arbetsgivare och samhällsmedborgare, och betonar i uppförandekoden god etik, ömsesidig respekt, samverkan och öppenhet i alla relationer både externt och internt. Scribona stöder FN:s Global Impact, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Naturligtvis gäller detsamma lokal lagstiftning avseende arbetsvillkor, arbetsmiljö, miljö och produktsäkerhet.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen föreslår mot bakgrund av de negativa resultat som bolaget redovisar att ingen utdelning görs. Utdelningspolicyen bibehålls, innebärande att över tiden cirka en tredjedel av koncernens resultat efter skatt ska utdelas.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande finns följande fria fond- och vinstmedel i moderbolaget

överkursfond	80.102.265 kronor
balanserade vinstmedel	438.131.382 kronor
<u>jämte årets redovisade resultat</u>	<u>-185.877.250 kronor</u>
	332.356.397 kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedel (252.254.132 kronor) och överkursfond (80.102.265 kronor) balanseras i ny räkning.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att, såvitt de känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Solna den 30 mars 2007

Theodor Dalenson
Styrelsens ordförande

Lorenzo Garcia

Henry Guy

Johan Hessius

Mark Keough

David E. Marcus

Eva Elsnert

Fredrik Berglund
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2007.

Ernst & Young AB
Bertel Enlund
Auktoriserad revisor

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2006	2005
Nettoomsättning	2, 4	9.016	9.277
Övriga rörelseintäkter	3	45	32
		9.061	9.309
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror	5	-8.537	-8.655
Övriga externa kostnader	6	-308	-287
Personalkostnader	7	-295	-303
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	4, 8	-41	-37
Övriga rörelsekostnader	9	-15	-2
RÖRELSERESULTAT	4	-135	25
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	9	11
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-42	-26
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-168	10
Skatt	12	-4	5
ÅRETS RESULTAT FRÅN DEN KVARVARANDE VERKSAMHETEN		-172	15
Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter	13	-132	-33
ÅRETS RESULTAT		-304	-19
Resultat per aktie före/efter utspädning, kr			
från kvarvarande verksamhet		-3,13	0,27
från avvecklad verksamhet		-2,41	-0,64
totalt		-5,54	-0,37
Antal aktier 31 december		81.698.572	51.061.608
Antal aktier 31 december efter full utspädning		81.698.572	51.061.608
Genomsnittligt vägt antal aktier efter full utspädning		54.891.229	51.061.608
Föreslagen, ej beslutad, utdelning per aktie, kr		Ingen	Ingen

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 28.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	06-12-31	05-12-31
TILLGÅNGAR			
Goodwill	14	4	22
Andra immateriella anläggningstillgångar	15	39	44
Materiella anläggningstillgångar	16	17	35
Långfristiga fordringar	17	5	8
Uppskjutna skattefordringar	12	76	44
Summa anläggningstillgångar		141	153
Varulager	18	751	1.091
Kundfordringar	19	1.644	2.145
Skattefordringar		3	7
Övriga fordringar	20	130	186
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	375	382
Likvida medel		4	348
Summa omsättningstillgångar		2.907	4.159
Avyttringsgrupp för försäljning	13	368	-
SUMMA TILLGÅNGAR		3.415	4.312
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22	745	946
Skulder			
Långfristiga skulder	23	-	1
Avsättningar	24	12	16
Uppskjutna skatteskulder	12	28	-
Summa långfristiga skulder		41	17
Lån	25	537	841
Leverantörsskulder		1.530	2.026
Skatteskulder		16	0
Övriga skulder		96	241
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	161	238
Avsättningar	27	10	3
Summa kortfristiga skulder		2.350	3.349
Skulder hänförliga till avyttringsgrupp för försäljning	13	279	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3.415	4.312
Sysselsatt kapital kvarvarande verksamheter	4	1.086	1.192
Totalt sysselsatt kapital		1.175	1.299
Finansiellt nettokapital		-429	-353
Ställda säkerheter	28	478	478
Eventualförpliktelser	29	59	79

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 29.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2006	2005
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster	30	-168	9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm			
Avskrivningar och nedskrivningar	8	41	37
Övrigt	31	30	-8
Betald skatt		0	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-97	42
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		152	-231
Förändring av rörelsefordringar		56	-161
Förändring av rörelseskulder		-143	297
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-32	-53
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Avyttring av verksamheter	32	4	1
Förvärv av anläggningstillgångar	14, 15, 16	-28	-47
Avyttring av anläggningstillgångar		3	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-21	-46
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		-34	-
Nyemission		146	-
Förändring av lån		-278	207
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-166	207
Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten		-219	108
Kassaflöde från avvecklade verksamheter			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-84	-99
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-35	-10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10	-7
Kassaflöde från avvecklade verksamheter	13	-110	-116
Årets kassaflöde		-329	-8
Likvida medel vid årets början		348	355
Årets kassaflöde		-329	-8
Kursdifferens i likvida medel		-15	1
Likvida medel vid årets slut		4	348

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 29.

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa Eget kapital
		Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver (not 22)	Intjänade medel	
Eget kapital 2004-12-31		102	236	-34	637	941
Kursdifferenser				24		24
Årets resultat					-19	-19
Eget kapital 2005-12-31	22	102	236	-10	618	946
Kursdifferenser				8		8
Utdelning					-46*	-46
Nyemission		61	80**			141
Årets resultat					-304	-304
Eget kapital 2006-12-31	22	163	316	-2	268	745

* Carl Lamm inklusive transaktionskostnader 8 Mkr

** Efter transaktionskostnader 12 Mkr

KONCERNENS NOTER

Not 1 FÖRETAGSINFORMATION OCH ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Scribona AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2006 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 30 mars 2007 och kommer att föreläggas årsstämman 2007 för fastställande. Moderbolaget är svenskt aktiebolag (publ), med säte i Solna, Sverige. Bolagets aktier är noterade på Nordiska listan på Stockholmsbörsens avdelning för små bolag.

Koncernens verksamhet

Scribona är en av de ledande aktörerna på den nordiska marknaden för it-produkter med ett komplett erbjudande av distribution av hård- och programvara samt lösningar för it-infrastruktur. Scribona erbjuder volymdistribution och tillgänglighet av ett brett sortiment av ledande varumärken inom persondatorer, servrar, skrivare, skärmar, programvaror, nätverksprodukter, lagringslösningar, dataprojektorer, datatillbehör och förbrukningsvaror samt konsumentprodukter inom it samt slutkundsfinansiering av it-utrustning. I sortimentet finns produkter från leverantörer som HP, IBM, Fujitsu Siemens, Lenovo, Xerox, Microsoft, Cisco, Apple, Samsung, Toshiba med flera.

Koncernen består från och med 2 oktober 2006 endast av moderbolaget och affärsområde Scribona. Efter beslut på extra bolagsstämma den 2 oktober har samtliga aktier i Carl Lamm AB utdelats till Scribonas aktieägare. Carl Lamm rapporteras som Avvecklad verksamhet. Se not 13, Avvecklade verksamheter.

Scribonas styrelse beslöt i december 2006 att den danska verksamheten ska avyttras. Scribona Danmark klassificeras därför som Avvecklad verksamhet och tillgångarna och hänförliga skulder rapporteras som Avyttringsgrupp för försäljning. Se not 13, Avvecklade verksamheter.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:05 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Närmare beskrivning av tillämpade principer lämnas i respektive efterföljande not.

Grunder för upprättande av årsredovisningen

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden med undantag för derivativa finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som säkrats, och som normalt redovisas till anskaffningsvärde, har justerats för förändringar i de verkliga värden som hänförliga till de risker som säkrats.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (Mkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december. Belopp inom parentes anger föregående års värden.

Uppställningsform för resultaträkningen

Resultaträkningen är uppställd i kostnadslagsindeldad form.

Klassificering i balansräkningen

Tillgångar med en förväntad löptid understigande 12 månader redovisas som omsättningstillgångar och tillgångar med en förväntad löptid överstigande 12 månader redovisas som anläggningstillgångar. Skulder med en förväntad löptid understigande 12 månader redovisas som kortfristiga skulder och skulder med en förväntad löptid överstigande 12 månader redovisas som långfristiga skulder.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Scribona AB och samtliga dotterbolag. Med dotterbolag avses företag i vilka moderbolaget har rätt att utöva eller faktiskt utövar ett ensamt bestämmande inflytande.

Koncernboksutletet bygger på redovisningshandlingar upprättade för samtliga koncernbolag per 31 december.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att moderbolagets anskaffningsvärden på aktier i dotterbolag elimineras mot dotterbolagens justerade egna kapital vid förvärvstillfället. Med justerat eget kapital avses eget kapital och kapitalandel i obeskattade reserver. I koncernens egna kapital ingår således endast dotterbolagens resultat efter förvärvet.

Företag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning med intäkter och kostnader för perioden från förvärvet respektive fram till avyttringen. Tillgångar och skulder i förvärvade företag intas i koncernen till marknadsvärde och till transaktionsdagens kurs. Om skillnad föreligger mellan förvärvspris och nettovärde av marknadsvärdet på förvärvade tillgångar och skulder, inklusive uppskjuten skatt, redovisas denna skillnad som goodwill.

När moderbolaget upptagit lån i utländsk valuta i syfte att skydda mot kursdifferenser på en nettoinvestering i ett dotterbolag, förs kursdifferensen på lån i utländsk valuta direkt till koncernens eget kapital efter avdrag för skatt, till den del det motsvaras av omräkningsdifferenser.

Intäkter och kostnader, fordringar och skulder samt internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar och likvida medel. Bland eget kapital och skulder återfinns låneskulder och leverantörsskulder. Koncernen genomför också transaktioner med derivat i form av valutaterminer i syfte att hantera valutarisker vid varuinköp och försäljning i utländsk valuta.

En finansiell tillgång eller en finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits eller leverans har skett.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärssdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Vanligtvis sammanfaller det redovisade värdet med verkligt värde för koncernens finansiella instrument.

Koncernens finansiella tillgångar avser fordringar hänförliga till varu- och tjänsteleveranser och likvida medel. Anskaffningsvärdet på kundfordringar motsvarar det verkliga värdet eftersom betalningsvillkoren i undantagsfall överstiger 30 dagar och tidsvärdet fram till betalning därför inte beaktas. Det verkliga värdet på likvida medel på bank utgörs av det nominella beloppet på balansdagen eftersom dessa medel är omedelbart tillgängliga.

Anskaffningsvärdet på leverantörsskulder motsvarar det verkliga värdet eftersom betalningsvillkoren i undantagsfall överstiger 45 dagar och avtalad ränta saknas. Anskaffningsvärdet på lån via värdepappersiseringsprogrammet motsvarar det verkliga värdet eftersom upplåning och ränta fastställs vid varje månadsskifte för endast en månad framåt.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Omräkning av utländska dotterbolag

Resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurser och resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. De härvid uppkomna kursdifferenserna förs direkt till koncernens egna kapital. Åtgärder för säkring av utländska nettoinvesteringar vidtas för ett dotterbolag. Moderbolagets utlåning till utländska dotterbolag valutasäkras.

Transaktioner i utländsk valuta i svenska koncernbolag

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med valutakursen vid transaktionstidpunkten. Moderbolagets utlåning till utländska dotterbolag valutasäkras, se not 36, Finansiell riskhantering. Mellanhavanden med utländska dotterbolag värderas till balansdagskurs. Finansiella instrument värderas till verkligt värde. Rörelsefordringar och -skulder i utländsk valuta terminssäkras normalt inte. Nettoflöden av in- och utbetalningar terminssäkras från hösten 2006. Såväl realiserade som orealiserade kursdifferenser redovisas över resultaträkningen. Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och -skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som resultat från finansiella investeringar.

Ändrade redovisningsprinciper

Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen med undantag för redovisningen av valutakursdifferenser i rörelseresultatet och nettoomsättning per affärsområde.

I föregående årsredovisning har valutakursdifferenser redovisats brutto i Övriga rörelseintäkter med 61 Mkr och Övriga rörelsekostnader med -63 Mkr. I denna årsredovisning redovisas valutakursdifferenser för föregående år netto i Övriga rörelsekostnader med -2 Mkr. Jämförelsetalen har omräknats.

Nettoomsättning har ersatt den tidigare redovisningen av intäkter. Jämförelsetalen har omräknats.

I enlighet med IFRS 5 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter" har periodens resultat för det utdelade Carl Lamm och för den danska verksamheten som innehas för försäljning redovisats i koncernens resultaträkning inom posten "Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter". Det innebär att intäkter och kostnader för Carl Lamm och Scribona Danmark exkluderats från alla poster i resultaträkningen avseende den aktuella perioden och 2005. Per 31 december 2006 har alla tillgångar och skulder avseende Scribona Danmark exkluderats från alla poster i balansräkningen och redovisas separat som Avyttringsgrupp för försäljning respektive Skulder hänförliga till avyttringsgrupp för försäljning. Likaså redovisas Carl Lamm och Scribona Danmark i kassaflödesanalysen under posten "Kassaflöde från avvecklade verksamheter" se även not 13, Avvecklade verksamheter.

Ändring har skett av IAS 19 med avseende på redovisning av aktuariella vinster och förluster samt vissa upplysningar. De nya reglerna ger företag möjlighet att redovisa aktuariella vinster och förluster omedelbart mot eget kapital. Scribona har valt att inte tillämpa den möjligheten i dessa finansiella rapporter.

EU:s direktiv om avfall som utgörs av eller innehåller elektriska eller elektroniska produkter reglerar insamling, behandling, återvinning, och miljövänligt bortskaffande av sådant avfall. IFRIC har i IFRIC 6 avgjort vad som är den förpliktande händelse som ska ligga till grund för redovisning av avsättning för avfallshantering enligt IAS 37. Tolkingen i IFRIC 6 har inte påverkat Scribonas resultat- och balansräkningar.

Vid rapporteringen för år 2007 kommer Scribona att tillämpa IFRS 7 Finansiella instrument, Upplysningar och sammanhängande ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. De nya reglerna ställer krav på utökade upplysningar om kapital samt om finansiella instrument och finansiella risker, men får ingen effekt på resultat och ställning.

IASB har givit ut och EU antagit IFRS 8 Operating Segments med tillämpning från räkenskapsåret 2009. IFRS 8 innebär att rapporterade segment samt tillämpade redovisningsprinciper utgår från företagsledningens synsätt. Scribonas initiala bedömning är att tillämpningen av IFRS 8 inte kommer att medföra några väsentliga skillnader jämfört med kraven enligt IAS 14, Segmentrapportering.

Viktiga redovisningsfrågor samt uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisningen gör företagsledningen och styrelsen uppskattningar och bedömningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkt- och kostnadsposter samt annan lämnad information. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar. Effekten av ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas i resultaträkningen för den period under vilken ändringarna genomförs och med oförändrad klassificering av dessa poster.

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Koncernen aktiverar utveckling av logistik- och affärssystem som förväntas bidra till ökad produktivitet. Avskrivning sker över bedömda nyttjandeperioder. Principer för aktivering och avskrivning har fastställts i koncernens redovisningsmanual. Nedskrivning har gjorts av den andel av logistik- och affärssystem som avser den danska verksamheten. Nedskrivningen uppgår till 10 Mkr och redovisas i not 15, Andra immateriella anläggningstillgångar.

Värdering av goodwill

Prövning om det föreligger nedskrivningsbehov av goodwill har gjorts. Genomförda nedskrivningsprövningar har visat att det bokförda värdet på goodwill avseende den finska verksamheten och goodwill avseende affärssystemverksamheten i Sverige inte kan försvaras. Nedskrivning har därför gjorts med 16 Mkr och redovisas i not 14, Goodwill.

Inkurans i varulager

Koncernen tillämpar en metod som innebär att samtliga artiklar äldre än 120 dagar skrivs ned till noll om inte retur, prisskydd eller befintlig kundorder motiverar annat. Inkuransreserven inkluderar övertaliga kvantiteter baserat på jämförelse av lagersaldo mot historisk försäljning. Principen är rimlig då den stöds av historik och erfarenhet.

Reserv för osäkra kundfordringar

Koncernen skall enligt sin redovisningsmetod reservera samtliga kundfordringar som är förfallna mer än 90 dagar. Reservering utgår från åldersanalys och identifierade specifika saldon med referens till tidigare erfarenheter och aktuell utveckling. Metoden är rimlig då den stöds av historik och erfarenhet.

Reserv för upplupna ersättningar från leverantörer

Koncernen ska enligt sin redovisningsmetod reservera samtliga upplupna ersättningar från leverantörer som är förfallna mer än 90 dagar. Reservering utgår från åldersanalys och identifierade specifika saldon med referens till tidigare erfarenheter och aktuell utveckling. Metoden är rimlig då den stöds av historik och erfarenhet.

Ändringar i uppskattningar och bedömningar

Ändrade bedömningar avseende ett flerårigt driftsavtal med Scribonas huvudleverantör av it-tjänster har inneburit förändringar av hur dessa hyresbetalningar ska periodiseras över tiden. Till följd av den ändrade bedömningen har Scribona reserverat 19 Mkr av vilka 3 Mkr avser Avvecklade verksamheter.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för värdeförändringar under det efterföljande året är störst på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

Avvecklade verksamheter

Värdering av den danska verksamheten som har redovisats som en avyttringsgrupp för försäljning har redovisats till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. Värderingen har medfört att anläggningstillgångar har skrivits ned samt att en avsättning har redovisats. Se även not 13, Avvecklade verksamheter. Vid värdering av avyttringsgruppen har väsentliga bedömningar och uppskattningar tillämpats. Det är främst det verkliga värdet som har varit en väsentlig bedömningspost i bokslutet. Det verkliga värdet utgör styrelsens och företagsledningens bästa bedömning om det verkliga värdet.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av variabler gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 14, Goodwill.

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms som sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Vid dessa bedömningar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av variabler gjorts, där de viktigaste är bedömningen om enheternas framtida vinstgenerering.

Avsättningar

Avsättningarna i koncernen avseende skatter och ej utnyttjade lokaler i avvecklade verksamheter baseras på uppskattningar över det mest troliga utfallet att reglera åtagandet. Vid dessa bedömningar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av variabler gjorts, där de viktigaste är bedömningar om externa parter beslut och åtgärder.

Not 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen upptas till försäljningsvärde med tillägg för fakturerade frakter och efter avdrag för rabatter, bonusar, retur och mervärdeskatt och efter avdrag för koncernintern försäljning. Nettoomsättning utgörs i sin helhet av varuförsäljning. Nettoomsättning redovisas vid den tidpunkt då huvudsakligen alla risker och förmåner övergår till köparen och när koncernen inte längre har besittning eller kontroll över varorna och när intäkterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt samt att det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna av transaktionen tillfaller koncernen.

Omsättningsförändringen i koncernen mellan 2005 och 2006 har beräknats till att fördela sig på volym-, pris-, struktur-, och valutaeffekter på följande sätt:

KONCERNENS NOTER

Not 2 NETTOOMSÄTTNING - forts.

Mkr	2006	%	2005	%
Nettoomsättning föregående år	9.277		9.225	
volymförändring	0	0%	188	2%
prisförändringar	-300	-3%	-750	-8%
strukturförändringar	68	1%	367	4%
valutaeffekter	-29	0%	247	3%
Nettoomsättning detta år	9.016	-3%	9.277	1%

Strukturförändringar avser i huvudsak nettot av tillkommande och avgående produktområden/leverantörer under räkenskapsåret.

Not 4 SEGMENTREDOVISNING

Länder Mkr	Sverige		Finland		Norge		Affärsområdesgem.		Moderbolag		Eliminering		Koncernen	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Nettoomsättning														
Externt	3.919	3.863	2.126	2.229	2.999	3.149	-	-	-	-	-24	35	9.016	9.277
Internt	14	9	4	0	3	9	-	-	-	-	-21	-18	-	-
Summa nettoomsättning	3.933	3.872	2.130	2.229	2.999	3.158	-	-	-	-	-45	17	9.016	9.277
Resultat														
Rörelseresultat	-6	28	-41	-7	-28	41	-54	-30	-7	-7	-	-	-135	25
Rörelsemarginal %	-0,2	0,7	-1,9	-0,3	-0,9	1,3	-	-	-	-	-	-	-1,5	0,3
Övriga upplysningar														
Tillgångar 31 december	872	1.210	443	547	611	878	1.008	515	3	5	-	-	2.937	3.155
Skulder 31 december	-425	-925	-224	-240	-258	-393	-934	-392	-10	-13	-	-	-1.851	-1.963
Sysselsatt kapital														
31 december	447	285	219	307	353	485	74	123	-7	-8	-	-	1.086	1.192
Investeringar	1	1	0	0	1	1	26	45	-	-	-	-	28	47
Avskrivningar	-2	-2	-1	-1	-1	-2	-21	-22	0	0	-	-	-25	-27
Nedskrivning goodwill	-4	-4	-12	-6	-	-	-	-	-	-	-	-	-16	-10
Intäkter som ej motsvaras av inbetalningar	-	-	-	-	-	-	1	9	-	-	-	-	1	9
Kostnader utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar	-	-	-	-	-	-	-38	1	-	-	-	-	-38	1
Antal anställda 31 december	205	216	99	120	114	134	-	-	-	-	-	-	418	470

Scribonas verksamhet består av distribution av it-produkter i Sverige, Finland och Norge. Koncernen leds och organiseras per geografisk marknad. Efter utdelningen av Carl Lamm utgör geografiska marknader primära segment. Segmenten konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet.

Länder

Nettoomsättning hänförs till land med utgångspunkt från var kunden finns. Extern försäljning sker i huvudsak i lokal valuta.

Affärsområdesgemensamma funktioner

Kostnader för affärsområdesgemensamma stödfunktioner som it, logistik mm. fördelas till länder efter utnyttjandegrad och ingår i dessas rörelseresultat. Ofördelade kostnader innefattar ledning, ofördelade valutakursförändringar och ofördelade valutaeffekter på försäljningsmarginal.

Sysselsatt kapital

De operativa tillgångar som ingår i respektive land innefattar de rörelsetillgångar som används i landet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, lokalt varulager och kundfordringar. Genom centralisering av inköp och lagerhållning har en större andel av lager blivit affärsområdesgemensamt. De operativa skulder som ingår i respektive land innefattar de rörelseskulder som används i landet, huvudsakligen lokala leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Genom centralisering av inköp och lagerhållning har en större andel av leverantörsskulden blivit affärsområdesgemensamt. Uppskjuten skatt ingår ej i ländernas sysselsatta kapital.

Avvecklade verksamheter

Carl Lamm och avvecklingen av den danska verksamheten under 2006 redovisas i not 13, Avvecklade verksamheter.

Not 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet samt positivt netto av kursvinster och kursförluster avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som Övriga rörelseintäkter. Övriga rörelseintäkter redovisas vid den tidpunkt då tjänsten levereras.

Mkr	2006	2005
Fakturerade tjänster och lokalhyror	45	32
Summa	45	32

Övriga rörelseintäkter i koncernen inkluderar fakturerade tjänster till det under 2004 avyttrade Toshiba Document Solutions och lokalhyror till andrahandshyresgäster. För uppgift om hur koncernens rörelseresultat påverkats av kursdifferenser, se not 9, Övriga rörelsekostnader.

Not 5 HANDELSVAROR

Scribonas distributörsavtal med leverantörer innehåller de i branschen normalt förekommande villkoren. Kostnaden för handelsvaror inkluderar, förutom inköpskostnaden enligt faktura från leverantören, även ett antal olika typer av justeringar. Dessa utgörs dels av ersättningar från leverantören i form av ersättningar för uppnådda mål, förstärkning av marginalen på enskilda affärer, ersättning för inträffade prisfall, varurabatter mm, och dels uppstår de internt i form av inkurans och inventeringsdifferenser. Kostnaden för handelsvaror redovisas vid samma tidpunkt som nettoomsättningen av varuförsäljning enligt not 2.

Ersättning för uppnådda mål erhålles i efterhand från leverantör för olika värdeadderande tjänster som logistik tjänster, tillgänglighet, uppnådda volym- och kvalitetsmål och liknande och redovisas i takt med att dessa mål uppnås. Marginalförstärkning erhålles i efterhand från leverantör för att förstärka bruttovinsten på sådan försäljning som gjorts med extrarabatter till kund och redovisas i takt med att prestationer uppnås/intäkten av varuförsäljning redovisas. Prisfallskostnader uppstår när produkter i lager skrivs ned efter att leverantören sänkt sitt försäljningspris. Prisfallsersättningar erhålles från leverantör för att kompensera nedskrivningskostnaden för produkter som inköpts inom en fastställd tidsperiod innan prissänkningen. Prisfallskostnad respektive prisfallsersättning redovisas i samband med att produkten i lager skrivs ned. Vid betalning av leverantörfaktura inom en stipulerad kortare kredittid erhålles kassarabatt av vissa leverantörer. Dessa rabatter är av sådan storlek att de av Scribona betraktas som varurabatter och rabatterna redovisas i takt med att intäkten av varuförsäljning redovisas. Inkurans innefattar de kostnader som uppstår när produkter i lager skrivs ned till nettoförsäljningsvärde inklusive inventeringsdifferenser. Inkurans och inventeringsdifferenser redovisas omgående när de konstateras.

Scribona använder sig av kortfristiga valutaterminkontrakt för att minska effekten av valutafluktuationer i varuinköp och försäljning. Kontrakten

värderas till verkligt värde vid balansdagen.

Valutasäkringar på operativa valutaflöden på försäljning och inköp i andra valutor än SEK har reducerat negativa valutakursdifferenser med 5 Mkr och minskat varukostnaden. Dessa valutasäkringar påbörjades under årets sista kvartal. Se ytterligare upplysningar i not 36 och 37.

Not 6 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Arvodet till revisorer

Mkr	Koncernen		
	2006	2005	
Ernst & Young	Revision	2	3
	Övriga uppdrag	3	2
Summa		5	5

Med revision avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag. Övriga uppdrag har huvudsakligen avsett granskning i anslutning till utdelning och nyemission.

Not 7 PERSONAL

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr

Detta avsnitt har upprättats enligt Bokföringsnämndens rekommendation R4

Styrelse och VD/vVD	2006		2005	
	Löner och andra ersättningar (varav pensionskostnader)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav pensionskostnader)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Sverige	11 (0)	6 (3)	5 (1)	3 (1)
Danmark	1 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (0)
Finland	1 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (0)
Norge	3 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (0)
Summa	16 (1)	6 (4)	8 (1)	4 (2)

Övriga anställda	2006		2005	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Sverige	200	97(21)	231	103(24)
Danmark	46	4 (1)	61	5 (4)
Finland	41	10 (7)	49	12 (9)
Norge	67	17 (7)	72	17 (4)
Summa	354	128 (36)	413	137 (41)

Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader är de under året kostnadsförda beloppen inklusive upplupna kostnader per årsskiftet. Dotterbolaget Carl Lamm AB med dotterbolag, som utdelats till Scribonas aktieägare i oktober 2006 ingår i 2006 under tre kvartal och under 2005 för hela året. Den danska verksamheten ingår i 2006 under hela året.

Medelantal anställda (omräknade i heltidstjänster)

Detta avsnitt har upprättats enligt Bokföringsnämndens rekommendation R4.

		2006		2005	
		Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Sverige	Moderbolag	-	-	-	-
	Dotterbolag	536	157	600	168
Danmark		68	26	93	27
Finland		106	34	128	40
Norge		123	39	131	40
Summa		833	256	952	275

Medelantal anställda är beräknat som ett genomsnitt av de fyra kvartals-skiftena under året. Dotterbolaget Carl Lamm AB med dotterbolag ingår i 2006 under tre kvartal och under 2005 för hela året. Den danska verksamheten ingår i 2006 under hela året.

Heltidstjänster i koncernen

Vid utgången av året hade Scribona 482 (927) anställda omräknade i heltidstjänster. Av dessa fanns 205 (587) eller motsvarande 43% (63) i Sverige. Antal arbetsställen i Sverige var 3 (26).

Könsfördelning inom samtliga koncernbolags ledningar 31 december

	2006		2005	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse (exkl. VD)	19	1	21	1
Verkställande direktör	4	-	6	-
Övriga (exkl. VD)	43	9	46	12
Summa	66	10	73	13

Könsfördelningen är beräknad inklusive avvecklade verksamheter.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Scribona fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas av kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antal tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

I koncernen är det endast de norska pensionerna som redovisas som förmånsbestämda. Pensionerna i de övriga länderna redovisas som avgiftsbestämda.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig fordran.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelserna för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnader för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Scribonas åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna. De viktigaste aktuariella antagandena anges nedan i denna not.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10% av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i den lokala redovisningen i Norge i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I koncernredovisningen tillämpas samma metod.

I Sverige är ledande befattningshavarens (under 2006) pensioner avgiftsbestämda. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2005 och 2006 har Scribona inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6 Mkr (14). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143% (129). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån utöver 100% är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker.

De förmånsbestämda pensionsplanerna i Scribona är fonderade. Förvaltningstillgångarna kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

I Danmark och Finland är pensionsplanerna i sin helhet avgiftsbestämda.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Förmånsbestämd pensionsplan i Norge

Mkr	2006	2005
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	39	37
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-26	-23
Akkumulerade oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-13	-16
Netto fonderade förpliktelser	0	-2
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	0	-2
Nettobeloppet redovisas bland Andra långfristiga fordringar		

KONCERNENS NOTER

Not 7 PERSONAL - forts.

Pensionskostnad	2006	2005
Mkr		
Förmånsbestämd pensionsplan i Norge		
Kostnad för pensioner intjänade under året	6	5
Räntekostnad	1	1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1	-1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) som redovisats under året	1	0

Summa kostnad förmånsbestämd pensionsplan i Norge	7	5
Summa kostnad avgiftsbestämda planer övriga länder	22	39
Löneskatt och avkastningsskatt	3	8
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	32	52

Kostnaden redovisas bland Personalkostnader

Avstämning av nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelse	2006	2005
Mkr		
Ingående balans nuvärde av förmånsbestämda förpliktelse	37	23
Pensioner intjänade under året	6	5
Räntekostnad	1	3
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) som redovisats under året	-3	4
Valutakursdifferenser på utländska planer	-2	2

Utgående balans nuvärde av förmånsbestämda förpliktelse	39	37
--	-----------	-----------

Förvaltningstillgångars verkliga värde	2006	2005
Mkr		
Ingående balans förvaltningstillgångars verkliga värde	-23	-25
Avkastning på förvaltningstillgångar	-1	8
Avgifter	-6	-5
Utbetalda pensioner	2	1
Valutakursdifferenser på utländska planer	2	-2
Utgående balans förvaltningstillgångars verkliga värde	-26	-23

Avkastning förvaltningstillgångar i den norska pensionsplanen	2006	2005
Mkr		
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	1	-8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-2	1
Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under perioden	-1	-7

Förvaltningstillgångar i den norska pensionsplanen	2006	2005
Egetkapitalinstrument, %	23	24
Skuldinstrument, inklusive likvida medel, %	64	66
Fastigheter, %	13	10
Totalt, %	100	100
Förvaltningstillgångarna inkluderar inte Scribonas egetkapitalinstrument eller tillgångar som innehas av Scribona.		

Aktuariella antaganden för den norska pensionsplanen	2006	2005
Diskonteringsränta, %	4,4	4,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna, %	5,4	5,5
Framtida löneökningar, %	4,5	3,0
Framtida ökningar av pensioner, %	1,6	2,5
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	19	19

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Aktierelaterade ersättningar

Det finns inga aktierelaterade ersättningar i koncernen.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode och arvode för arbete i Ersättningsutskottet enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledning fastställda av årsstämman 2006:

Bolagsledningen består av verkställande direktören och vice verkställande direktören.

Principen för ersättning till bolagsledningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, vissa skattepliktiga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

För bolagsledningen är den rörliga ersättningen maximerad till 100% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras i sin helhet på koncernens resultat före skatt. I förmåner ingår tjänstebil, mobiltelefon, kostförmån, bredbandsuppkoppling till hemadressen, sjukvårdsförsäkring och för en befattningshavare, reseförmån. Pensionsförmån till bolagsledningen utgörs av avgiftsbestämd pension, där premien är maximalt 33% av den pensionsgrundande lönen. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling, där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställda bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie.

Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön överstiger inte 24 månadslöner. Vid särskilda skäl i enskilda fall får styrelsen frångå dessa riktlinjer.

Ersättningar och övriga förmåner under året:

Kkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersätt- ning	Övriga för- måner	Pen- sions- kost- nad	Fin. instru- ment m.m.	Övrig ersätt- ning	Summa
Styrelsens ordförande							
Theodor Dalenson	463	-	-	-	-	-	463
Övriga styrelseledamöter							
Fredrik Danielsson	200	-	-	-	-	-	200
Peter Ekelund	150	-	-	-	-	-	150
Henry Guy	150	-	-	-	-	-	150
Johan Hessius	288	-	-	-	-	-	288
Conny Karlsson	288	-	-	-	-	-	288
David E. Marcus	250	-	-	-	-	-	250
Ole Oftedal	100	-	-	-	-	-	100

Styrelsens sammanlagda arvode	2006	2005
Verkställande direktören		
Tom Ekevall Larsen	3.938	-
Vice verkställande direktören		
Örjan Rebeling	2.430	-
Summa	8.256	-

Se även not 39, Transaktioner med närstående.

Kommentarer till tabellen

- Grundlön avser fast månadslön minus avdrag för sjukdom plus tillägg för semestertillägg. För verkställande direktören även uppsägningslön avseende uppsägningstiden december 2006-november 2007. För vice verkställande direktör även uppsägningslön avseende uppsägningstiden januari 2007-juni 2007.

- Rörlig ersättning avser för räkenskapsåret 2006 kostnadsförd bonus, vilken betalas under 2007. För upplysning hur rörlig ersättning beräknats, se nedan.

- Övriga förmåner avser skattepliktiga förmåner: tjänstebil inklusive drivmedel, kostförmån och för en befattningshavare dessutom reseförmån. För verkställande direktören och vice verkställande direktören även förmåner under uppsägningstiden

- Pensionsplanerna är avgiftsbestämda. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat inklusive pensionspremier under uppsägningstiden. För vidare upplysning om pensionsvillkoren, se nedan.

- Inga förmåner i form av finansiella instrument eller övriga ersättningar har utgått under 2006.

- Övrig ersättning avser avgångsvederlag.

Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades bonus för 2006 i sin helhet på koncernens resultat före skatt. Maximalt möjligt bonusbelopp för 2006 uppgick till 100% (50) av grundlönen. Faktiskt bonusbelopp för 2006 motsvarade 0% (8) av grundlönen.

För vice verkställande direktören baserades bonus för 2006 i sin helhet på koncernens resultat före skatt. Maximalt möjligt bonusbelopp för 2006 uppgick till 100% (50) av grundlönen. Faktiskt bonusbelopp för 2006 motsvarade 0% (8) av grundlönen.

Aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och bolagsledning

Bolaget har inte ställt ut några aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och företagsledning.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionskostnaden utgörs av en avgiftsbestämd pension, där premien är 33% av den pensionsgrundande lönen. Med den pensionsgrundande lönen avses grundlönen så länge som den verkställande direktören kvarstår som anställd i bolaget. Uppsägningslön är pensionsgrundande. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställda bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie.

Faktisk pensionskostnad på utbetald grundlön, efter löneväxling, uppgår till 40%.

Pensionsåldern för vice verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden utgörs av en avgiftsbestämd pension, där premien är 30% av den pensionsgrundande lönen. Med den pensionsgrundande lönen avses grundlönen så länge som den vice verkställande direktören kvarstår som anställd i bolaget. Uppsägningsslön är pensionsgrundande. Extra pension erbjuds därutöver genom löneväxling där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställda bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie. Faktisk pensionskostnad på utbetald grundlön, efter löneväxling, uppgår till 39%.

Semester

Den verkställande direktören och den vice verkställande direktören har rätt till 30 semesterdagar per år.

Sjuklön

Den verkställande direktören och den vice verkställande direktören tillförsäkras 100% av lönen under maximalt 90 dagar per kalenderår utan karensdag.

Övriga anställningsförmåner

Förutom ovan beskrivna skattepliktiga förmåner ingår även mobiltelefon, bredbandsuppkoppling till hemadressen och sjukvårdsförsäkring.

Uppsägning och avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om tolv månader om uppsägning sker från bolagets sida och sex månader om uppsägning sker från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls därtill ett avgångsvederlag som uppgår till tolv månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning för uppsägning av verkställande direktören Tom Ekevall Larsen har kostnadsförts under 2006 med 2.032 Kkr för grundlön, 152 Kkr för övriga förmåner och 841 Kkr för pension. Uppsägningstiden börjar löpa i december 2006. Avgångsvederlaget har kostnadsförts under 2006 med 2.160 Kkr och ska utbetalas efter uppsägningstidens slut.

Mellan bolaget och vice verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls därtill ett avgångsvederlag som uppgår till tolv månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från vice verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning för vice verkställande direktören Örjan Rebeling har för uppsägningstiden kostnadsförts under 2006 med 883 Kkr för grundlön, 53 Kkr för övriga förmåner och 317 Kkr för pension. Uppsägningstiden börjar löpa i januari 2007.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningskottets instruktion fastställs av styrelsen. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Under 2006 bestod ersättningsutskottet av Theodor Dalenson, ordförande och ledamöterna Johan Hessius och Conny Karlsson. Ersättningsutskottet har sammanträtt vid ett tillfälle under 2006. Utskottet har givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen har lämnat dessa som förslag till årsstämman. Dessa principer har beslutats av årsstämman. Ersättningsutskottet har föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2006 har beslutats av styrelsen. Ersättningar till vice verkställande direktören har beslutats av ersättningsutskottet.

Ny bolagsledning efter räkenskapsårets utgång

I januari 2007 tillträdde Fredrik Berglund som verkställande direktör i Scribona. Grundlön uppgår till 2.880 Kkr. Rörlig ersättning baseras i sin helhet på koncernens rörelseresultat och uppgår maximalt till 100% av grundlönen. För 2007 utgår dock ingen rörlig ersättning. Övriga förmåner inkluderar tjänstebil och arbetsverktyg. Pensionen följer ITP-planen och pensionsåldern är 65 år. Extra pension erbjuds därutöver genom löneväxling där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställda bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie. Semester uppgår till 30 dagar per år. Sjuklön utgår med 100% av lönen under maximalt 90 dagar per kalenderår utan karensdag. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om tolv månader om uppsägning sker från bolagets sida och sex månader om uppsägning sker från verkställande direktörens sida. Om uppsägning sker från bolaget sida utgår efter uppsägningstiden under tolv månader ytterligare uppsägningsslön som avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls

därtill ett avgångsvederlag som uppgår till tolv månadslöner. Vid uppsägning under perioden januari-juni 2007 uppgår avgångsvederlaget till nio månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Om Scribona avnoteras från börsen till följd av ett bud på bolaget utgår en engångsersättning uppgående till 24 månadslöner.

I januari 2007 tillträdde Hans-Åke Gustafsson som ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör i Scribona. Grundlön uppgår till 1.440 Kkr. Rörlig ersättning baseras i sin helhet på koncernens rörelseresultat och uppgår maximalt till 100% av grundlönen. För 2007 utgår dock ingen rörlig ersättning. Övriga förmåner inkluderar tjänstebil och arbetsverktyg. Pensionen följer ITP-planen och pensionsåldern är 65 år. Extra pension erbjuds därutöver genom löneväxling där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställda bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie. Semester uppgår till 30 dagar per år. Sjuklön utgår med 100% av lönen under maximalt 90 dagar per kalenderår utan karensdag. Mellan bolaget och vice verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Om uppsägning sker från bolaget sida utgår efter uppsägningstiden ytterligare under tolv månader uppsägningsslön som avräknas mot andra inkomster.

Not 8 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på historiska anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder för olika grupper av anläggningar. Restvärden bedöms vara försumbara och har inte beaktats då avskrivningsbart belopp fastställts. Inga förändringar av nyttjandeperioder genomfördes under 2006 eller 2005. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Avskrivningar görs linjärt med följande nyttjandeperioder:

Immateriella tillgångar	3 år
Materiella tillgångar, Inventarier	
Datorer	3 år som bedöms vara den genomsnittliga nyttjandeperioden
Kontorsmaskiner och möbler	5 år som bedöms vara den genomsnittliga nyttjandeperioden
Fordon	5 år som bedöms vara den genomsnittliga nyttjandeperioden
Ombyggnader i hyrda lokaler	5 år, dock maximalt kontraktstidens längd.

Bokförda värden på anläggningstillgångar provas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger en indikation på att en anläggningstillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det pris som beräknas kunna uppnås vid försäljning av tillgången med avdrag för försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas genom en uppskattning av de framtida in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till i den löpande verksamheten och i samband med att den avyttras samt en diskontering av framtida betalningar med en räntesats, före skatt, som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

I den mån skattelagstiftningen tillåter högre avskrivningar redovisas dessa i de enskilda koncernbolagen som bokslutsdispositioner respektive obeskattade reserver.

Mkr	2006	2005
Goodwill	-16	-10
Andra immateriella anläggningstillgångar	-13	-13
Materiella anläggningstillgångar	-12	-14
Summa	-41	-37

Årets nedskrivning av goodwill beskrivs i not 14, Goodwill. I samband med att Scribona Danmark redovisas som avyttringsgrupp för försäljning har nedskrivning gjorts av immateriella tillgångar som är förknippade med Danmark, se not 15, Andra immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar och nedskrivningar per land redovisas i not 4, Segmentredovisning.

KONCERNENS NOTER

Not 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet samt negativt netto av kursvinster och kursförluster avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som Övriga rörelsekostnader.

Mkr	2006	2005
Realiserade valutakursvinster/-förluster	-6	-3
Orealiserade valutakursvinster/-förluster	-9	1
Summa	-15	-2

Kursdifferenser netto har påverkat koncernens rörelseresultat med -15 Mkr (-2).

Not 10 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Mkr	2006	2005
Erhållna dröjsmålsräntor	3	3
Externa finansiella ränteintäkter	6	8
Summa	9	11

På banktillgodohavanden erhåller koncernen ränta enligt en rörlig räntesats baserad på bankernas dagliga placeringsränta.

För uppgift om hur koncernens finansnetto påverkats av kursdifferenser, se not 11, Räntekostnader och liknande resultatposter.

Not 11 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Räntekostnader redovisas i takt med att de uppstår.

Mkr	2006	2005
Betalda dröjsmålsräntor	-3	-1
Externa finansiella räntekostnader	-26	-22
Valutakursförluster netto	-13	-3
Summa	-42	-26

I externa finansiella räntekostnader ingår lånerelaterade avgifter. Uppläggningskostnader för värdepapperiseringsprogrammet, 13 Mkr, har 2003 aktiverats och periodiseras linjärt som extern finansiell räntekostnad under programmets löptid, 5 år.

Vägd räntesats, inklusive de ovan nämnda periodiserade uppläggningskostnaderna, på koncernens lån per 31 december uppgick till 4,7% (3,2).

I externa räntekostnader ingick 2005 även avgifter för uttag av företagsinteckningar, 2 Mkr.

Kursdifferenser netto har påverkat koncernens finansnetto med -13 Mkr (-3). Genom valutaskräningsåtgärder har negativa valutakursdifferenser reducerats med 3 Mkr (positiva valutakursdifferenser reducerats med 16).

Not 12 SKATT

I resultaträkningsposten Skatt redovisas aktuell och uppskjuten inkomstskatt.

Bolagen i koncernen är skattskyldiga enligt gällande lagstiftning i respektive land. Inkomstskatten beräknas på bokfört resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster och med avdrag för ej skattepliktiga intäkter, det vill säga årets skattepliktiga resultat. Aktuell skatt är skatt som beräknas på årets skattepliktiga resultat. Hit hör även eventuell justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Skattelagstiftningen i de länder som Scribona bedriver verksamhet i har andra regler än vad som följer av god redovisningssed vad gäller tidpunkt för beskattning av vissa affärshändelser. Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, s k temporära skillnader, samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utnyttjade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms som sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Mkr	2006	2005
Aktuell skatt	-16	10
Uppskjuten skatt	12	-5
Summa	-4	5

Sammanställning av koncernens sammanvägda genomsnittliga skatt baserad på de nationella skattesatserna jämfört med den effektiva skatten:

Mkr	2006	2005
Resultat före skatt	-168	10
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	48	-3
Skatteeffekt av: Ej avdragsgill goodwillnedskrivning	-3	-2
Ej avdragsgilla övriga kostnader	-1	-1
Korrigeringar tidigare år	3	-
Skattemässiga underskott för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats	-50	-
Omvärderingar av tidigare skattemässiga underskott	-	9
Övrigt	-1	2
Redovisad skatt	-4	5
Effektiv skattesats	-2%	50%

Skattemässiga underskott för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats avser verksamheten i Sverige.

Kurseffekten som är hänförlig till moderbolagets lån i utländsk valuta för säkring av eget kapital är skattepliktig/avdragsgill. Skatteeffekten uppgår till 1 Mkr (2).

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i koncernen hänförs till:

Mkr	2006		2005			
	Tillgångar	Skulder	Netto-balans	Tillgångar	Skulder	Netto-balans
Immateriella						
anläggningstillgångar	39	-	39	-	-	-
Materiella						
anläggningstillgångar	6	-	6	7	-	7
Varulager	-	-	-	1	-	1
Kortfristiga fordringar	1	-	1	2	-	2
Skattemässiga underskottsavdrag	35	-	35	34	-	34
Obeskattade reserver	-	33	-33	-	-	-
Övrigt	0	-	0	1	1	0
Uppskjutna skattefordringar/-skulder	81	33	48	45	1	44
Tillgångar/skulder netto	-5	-5	0	-1	-1	0
Uppskjuten skattefordran netto	76	28	48	44	-	44

Vid årets utgång hade koncernen totalt skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader på 565 Mkr motsvarande uppskjutna skattefordringar om 158 Mkr. Av dessa har 76 Mkr redovisats som en fordran då det bedömts som sannolikt att skattemässiga överskott kommer att finnas i framtiden mot vilka dessa underskott/temporära skillnader kan avräknas. Företagsledning och styrelse bedömer att de senaste årens genomförda åtgärdsprogram och kostnadsbesparingar kommer att innebära att skattepliktiga överskott kommer att redovisas i sådan utsträckning att underskottsavdragen kan utnyttjas. Värderingsreserven, 82 Mkr avser de svenska skattemässiga underskotten och temporära skillnader som inte beaktats vid beräkningen av uppskjutna skattefordringar. Det föreligger inga väsentliga skatteskulder.

Akkumulerade skattemässiga underskottsavdrag finns i Sverige uppgående till 417 Mkr med obegränsad livslängd.

Not 13 AVVECKLADE VERKSAMHETER

En avvecklad verksamhet är en självständig rörelsegrupp eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område som antingen har avyttrats eller klassificerats som ett innehav för försäljning. Ett företag ska klassificeras som avyttringsgrupp om att den innehas till försäljning om dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. När en verksamhet klassificeras som avvecklad redovisas nettoresultatet efter skatt för den avvecklade verksamheten, samt beräknad vinst eller förlust efter skatt vid försäljningen utifrån tillgångarnas verkliga värden med avdrag för kostnaderna för att sälja verksamheten, separat i resultaträkningen under poster Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter. Tidigare räkenskapsperioder räknas om i enlighet med den nya klassificeringen. I balansräkningen tas tillgångar och skulder upp separat i Avyttringsgrupp för försäljning från den period under vilken verksamheten har klassificerats som att innehas för försäljning. Avyttringsgruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Tidigare räkenskapsperioder omräknas inte.

Carl Lamm

Efter beslut på extra bolagsstämma den 2 oktober har samtliga aktier i dotterbolaget Carl Lamm AB utdelats till Scribonas aktieägare. Affärsområdet Carl Lamm klassificeras därför som avvecklad verksamhet från detta datum.

Carl Lamm tillhandahåller kompletta systemlösningar för data- och dokumenthantering i Sverige med egen distribution och detaljistverksamhet på 25 orter. Under 2005 uppgick Carl Lamms nettoomsättning till 703 Mkr med ett resultat efter skatt på 27 Mkr. Under perioden januari-september 2006, innan utdelningen, uppgick Carl Lamms nettoomsättning till 599 Mkr med ett resultat efter skatt på 19 Mkr. Produktutbudet innefattar copyprinters/MFP, skrivare, talhantering, frankering och fax. I början av 2006 förvärvades tre it-infrastrukturbolag varför utbudet därefter även omfattar it-infrastrukturprodukter för informationshantering. Tjänsteutbudet inkluderar serviceavtal och Carl Lamm erbjuder finansieringslösningar för flertalet av sina produkter och tjänster. Försäljning sker i huvudsak genom 25 helägda lokala försäljnings- och servicekontor men även genom fristående Partner och återförsäljare.

Utdelningen av Carl Lamm AB, inklusive transaktionskostnader om 8 Mkr, tog i anspråk fritt eget kapital om 46 Mkr.

Resultaträkning

Mkr	2006*	2005
Intäkter	599	703
Kostnader	-573	-666
Resultat före skatt	27	37
Skatt	-8	-10
Årets resultat	19	27

Kassaflödesanalys

Mkr	2006*	2005
Från den löpande verksamheten	-26	11
Från investeringsverksamheten	-25	-9
Från finansieringsverksamheten	10	-7
Årets kassaflöde	-42	-5

* Avser januari-september 2006

Scribona Danmark

Scribonas styrelse beslöt i december 2006 att den danska verksamheten skulle säljas. Danmark klassificeras därför som Avvecklad verksamhet och rapporteras som Avyttringsgrupp för försäljning. Scribona Danmark är it-distributör på den danska marknaden. Förhandlingar om försäljning av den danska verksamheten fördes under slutet av 2006 och början av 2007 och resulterade i februari i att de principiella villkoren fastställdes och slutförhandling inleddes. Scribonas styrelse beslöt den 29 mars 2007 att avveckla verksamheten i egen regi eftersom avvecklingen bedömts kunna genomföras mer skyndsamt och fördelaktigt än en försäljning av hela verksamheten. Avvecklingen bedöms vara avslutad under andra kvartalet 2007. Nettoomsättningen uppgick till 1.453 Mkr (1.682) med ett resultat efter skatt på -151 Mkr (-59). Resultatet inkluderar nedskrivning med 49 Mkr till verkligt värde för tillgångar och skulder som avyttras samt nedskrivning med 10 Mkr av immateriella tillgångar. Avsättning för nedskrivningen på 49 Mkr inkluderas i kortfristiga skulder nedan.

Resultaträkning

Mkr	2006	2005
Intäkter	1.453	1.682
Kostnader	-1.595	-1.750
Resultat före skatt	-142	-68
Skatt	-9	9
Årets resultat	-151	-59

Balansräkning

Mkr	2006
Varulager	57
Kortfristiga fordringar	310
Tillgångar	368
Långfristiga skulder	59
Kortfristiga skulder	219
Skulder	279

Kassaflödesanalys

Mkr	2006	2005
Från den löpande verksamheten	-58	-110
Från investeringsverksamheten	-10	-1
Från finansieringsverksamheten	0	0
Årets kassaflöde	-68	-111

Not 14 GOODWILL

I de fall anskaffningsvärdet för verksamheter eller aktier i dotterbolag överstiger det verkliga värdet på förvärvade tillgångar och skulder uppstår goodwill. Goodwill tas upp i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill och andra immateriella tillgångar som ej löpande skrivs av prövas åtminstone årligen med avseende på om nedskrivningsbehov föreligger.

Mkr	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	124	132
Avyttring av verksamheter	-	-9
Avvecklade verksamheter	-5	-
Kursdifferenser	-1	1
Utgående anskaffningsvärde	118	124
Ingående ackumulerade avskrivningar	-74	-83
Avvecklade verksamheter	5	-
Avyttring av verksamheter	-	9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-69	-74
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-28	-17
Årets nedskrivning	-16	-10
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-44	-28
Utgående redovisat värde	4	22

Avvecklade verksamheter avser goodwill i den danska verksamheten. Avvecklade verksamheter inkluderar inte de förvärv som Carl Lamm gjort under 2006.

Inga företagsförvärv har gjorts i kvarvarande verksamheter under 2005 och 2006.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Inom följande kassagenererande enheter har nedskrivningar gjorts.

Mkr	2006	2005
Sverige, affärssystemmarknaden	-4	-4
Finland, restvärde efter avyttring av verksamhet	-	-6
Finland, nedskrivning efter nedskrivningsprövning	-12	-
Nedskrivningar	-16	-10

Produktförsörjningsavtalet med Intenia inom den svenska affärssystemmarknaden förlängdes under 2005 att gälla ytterligare ett år, till och med 2007, men med uppsägningsrätt från båda parter efter utgången av 2006. Försäljningen under 2006 har varit lägre än förväntat med låga marginaler. Förväntad försäljning för 2007 är inte högre varför nyttjandevärdet är väsentligt lägre än det redovisade värdet. Nedskrivning av goodwill har gjorts med 4 Mkr. Det redovisade värdet efter nedskrivning uppgår till 0 Mkr.

Nedskrivningsprövning av den finska goodwillen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på en diskonterad kassaflödesprognos med 12% ränta under fyra år framåt baserat på företagsledningens bedömning. Det beräknade nyttjandevärdet är väsentligt lägre än det redovisade värdet. Nedskrivning av goodwill har gjorts med 12 Mkr. Det redovisade värdet efter nedskrivning uppgår till 0 Mkr.

Den norska verksamheten förväntas enligt budgeten för 2007 ha en god lönsamhet med ett årligt kassaflöde mångdubbelt större än bokförd goodwill. Det redovisade värdet av den norska goodwillen uppgår till 4 Mkr.

KONCERNENS NOTER

Not 15 ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andra immateriella anläggningstillgångar upptas i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivningar påbörjas när tillgången är färdigställd. Tillämpade nyttjandeperioder framgår av not 8, Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden.

Mkr	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	78	36
Omklassificering	-	7
Årets investeringar	21	35
Avvecklade verksamheter	-8	-
Utrangering	-26	-
Utgående anskaffningsvärde	65	78
Ingående ackumulerade avskrivningar	-34	-19
Årets avskrivningar	-13	-15
Avvecklade verksamheter	-5	-
Utrangering	26	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26	-34
Utgående redovisat värde	39	44

Investeringarna under 2006 innefattar i huvudsak utvecklingen av koncernens logistik- och affärssystem. Avvecklade verksamheter avser dels Carl Lamms immateriella anläggningstillgångar vid årets början och dels den nedskrivning på 10 Mkr som gjorts på den del av koncernens logistik- och affärssystem avseende den danska verksamheten. Avvecklade verksamheter inkluderar inte de förvärv som Carl Lamm gjort under 2006.

Det redovisade värdet av utvecklingen av koncernens logistik- och affärssystem uppgår till 36 Mkr (37) med en kvarstående genomsnittlig avskrivningstid på 3 år.

Varav finansiella leasingavtal avseende delar av koncernens affärssystem:

Mkr	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	30	30
Utrangering	-26	-
Utgående anskaffningsvärde	4	30
Ingående ackumulerade avskrivningar	-26	-16
Årets avskrivningar	-3	-10
Utrangering	26	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3	-26
Utgående redovisat värde	1	4

Not 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, INVENTARIER

Inventarier upptas i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. På under året anskaffade inventarier beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Tillämpade nyttjandeperioder framgår av not 8, Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Inventarier skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden.

Mkr	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	200	204
Omklassificering	-	-7
Investeringar	7	22
Avyttringar	-17	0
Avvecklade verksamheter	-63	-
Utrangering	-37	-19
Utgående anskaffningsvärden	90	200
Ingående ackumulerade avskrivningar	-165	-162
Avskrivningar	-12	-22
Avyttringar	17	0
Avvecklade verksamheter	50	-
Utrangering	37	19
Utgående ackumulerade avskrivningar	-73	-165
Utgående redovisat värde	17	35

Avvecklade verksamheter avser Carl Lamms och Danmarks materiella anläggningstillgångar vid årets början och inkluderar inte de anskaffningar som gjorts av Carl Lamm och Danmark under 2006.

Not 17 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Mkr	2006	2005
Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram	5	6
Pensionsöverskott	0	2
Summa	5	8

Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram avser den långfristiga delen för år 2008-2010 av den initiala förutbetalda uppläggningsavgiften för värdepapperiseringsprogrammet (se beskrivning i not 25, Lån). Den kortfristiga delen redovisas i not 21.

Pensionsöverskott avser skillnaden mellan verkligt värde av pensionskapitalet och det aktuarieberäknade pensionsåtagandet på den förmånsbestämda pensionsplanen i det norska dotterbolaget beräknade enligt IAS 19, Ersättningar till anställda, se not 7, Personal, Förmånsbestämda förpliktelse och värdet av förvaltningstillgångar.

Not 18 VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in/först ut metoden respektive verkligt värde (nettoförsäljningsvärde). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Erforderliga reserveringar sker för inkurans genom dels individuell värdering, dels genom kollektiv värdering. Vid bedömning av inkurans tas hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Förändringen mellan årets in- och utgående inkuransreserv påverkar i sin helhet rörelseresultatet. Internvinster inom koncernen elimineras.

Mkr	2006	2005
Anskaffningsvärde	761	1.118
Inkuransreserv	-10	-27
Redovisat värde	751	1.091

Koncernens lager består i sin helhet av färdiga produkter. Inkuransreserven uppgår till 1,3% (2,5) av anskaffningsvärdet.

Not 19 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar, som vanligtvis förfaller till betalning inom 30 dagar, redovisas till fakturabelopp med avdrag för reserv för osäkra fordringar. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av förlustrisken per kund kompletterat med schablonmetoder för förfallna fakturor och historiskt konstaterad förlustrisk. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Mkr	2006	2005
Fakturerade fordringar	1.658	2.161
Reserv för osäkra fordringar	-14	-16
Redovisat värde	1.644	2.145

Sålda kundfordringar i värdepapperiseringsprogrammet rapporteras i koncernens balansräkning som kundfordringar (se beskrivning i not 25, Lån).

Not 20 ÖVRIGA FORDRINGAR

Mkr	2006	2005
Kundlikvider	100	132
Övrigt	30	54
Summa	130	186

Kundlikvider avser sådana betalningar från kunder till värdepapperiseringsprogrammet som senare blir tillgängliga för Scribona.

Not 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2006	2005
Förutbetalda hyror	2	5
Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram	2	3
Övriga förutbetalda kostnader	25	22
Upplupen ersättning från leverantörer	346	351
Övriga upplupna intäkter	0	1
Summa	375	382

Upplupen ersättning från leverantörer inkluderar i huvudsak följande intjänade men ännu ej erhållna ersättningar: ersättningar för uppnådda mål, förstärkning av marginalen på enskilda affärer och ersättningar för inträffade prisfall.

Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram avser den kortfristiga delen för år 2007 av den initiala förutbetalda uppläggningsavgiften för värdepapperiseringsprogrammet (se beskrivning i not 25, Lån). Den långfristiga delen redovisas i not 17.

Not 22 EGET KAPITAL

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för Scribona AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 60.000.000 kr och till högst 240.000.000 kr. Vid extra bolagsstämma i Scribona AB den 2 oktober 2006 beslöts om nyemission av högst 30.636.964 aktier av serie B. Emissionen innebar att antalet aktier ökade från 51.061.608 till 81.698.572. Scribona AB:s aktiekapital ökade med 61 Mkr. Samtliga aktier, 81.698.572 med kvotvärde 2 kr, är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar. Aktier av serie A, 2.530.555 stycken, berättigar till 5 röster/aktie. Aktier av serie B, 79.168.017 stycken, berättigar till 1 röst/aktie.

Bolagsordningen innehåller en rättighet för innehavare av aktier av serie A att omvandla dessa till lika antal aktier av serie B. Under 2006 har innehavare av aktier av serie A omvandlat 82.744 av dessa till aktier av serie B.

Det finns inga utestående konvertibler eller teckningsoptioner. Styrelsen har inte något bemyndigande, vare sig för återköp eller emission av aktier, optionsrätter eller liknande. Inga aktier innehas av bolaget självt eller av dess dotterbolag.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av moderbolagets överkursfond som tillkommit genom nyemissionen i samband med förvärvet av PC LAN ASA 2001, 236 Mkr och genom nyemissionen 2006, 80 Mkr.

Reserver

Reserver redovisade i koncernen består av kursdifferenser uppkomna vid omräkning av dotterbolag med annan funktionell valuta än svenska kronor. Koncernens ackumulerade kursdifferens uppgår till -2 Mkr (-10). Årets förändring, 8 Mkr, är den samlade effekten av svenska kronans värdeförändring mot DKK, EUR och NOK vid omräkning av eget kapital i utlandsverksamheterna. 125 MNOK i eget kapital i Norge har säkrats från januari 2004 genom moderbolagets upplåning av motsvarande belopp i NOK. Detta lån amorterades i sin helhet efter nyemissionen i november 2006 varvid kursdifferensen kostnadsfördes med 4 Mkr. Därutöver har 144 MNOK av eget kapital i Norge kurssäkrats genom avräkningsposten i Scribona Nordic AB avseende förvärvet av den norska verksamheten under 2005. Kursdifferenserna har genom dessa kursräkningar reducerats med 11 Mkr (8). Skatteeffekten uppgår till 3 Mkr (2). För övrigt vidtas inga andra säkringsåtgärder avseende eget kapital i utländska dotterbolag.

Intjänade medel

Intjänade medel redovisade i koncernen inkluderar årets och tidigare års resultat uppkomna i moderbolaget samt årets och tidigare års resultat som uppkommit i dotterbolagen efter förvärvet.

Resultat per aktie

Årets resultat från den kvarvarande verksamheten uppgår till -172 Mkr (15). Årets resultat totalt i koncernen uppgår till -304 Mkr (-19). Antal aktier uppgår till 81.698.572 (51.061.608). Antal aktier efter full utspädning uppgår till 81.698.572 (51.061.608). Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning uppgår till 54.891.229 (51.061.608). Genomsnittligt antal aktier har beräknats på faktiskt antal dagar och baserats på likviddagen för nyemissionen som var den 14 november. Resultat per aktie från den kvarvarande verksamheten uppgår till -3,13 kr (0,27). Resultat per aktie totalt i koncernen uppgår till -5,54 kr (-0,37).

Utdelning

Utdelning redovisas hos moderbolaget som minskning av fritt eget kapital först vid tidpunkten för utbetalning till aktieägarna.

Vid extra bolagsstämma i Scribona AB den 2 oktober 2006 beslöts om utdelning till aktieägarna av samtliga aktier i dotterbolaget Carl Lamm AB. Utdelningen, inklusive transaktionskostnader om 8 Mkr, tog i anspråk fritt eget kapital om 46 Mkr och 0,90 kr per aktie.

Fritt eget kapital i moderbolaget per 31 december uppgick till 332 Mkr (485).

Det finns inskränkningar i förfoganderätten över eget kapital på grund av bolagets val av finansieringslösning.

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen, men ännu ej beslutad, utdelning för 2006 uppgår till 0 kr.

Not 23 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Mkr	2006	2005
Leasingåtagande	-	1
Summa	-	1

Leasingåtagande avser de avtal avseende delar av koncernens affärs-system som redovisas i not 15. Andra immateriella anläggningstillgångar. Kortfristig del av skulden ingår i not 26.

Not 24 AVSÄTTNINGAR

Förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret, och som på balansdagen är sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller tidpunkt, redovisas som avsättningar. En avsättning redovisas när det finns ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning för omstrukturingsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

Mkr	Skatter	Lokaler	Övrigt	Totalt
Ingående balans	2	14	-	16
Avsättningar	-	-	10	10
Avvecklade verksamheter		-14	-	-14
Utgående balans	2	0	10	12

Avsättningar för skatter avser av svenska skattemyndigheter ifrågasatta marknadsföringskostnader inom den under 2003 avvecklade divisionen Toshiba Digital Media. Scribona har överklagat Skatteverkets beslut och ärendet ligger hos Länsrätten i Stockholm för avgörande.

Avsättningar för lokaler avser bedömda kostnader för ej utnyttjade lokaler för den danska verksamheten som redovisas som Avveklad verksamhet. Utbetalningarna kommer sannolikt att verkställas under 2007.

Avsättningar övrigt avser kostnader till följd av ändrade bedömningar avseende ett flerårigt driftsavtal med Scribonas huvudleverantör av it-tjänster. Omperiodisering har gjorts med kostnadsavsättning på 19 Mkr varav 3 Mkr avser avvecklade verksamheter. Kortfristig del redovisas i not 27.

Not 25 LÅN

Mkr	2006	2005
Värdepapperisering av kundfordringar	537	694
Banklån	-	147
Summa	537	841

Värdepapperiseringsprogrammet genom den internationella kapitalmarknaden omfattar kundfordringarna i dotterbolaget Scribona Nordic AB avseende de svenska, finska och norska kunderna. Programmet löper till juni 2010. Finansieringsramen uppgår maximalt till 330 Mkr plus 16 MEUR och 200 MNOK, det vill säga totalt cirka 700 Mkr. Sålida kundfordringar redovisas i koncernbalansräkningen som kundfordringar eftersom kreditrisken kvarstår hos Scribona. Försäljningslikviden redovisas som kortfristig lån. Inbetalda kundlikviden som senare blir tillgängliga redovisas som Övriga fordringar, se not 20. Uppläggningskostnaderna för värdepapperiseringsprogrammet har balanserats uppdelat på lång- och kortfristig finansiell tillgång, se not 17 och 20. Denna kostnadsföres under programets löptid, 5 år, och redovisas som finansiell kostnad. Upplägningskostnaden uppgår till basränta för STIBOR (1 månad), EUROBOR (1 månad) och NIBOR (1 månad) med en marginal som per 31 december uppgick till 0,84% (0,63), 0,75% (0,62) respektive 0,86% (0,64). Avtalsvillkoren för värdepapperiseringsprogrammet innefattar sedvanliga gränsvärden.

Utnyttjad finansiering genom värdepapperiseringsprogrammet per 31 december uppgår till 537 Mkr (694) som är lika med tillgängligt belopp.

Beviljat belopp på checkräkningskredit per 31 december uppgick till 80 Mkr (100). Utnyttjat belopp 0 Mkr (0).

Övriga kreditramar per 31 december uppgick till 80 Mkr (187) varav 80 Mkr (147) utnyttjats.

Likviditetsreserv, dvs likvida medel samt outnyttjade kreditramar per 31 december, uppgick till 84 Mkr (488).

KONCERNENS NOTER

Not 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2006	2005
Semesterlöneskuld	34	60
Upplupna personalkostnader	16	36
Löneskatt	3	10
Förutbetalda hyror	44	48
Övriga upplupna kostnader	64	84
Summa	161	238

Not 27 AVSÄTTNINGAR

Mkr	Lokaler	Övrigt	Totalt
Ingående balans	3	-	3
Avsättningar	-	10	10
Avvecklade verksamheter	-3	-	-3
Utgående balans	0	10	10

Avsättningar för lokaler avser bedömda kostnader för ej utnyttjade lokaler för den danska verksamheten som redovisas som avvecklad verksamhet. Utbetalningarna har gjorts under 2006.

Avsättningar övrigt avser kostnader till följd av ändrade bedömningar avseende ett flerårigt driftsavtal med Scribonas huvudleverantör av it-tjänster. Omperiodisering har gjorts med kostnadsavsättning på 19 Mkr varav 3 Mkr avser avvecklade verksamheter. Långfristig del redovisas i not 24.

Not 28 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	2006	2005
Företagsinteckningar	478	478
Summa	478	478

Huvuddelen av säkerheterna är ställda för koncernens checkräkningskredit.

Not 29 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventalförpliktelse är ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar om eventalförpliktelser lämnas om inte sannolikheten för deras reglering är ytterst liten.

Mkr	2006	2005
Borgensförbindelser	0	1
Garantieförbindelser	59	78
Summa	59	79

Borgensförbindelser avser huvudsakligen anställdas lån för bilköp.

Garantieförbindelser avser huvudsakligen lokaler.

Ingen indikation fanns vid årsskiftet att lämnade garantier kommer att medföra utbetalning.

Not 30 ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR

I resultat efter finansiella poster ingår under räkenskapsåret erhållna och betalda räntor som uppgår till:

Mkr	2006	2005
Erhållna räntor	9	16
Betalda räntor	-26	-31
Summa	-17	-15

Not 31 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM

Övrigt, Mkr	2006	2005
Förändring av inkuransreserver	-1	-4
Avsättningar	19	-
Förändring av kundförlustrreserver	7	-4
Periodisering av uppläggningsavgift lån	2	1
Realisationsvinst	-7	-
Orealiserade kursvinster/-förluster	10	-1
Summa	30	-8

Not 32 AVYTTRING AV VERKSAMHETER

Mkr	2006	2005
Varulager	-	1
Köpeskilling utöver bokförda värden	4	0
Köpeskilling	4	1
Köpeskilling kontant betald	4	1
Påverkan på koncernens likvida medel	4	1

Under 2005 och 2006 avyttrades två mindre delar av den finska verksamheten som låg utanför distributionsverksamheten. Erhållen köpeskilling under 2006 för båda försäljningarna uppgår till 4 Mkr.

Not 33 KONCERNFÖRETAG

	Org.nr.	Säte
Scribona Nordic AB	556064-2018	Solna
Scribona Danmark Holding A/S*	25 11 34 46	Köpenhamn
Scribona Danmark A/S*	73 39 90 17	Köpenhamn
Scribona Oy	FI-1437531-3	Esbo
Instru Data Latvia SIA	336189	Riga
Scribona Latvia AS	336229	Riga
Scribona AS	979 460 198	Oslo

* Avvecklade verksamheter

Koncernredovisningen omfattar Scribona AB och de dotterbolag, samtliga helägda, som ingår i tabellen ovan. Bolag i vänstermarginalen är dotterbolag till Scribona AB. Bolag som är indragna är dotterbolag till dotterbolag.

Rörelsedrivande dotterbolag är markerade med fetstil.

De lettiska dotterbolagen Instru Data Latvia SIA och Scribona Latvia AS är under likvidation.

I det norska dotterbolaget Scribona AS föreligger det skattemässiga begränsningar vad gäller utdelning till moderbolaget. Maximal utdelning för 2006, som kan göras utan extra skattebelastning, uppgår till 2 miljoner norska kronor.

Not 34 LEASING

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasingtagaren. Väsentliga tillgångar som förvärvats genom finansiella leasingavtal upptas i koncernredovisningen som anläggnings-tillgång från och med att avtalet ingåtts. Tillgången värderas till nuvärdet av leasingavgifterna för leasingperioden. Tillgångar enligt finansiella leasingavtal skrivs av över den kortaste perioden av beräknad nyttjandetid respektive leasingavtalets löptid. Den framtida förpliktelsen till uthyraren upptas som en skuld i balansräkningen. Betalningen av leasingavgifterna uppdelas i finansiella kostnader och amortering av skulden på ett sådant sätt att en konstant räntesats uppnås på räntekostnaden på den redovisade skulden. Ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal är ett operationellt leasingavtal. Operationell leasing innebär att ingen post redovisas i balansräkningen, utan leasingavgifterna kostnadsförs löpande över avtalets löptid.

Som leasingtagare har Scribona ingått finansiella och operationella leasing- och hyresavtal. De huvudsakliga tillgångar som koncernen hyr genom finansiell leasing redovisas som andra immateriella anläggningstillgångar ingående i not 15. Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak lokaler för kontor och lager samt bilar, datorer och annan utrustning.

Framtida betalningsåtaganden i koncernen per 31 december 2006 för ej uppsägningsbara leasingkontrakt i nominella värden fördelas sig enligt följande:

Mkr	Finansiell leasing	Operationell leasing	varav lokaler
2007	1	40	22
2008	-	28	11
2009	-	10	9
2010	-	9	9
2011	-	7	7
2012 och senare	-	-	-
	1	94	58

Årets erlagda hyror och leasingavgifter uppgick till 46 Mkr (54) varav finansiell leasing 3 Mkr (11). Leasingavgifter för bilar uppgår till 4 Mkr (4). Leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrts uppgick till 11 Mkr (13).

Vid utgången av 2006 omfattade lokalhyresavtalen cirka 24.000 kvadratmeter. Återstående kontraktstider varierar mellan 7 månader och 4 år, med en genomsnittlig kvarvarande löptid om cirka 1,5 år. Hyresavtalen

är tecknade på sedvanliga marknadsmissiga villkor.

Bilar via finansiell leasing uppgår sammantaget inte till väsentliga belopp och har därför inkluderats i de operationella leasingavtalen.

Not 35 RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Scribonas verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad yttre och inre faktorer. Till de områden där koncernen är exponerat för risker kan bland andra räknas marknadsberoende, leverantörberoende, kundberoende, risken för dataavbrott och finansiella risker av vilka likviditets- och valutarisikerna är de helt dominerande. Finansiella risker beskrivs i not 36.

Risker

Marknadsrelaterade risker

Makroekonomiska faktorer som efterfråge- och konjunkturutveckling påverkar Scribona. Prisutveckling inom it-området har under många år varit fallande och ställer höga krav på Scribonas förmåga till effektivisering. Förändrad konkurrenssituation påverkar både försäljningsvolymen och bruttovinstmarginaler. Distributörsandelen av den totala volymen i branschen förändras genom tillverkarnas ökade direktförsäljning.

Leverantörberoende

Scribonas verksamhet domineras av ett fåtal leverantörers produkter och affärsmodeller. De tre största leverantörernas sammantagna andel av försäljningen under 2006 uppgick till 56% av försäljningen. Större förändringar av väsentliga avtalsvillkor från dessa viktiga leverantörer kan ha en stor påverkan på Scribonas lönsamhet.

Kundberoende

Scribona har ett stort antal kunder med varierande storlek. Största kundens inköp från Scribona under 2006 uppgick till cirka 960 Mkr (inklusive inköp från Scribona Danmark). Större förändringar i köpmönstret hos de största kunderna kan ha en påverkan på Scribonas lönsamhet. Vad gäller kreditrisker se not 36 Finansiell riskhantering, Kreditrisker.

Produktrelaterade risker

Eventuella fel som kan uppstå i de produkter Scribona säljer är alltid producentens ansvar varför koncernens risk bedöms som låg.

Lagerrisker

Varor inom it-branschen har relativt kort ekonomisk livslängd och det är viktigt att Scribona kan upprätthålla en hög lageromsättningshastighet. Om varor lagras för lång tid kan bolaget åsamkas kostnader för inkurans i lager. Returrätt till leverantör motverkar i viss mån risken för inkurans. I samband med implementationen av Scribonas nya nordiska logistiklösning har många problem uppkommit i det nya centrallagret vilket påverkat bolagets lönsamhet negativt. Scribonas verksamhet är löpande utsatt för risker i logistiksystemet.

Valutaberöende

Valutakursrisker påverkar Scribonas balans- och resultaträkning. Se not 36 Finansiell riskhantering, Valutarisk.

Medarbetare

Scribona konkurrerar om yrkesgrupper som är attraktiva inom branschen, både hos producenter, andra distributörer och återförsäljare. Detta ställer krav på ledningen att skapa arbetsplatser som kan attrahera kompetent personal. För att begränsa risken för avhopp och samtidigt attrahera nya medarbetare strävar därför Scribona efter att, förutom marknadsmissig lönesättning, också erbjuda en stimulerande och utvecklande arbetsmiljö. All chefspersonal genomgår ledarskapsutveckling.

It-risker

Med it-risker avses störningar i datainformationshanteringen. En viktig del av Scribonas affärsmodell är utbyte och förmedling av mycket stora volymer av elektronisk data och information. Avbrott i den elektroniska data- och informationshanteringen är verksamhetskritisk. Risker för dataintrång och stöld av databaser motverkas genom att vid varje tid utnyttja de senaste fysiska och programmissiga skydd som finns tillgängliga. Risker för dataavbrott motverkas genom s.k. spegling av datadrift och avbrottsfri elförsörjning samt att för datakommunikation ha flera kommunikationsvägar för väsentliga delar av verksamheten. Scribona har tecknat avbrottsförsäkring som täcker avbrott i informationshanteringen.

Twister

Scribona är i rättsförhandlingar om kostnader för ej utnyttjade lokaler avseende Scribona Danmark (Avvecklad verksamhet). Kostnadsavsättningar har gjorts som bedöms täcka ett sannolikt utfall av dessa förhandlingar. Scribona är i rättsförhandlingar med en återförsäljare om eventuellt ansvar för vissa leveranser som uteblivit sedan en leverantör gått i konkurs. Scribona har bedömt att det är osannolikt att bolaget kan vara ansvarigt

för leverantörens åtagande. Därutöver är koncernen inte part i någon väsentlig tvist, rättegång eller skiljeförfarande. Inte heller i övrigt föreligger kända omständigheter som kan förväntas leda till tvist och som bedöms skulle kunna skada Scribonas ställning i icke oväsentlig grad.

Känslighetsanalys

De risker som beskrivits ovan kan resultera i antingen lägre intäkter eller ökade kostnader för Scribona. I tabellen nedan har en beräkning gjorts av hur Scribonas resultat före skatt under 2006 påverkas av förändringar av ett antal större intäkt- och kostnadsposter samt förändrade finansiella förutsättningar. De redovisade effekterna skall ses som en indikation på en isolerad förändring av respektive variabel. Om flera faktorer avviker samtidigt kan resultatpåverkan förändras.

Förändringsvariabel	Förändring	Resultat före skatt, Mkr
Nettoomsättning	+/- 1%	5
Bruttovinstmarginal	+/- 1%	90
Externa kostnader	+/- 1%	3
Personalkostnader	+/- 1%	3
Valutakänslighet		
EUR/SEK	+/- 1%	4
NOK/SEK	+/- 1%	3
USD/SEK	+/- 1%	1
Marknadsräntor	+/- 1%	3

Not 36 FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för finansiella risker som kan ge fluktuationer i resultat och kassaflöde. Dessa risker är huvudsakligen kreditrisk, likviditetsrisk, ränterisk och valutakursrisk. Därutöver finns risker för egen- och ansvar som är försäkringsbara. Styrelsen granskar riskerna och beslutar hur de skall hanteras. En sammanfattning av koncernens principer ges nedan.

Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risken för att kunder inte fullgör sina betalningar eller att leverantörer inte betalar Scribonas upplupna ersättningar, så kallade claim-fordringar. Kundfordringarna uppgår till 1.644 Mkr (2.145) och claim-fordringarna till 346 Mkr (351). Den största enskilda kundens saldo uppgår till 233 Mkr per 31 december (149). Skulle en av koncernens större kunder hamna på obestånd eller få andra betalningssvårigheter kan Scribona åsamkas väsentlig ekonomisk skada. För att minska riskerna för sådana händelser reglerar koncernens kreditpolicy beslutsordning för kreditengagemang, säkerheter, kreditförsäkring, försäljnings- och betalningsvillkor, orderkontroll mot kreditlimiter, kreditbevakning, påminnelserutiner och rapportering. Alla kunder som erhåller kredit ska genomgå kreditprövning. Kundfordringarna övervakas löpande för att begränsa riskexponeringen. Kredittiden är normalt 30 dagar. Koncernens kreditkommitté beslutar vid de månatliga sammanträdena om villkoren för de större kunderna. Det görs avsättningar till kundförlustrer. Kundförlusterna i relation till koncernens nettoomsättning uppgick under året till 0,05% (intäkt 0,05%).

I den allt hårdare konkurrensen mellan tillverkarna offererar dessa ofta priser direkt till slutkund och sätter genom detta försäljningspriset i hela värdekedjan. För att distributörerna och återförsäljarna ska få sina marginaler görs en avräkning (så kallat claim-förfarande) med tillverkaren efter genomförd affär. Detta innebär att Scribona får en stor del av sin marginal i efterhand från tillverkaren. Skulle Scribonas leverantörer inte betala utestående claim-fordringar skulle det få påtagligt negativa konsekvenser för bolagets lönsamhet, då dessa claimfordringar uppgår till väsentliga belopp.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden samt har minskad möjlighet att uppnå affärskristiska volymer. Med en relativt stor och stark cyklisk omsättning har Scribona, under vissa perioder, stora behov av likvida medel. Krediter till kunder och krediter från leverantörer samt förmågan att omsätta lager påverkar i hög grad behovet av likvida medel. Då Scribona har ett fåtal leverantörer så har kreditavtal med dessa parter en stor inverkan på bolagets likviditet. Leverantörerna har som regel en stark ställning och risken för att betalningsvillkor ändras till Scribonas nackdel är inte oväsentlig. Scribonas kunder är däremot relativt många och förändringar av betalningsvillkor hos enskilda kunder har generellt ingen stor inverkan på bolagets likviditet. Vissa kunder kan emellertid ha stora skulder till Scribona och kan vid inställning av betalningar försäkra bolaget betydande likviditetsproblem.

Bolagets finansieringsavtal med banker har innehållit villkor om bland annat, men ej begränsat till, nivå på EBITDA, soliditet och investeringsstorlek. Alla villkor har inte uppfyllts under 2006. Nya villkor har därefter överenskommit med kreditgivare. Dessa innefattar gränsvärden för eget kapital och kassaflöde. Avvikelser från dessa gränsvärden kan innebära att kreditgivare säger upp befintliga lån.

KONCERNENS NOTER

Not 36 FINANSIELL RISKHANTERING - forts.

Ränterisk

Koncernens finansieringskällor utgörs av eget kapital och värdepappersin-
sättning av kundfordringar. Upplåningen, som är räntebärande, medför att
Scribona exponeras för ränterisk. Förändringar i räntenivån har en direkt
inverkan på Scribonas räntenetto, men det förekommer även en indirekt
påverkan på koncernens rörelseresultat genom räntenivåns påverkan på
hela ekonomin. Koncernens finansiering är i sin helhet till rörlig ränta. Det
är Scribonas uppfattning att rörlig ränta leder till lägre lånekostnad över
tiden. Aktuell räntesats vid årsskiftet, inklusive periodiseringen av upplägg-
ningskostnaderna för värdepappersiseringsprogrammet, på koncernens
upplåning uppgick till 4,7% (3,2). Koncernens räntebärande skuld uppgick
vid årets utgång till 537 Mkr (841), se not 25. Den genomsnittliga nettofi-
nansiella skulden under 2006 uppgick till omkring 276 Mkr. En förändring
av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för koncernen en mins-
kad alternativt ökad räntekostnad med 3 Mkr.

Valutarisk

Scribonas kvarvarande verksamhet finns i de tre länderna Sverige, Finland
och Norge, som förutom Finland har egna självständiga valutor. Eftersom
Scribona har intäkter och kostnader i respektive lands valuta uppstår
valutakurs exponering och därmed förändringar i bolagets resultat- och
balansräkning på grund av valutafluktuering. Scribonas policy är att kurs-
säkra lån till dotterbolag samt att säkra delar av framtida prognostiserade
nettoflöden av varuinköp och försäljning. Eget kapital i utländsk valuta säk-
ras inte med undantag för de fall som är beskrivna under Exponering
av koncernens eget kapital nedan.

Kursrisker påverkar Scribona huvudsakligen genom omräkning av sys-
selsatt kapital och nettoskuld, så kallad **Balanssexponering**, omräkning av
eget kapital i utländska dotterbolag, så kallad **Exponering av koncernens
eget kapital**, omräkning av resultat i utländska dotterbolag, så kallad **Expo-
nering av koncernens resultat**, samt genom flöde av varor mellan olika
länder, så kallad **Transaktionsexponering**.

Balanssexponering. Effekterna av omräkning av sysselsatt kapital
begränsas av att finansieringen av utländska dotterbolag sker genom
moderbolaget och är terminssäkrad och genom säkring av koncernens net-
tobetälningsflöden. Detta innebär att enskilda valutors rörelser får begrän-
sad effekt på koncernens skuldsättningsgrad.

Exponering av koncernens eget kapital. Nettoinvesteringar i utlands-
verksamheter uppgick per 31 december, omräknat till svenska kronor, till
395 Mkr fördelat på DKK 61 Mkr, EUR 71 Mkr och NOK 263 Mkr. Svenska
kronans värdeförändring mot dessa valutor vid omräkning av eget kapital
i utländska dotterbolag påverkar koncernens eget kapital. Eget kapital i
utländska dotterbolag kurssäkras ej med undantag för 125 MNOK av eget
kapital i Norge som säkrades från 2004 genom moderbolagets upplåning
av motsvarande belopp i norska kronor. Detta lån amorterades i sin helhet
efter nyemissionen i november 2006 varvid kursdifferensen kostnads-
fördes med 4 Mkr. Därutöver har 144 MNOK av eget kapital i Norge kurs-
säkrats genom avräkningsposten i Scribona Nordic AB avseende förvärvet
av den norska verksamheten i oktober 2005. Om värdet av den svenska
kronan försvagas med 1% mot de valutor i vilka Scribona har utländska net-
totillgångar, påverkas koncernens eget kapital positivt med 4 Mkr baserat
på exponeringen per 31 december 2006.

Exponering av koncernens resultat. Om den svenska kronan under
räkenskapsåret försvagas med 1% mot de övriga valutorna som koncernen
driver verksamhet i beräknas omräkning till SEK påverka koncernens för-
säljning positivt med cirka 50 Mkr baserat på genomsnittskurserna under
2006. Koncernens rörelseresultat påverkas med mindre än 1 Mkr.

Transaktionsexponering. I takt med att Scribona övergår från lokala
till centrala varuinköp kommer den resultatmässiga valutafluktueringen att
öka. Nettot av varuinköp och försäljning i icke matchande valuta termins-
säkras dock från hösten 2006 varför effekterna av valutafluktuering i resul-
taträkningen reduceras.

Av 2006 års varuinköp har cirka 74% skett i respektive lands lokala
valuta. Varuinköp i andra valutor sker i EUR med 21% och USD med 5% av
den samlade inköpsvolymen. Valutakurseffekter till följd av varuinköp och
försäljning i utländsk valuta redovisas i rörelseresultatet. Under 2006 upp-
gick valutakursdifferenser netto till -15 Mkr (-2).

Scribona använder derivatinstrument för att begränsa exponeringen
av bolagets resultat och kassaflöde mot förändringar i valutakurser. Om
derivatinstrument måste avvecklas i förtid eller hanteras felaktigt kan oför-
utsedda kostnader uppstå i bolaget.

Finansiella derivatinstrument

Moderbolagets finansiella fordringar gentemot utländska dotterbolag, vilka
per 31 december uppgick till 146 Mkr (153), terminssäkras löpande. Detta
innebär att varken moderbolaget eller koncernen står någon kursrisk för
koncerninterna finansiella mellanhavanden. Terminskontrakten värderas till
verkligt värde.

Inga valutaderivat ingås i spekulativt syfte.

Försäkringsbara risker

Moderbolaget hanterar försäkringskyddet för hela koncernen förutom
personförsäkringar som hanteras av respektive arbetsgivare och fordons-
försäkringar som i utländska dotterbolag hanteras lokalt. Mot traditionella
försäkringsbara risker såsom avbrott, brand, stöld, ansvar och liknande
bedöms koncernen ha ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar
som tecknats.

Not 37 FINANSIELLA INSTRUMENT

Genom terminskontrakt valutasekras lån till dotterbolag och nettoflöden
av varuinköp och försäljning i olika valutor. Utestående finansiella instru-
ment för försäljning som den 31 december uppgick till 120 MDKK, 19 MEUR
och 240 MNOK, har värderats till verkligt värde baserat på officiella pris-
noteringar på valutamarknaden. Nettoeffekten före skatt på koncernens
resultat var 1 Mkr (0).

Not 38 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter räkenskapsårets utgång, i januari 2007, har Scribonas nye verkstäl-
lande direktör Fredrik Berglund tillträtt sin befattning.

I början av januari 2007 slutade ekonomi- och finansdirektör och vice
verkställande direktör Örjan Rebeling i Scribona. Som ny ekonomi- och
finansdirektör och vice verkställande direktör tillträdde Hans-Åke Gustafs-
son senare under januari.

Vid extra bolagsstämma den 22 januari 2007 valdes Lorenzo Garcia,
Peter Gyllenhammar och Mark Keough till nya styrelseledamöter i Scribona
AB. Peter Ekelund och Conny Karlsson avgick samtidigt ur styrelsen. Den
16 februari 2007 meddelade Peter Gyllenhammar att han önskade avgå ur
styrelsen i Scribona AB på grund av andra engagemang.

I februari 2007 har bolagets checkräkningskredit reducerats från 80
Mkr till 25 Mkr.

I mars 2007 har nya villkor för värdepappersiseringsprogrammet över-
enskommit med kreditgivare.

Scribonas styrelse beslöt den 29 mars 2007 att avveckla den danska
verksamheten i egen regi eftersom avvecklingen bedömts kunna genom-
föras mer skyndsamt och fördelaktigt än en försäljning av hela verksamhe-
ten. Avvecklingen beräknas vara avslutad under andra kvartalet 2007.

Finansiella rapporter

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets
styrelse den 30 mars 2007. De finansiella rapporterna fastställs av
årsstämman.

Not 39 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Koncernbolag

Scribona Nordic AB driver it-distribution i de nordiska länderna och han-
terar varuförelse med inköp, logistik och försäljning. I respektive land agerar
Scribona Danmark A/S, Scribona Oy och Scribona AS som försäljnings-
agent för Scribona Nordic AB:s räkning med bearbetning av kunderna på
den lokala marknaden. Agentbolagen erhåller för de utförda tjänsterna en
ersättning som baseras på affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Närstående relationer

Närstående relationer med bestämmande inflytande finns inte efter att
Bure Equity AB sålde hela sitt innehav i Scribona i november 2005. När-
stående relationer med betydande inflytande innefattar Scribonas styrelse-
ledamöter och koncernledning, inklusive familjemedlemmar, samt företag
där dessa personer har styrelsuppdrag eller positioner som ledande
befattningshavare och/eller har betydande aktieinnehav. Koncernens
transaktioner med närstående med betydande inflytande uppgår till cirka
87 Mkr (51) som avser försäljning som skett till marknadsmissiga villkor och
cirka 4 Mkr (16) som avser inköp som skett till marknadsmissiga villkor. Per
31 december uppgår kundfordringar på dessa närstående till cirka 12 Mkr
(0) och leverantörsskulder till cirka 0 Mkr (1) med sedvanliga betalningsvill-
kor. Ovanstående inkluderar transaktioner med Carl Lamm.

Scribona har köpt konsulttjänster avseende finansiella frågor på
marknadsmissiga villkor från Nove Capital Management AB för 1,2 Mkr.
Tjänsterna har bland annat innefattat förberedelser inför företrädesemis-
sion samt utdelning av aktierna i Carl Lamm AB med efterföljande notering
samt rekrytering av verkställande och vice verkställande direktör. Nove
Capital Management AB administrerar Nove Capital Master Fund Ltd. som
är större aktieägare i Scribona. Scribonas styrelseordförande Theodor
Dalenson är även ordförande i styrelsen i Nove Capital Management AB.

Scribona har köpt advokatjänster på marknadsmissiga villkor från
Advokatfirman Lindahl KB för 0,1 Mkr. Tjänsterna har utförts av advokat
Johan Hessius och har innefattat dels ordförandeskap på Scribonas extra
bolagsstämma 2 oktober 2006, dels biträde i förhandlingar avseende den

danska verksamheten. Johan Hessius är ledamot i Scribonas styrelse.

I samband med nyemissionen i oktober 2006 erhöll Scribona emissionsgaranti från tre av bolagets huvudägare, MarCap Special Opportunities Master L.P., Nove Capital Master Fund Ltd. och QVT Fund L.P. Ersättningen till emissionsgaranterna, 5 Mkr, utbetalades i januari 2007.

Scribona har, efter balansdagen, från februari 2007, köpt konsulttjänster på marknadsmässiga villkor från Greenfield International AB. Tjänsterna har utförts av Lorenzo Garcia. Tjänsterna har innefattat assistans till företagsledningen i samband med försäljningen av den danska verksamheten och förväntas fortsätta under den tid försäljningsprocessen pågår. Arvodet för februari 2007 uppgick till 0,2 Mkr. Lorenzo Garcia är ledamot i Scribonas styrelse.

Not 40 VALUTAKURSER

Kurserna på de i koncernen ingående valutorna samt USD var i förhållande till SEK i vägt genomsnitt respektive per balansdagen följande:

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2006	2005	2006	2005
DKK, Danmark	1,24	1,25	1,21	1,26
EUR, Finland	9,25	9,28	9,05	9,43
NOK, Norge	1,15	1,16	1,09	1,18
USD, USA	7,38	7,47	6,87	7,95

Not 41 DEFINITIONER

Begrepp och nyckeltal

Antal anställda i genomsnitt: Genomsnittet av antal anställda vid utgången av räkenskapsårets fyra kvartal.

Antal anställda: Antal anställda omräknade till heltidstjänster.

Eget kapital i genomsnitt: Genomsnittet av det egna kapitalet vid utgången av räkenskapsårets fyra kvartal.

Eget kapital per aktie: Eget kapital vid periodens utgång dividerat med antal aktier i slutet av perioden.

Finansiellt nettokapital: Finansiella tillgångar minus finansiella skulder.

Kapitalomsättningshastighet: Summa intäkter dividerat med sysselsatt kapital i genomsnitt.

Kassaflöde per aktie: Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoinvesteringar: Investeringar till anskaffningsvärde efter avdrag för försäljningar till försäljningsvärde.

Nettomarginal: Årets resultat i procent av summa intäkter.

Omsättning per anställd: Summa intäkter dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Operativt kassaflöde: Rörelseresultat plus förändring av sysselsatt kapital.

P/e tal: Årets slutkurs för B-aktien dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie: Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning: Periodens resultat dividerat med genomsnittligt vägt antal aktier efter full utspädning.

Räntabilitet på eget kapital: Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital: Rörelseresultat i procent av sysselsatt kapital i genomsnitt.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av summa intäkter.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital: Rörelsetillgångar minus rörelseskulder.

Sysselsatt kapital i genomsnitt: Genomsnittet av det sysselsatta kapitalet vid utgången av räkenskapsårets fyra kvartal.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2006	2005
Nettoomsättning	2	7	16
Summa intäkter		7	16
Övriga externa kostnader	3	-12	-21
Personalkostnader	4	-2	-2
Avskrivningar av inventarier	5	0	0
Rörelseresultat		-7	-7
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	205	89
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	7	-381	-49
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	9	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-14	-29
Resultat efter finansiella poster		-188	13
Bokslutsdispositioner	10	-	60
Resultat före skatt		-188	74
Skatt	11	2	-10
Årets resultat		-186	64

För kommentarer se Förvaltningsberättelse sida 31.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	06-12-31	05-12-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	12	0	1
Summa materiella anläggningstillgångar		0	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	366	487
Fordringar hos koncernföretag		146	153
Andra långfristiga fordringar	14	5	6
Uppskjuten skattefordran		-	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		517	646
Summa anläggningstillgångar		517	647
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		803	738
Övriga fordringar	15	2	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2	5
Summa kortfristiga fordringar		807	752
Kassa och bank		1	2
Summa omsättningstillgångar		808	754
SUMMA TILLGÅNGAR		1.325	1.401
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		163	102
Bundna reserver		250	250
Summa bundet eget kapital		413	352
Överkursfond		80	-
Balanserad vinst		438	421
Årets resultat		-186	64
Summa fritt eget kapital		332	485
Summa eget kapital	17	745	837
Avsättningar			
Långfristiga avsättningar	18	2	2
Summa avsättningar		2	2
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	19	-	147
Leverantörsskulder		0	3
Skulder till koncernföretag		570	402
Skatteskulder		0	0
Övriga skulder	20	5	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	3	9
Summa kortfristiga skulder		578	561
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1.325	1.401
Ställda säkerheter	22	81	81
Ansvarsförbindelser	23	636	901

För kommentarer se Förvaltningsberättelse sida 31.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2006	2005
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	24	-188	13
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm			
Avskrivningar och nedskrivningar		381	49
Övrigt	25	-8	12
Betald skatt		0	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		185	67
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-39	-107
Förändring av rörelseskulder		-133	-146
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13	-185
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar		-	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-1
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-8	-
Nyemission		141	-
Förändring av lån		-147	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-14	-
Årets kassaflöde		-1	-186
Likvida medel vid årets början			
Årets kassaflöde		-1	-186
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		1	2

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

För kommentarer se Förvaltningsberättelse sida 31.

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa Eget kapital
		Aktie-kapital	Överkurs-fond	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Årets resultat	
Eget kapital 2004-12-31		102	236	14		236	135	723
Resultatdisposition						135	-135	0
Fusionsresultat						70		70
Koncernbidrag, netto av uppskjuten skatt						-20		-20
Årets resultat						64		64
Eget kapital 2005-12-31	17	102	236	14		421	64	837
Omföring			-236	236				0
Resultatdisposition						64	-64	0
Utdelning						-47*		-47
Nyemission		61			80**			141
Årets resultat							-186	-186
Eget kapital 2006-12-31	17	163	0	250	80	438	-186	745

* Carl Lamm inklusive transaktionskostnader 8 Mkr

** Efter transaktionskostnader 12 Mkr

MODERBOLAGETS NOTER

Not 1 ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i miljoner kronor (Mkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december. Belopp inom parentes anger tidigare års värden.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de undantag och tillägg som anges i Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskal.

Resultaträkningen är i enlighet med årsredovisningslagen uppställd i kostnadslagsindeldad form.

Närmare beskrivning av tillämpade principer lämnas i respektive efterföljande not.

Klassificering i balansräkningen

Tillgångar och skulder med en livslängd som överstiger ett år klassificeras som långfristiga.

Rörelsefordringar

Fordringar upptas efter individuell värdering till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Koncerninterna finansiella fordringar och skulder

Finansiella fordringar gentemot utländska dotterbolag terminssäkras.

Avvikelse mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skattelagstiftningen i Sverige ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver i balansräkningen via resultaträkningsposten bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar således obeskattade reserver i balansräkningen och bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Övriga undantag och tillägg i RR 32:06 Redovisning för juridiska personer är för moderbolagets redovisning begränsade till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och garantiavtal avseende dotterbolag.

Not 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning inkluderar i huvudsak fakturering till koncernbolag avseende hyror.

Not 3 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Arvoden till revisorer

Mkr		2006	2005
Ernst & Young	Revision	1	1
	Övriga uppdrag	2	1
Summa		3	2

Med revision avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag. Övriga uppdrag har huvudsakligen avsett granskning i anslutning till utdelning och nyemission.

Not 4 PERSONAL

	2006		2005	
	Löner och andra ersättningar (varav (varav tantiem etc)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav (varav tantiem etc)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och VD/vVD	2 (-)	1	1 (-)	0
Övriga anställda	-	-	-	-
Summa	2	1	1	0

Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader avser styrelsen och är de under året kostnadsförda beloppen inklusive upplupna kostnader per årskiftet. Moderbolaget har ingen personal anställd.

Verkställande direktör och vice verkställande direktör är anställda i Scribona Nordic AB.

Könsfördelning inom moderbolagets ledning 31 december

	2006		2005	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse (exkl. VD)	6	-	6	-
Verkställande direktör	1	-	1	-
Övriga (exkl. VD)	-	-	1	-
Summa	7	-	8	-

Not 5 AVSKRIVNINGAR AV INVENTARIER

Avskrivningar av inventarier baseras på historiska anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder. Inga förändringar av nyttjandeperioder genomfördes under 2006 eller 2005. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Avskrivningar görs linjärt på 3–5 år.

Not 6 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Under året har moderbolaget mottagit utdelning från dotterbolag med 205 Mkr (89). Årets utdelning kommer från dotterbolaget Scribona AS och från det tidigare dotterbolaget Carl Lamm AB.

Not 7 NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Bokförda värden på aktier i dotterbolag prövas löpande för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Nedskrivning görs i de fall värdenedgång bedöms föreligga.

Under året, har efter nedskrivningsprövning, nedskrivning gjorts av värden på aktier i dotterbolagen Scribona Nordic AB med 300 Mkr och Scribona AS med 81 Mkr. Nedskrivningarna har gjorts till följd av koncerninterna transaktioner.

Under 2005 har moderbolaget skrivit ned värdet på fordringar på dotterbolaget Scribona Danmark Holding A/S med 49 Mkr.

Not 8 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Mkr	2006	2005
Externa finansiella ränteintäkter	0	1
Interna ränteintäkter	-	5
Valutakursvinster	9	3
Summa	9	9

Not 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Räntekostnader redovisas i takt med att de uppstår.

Mkr	2006	2005
Externa finansiella räntekostnader	-13	-14
Interna finansiella räntekostnader	-	0
Övriga finansiella intäkter/kostnader	0	0
Valutakursförluster	-1	-15
Summa	-14	-29

I externa finansiella räntekostnader ingår lånerelaterade avgifter. Uppläggningskostnader för värdepapperiseringsprogrammet, 13 Mkr, har 2003 aktiverats och periodiserats linjärt som extern finansiell räntekostnad under programmets löptid, 5 år.

Not 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Skattelagstiftningen i Sverige ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver i balansräkningen via resultaträkningsposten bokslutsdispositioner.

Bokslutsdispositioner, Mkr	2006	2005
Upplösning av periodiseringsfond	-	60
Summa	-	60

Not 11 SKATT

I resultaträkningsposten Skatt redovisas aktuell och uppskjuten inkomstskatt.

Mkr	2006	2005
Aktuell skatt	2	-9
Uppskjuten skatt	0	-1
Summa	2	-10

Moderbolagets effektiva skatt uppgår till -1% (14%). Skillnaden mot skattesatsen i Sverige, 28%, förklaras i huvudsak av att nedskrivning av värden på aktier i dotterbolag inte är skattemässigt avdragsgilla och att utdelning från dotterbolag inte är skattepliktiga.

Not 12 INVENTARIER

Mkr	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	3	2
Årets investeringar	-	1
Utgående anskaffningsvärden	3	3
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2	-2
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3	-2
Utgående redovisat värde	0	1

Inventarier upptas i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. På under året anskaffade inventarier beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Tillämpade nyttjandeperioder framgår av not 5. Avskrivningar av inventarier. Inventarier skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden.

Not 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar i koncernföretag värderas till anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs enligt not 7.

Mkr	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Värde i resp. valuta x 1000	Värde i moderbolaget
Scribona Nordic AB	556064-2018	Solna	1.000	100	10.000	109
Scribona Danmark Holding A/S	25 11 34 46	Köpenhamn	2	100	DKK 27.500	0
Scribona Danmark A/S	73 39 90 17	Köpenhamn	3	100	DKK 31.500	
Scribona Oy	FI-1437531-3	Esbo	10	100	EUR 10	7
Instru Data Latvia SIA	336189	Riga	20	100	LVL 2	
Scribona Latvia AS	336229	Riga	10	100	LVL 2	
Scribona AS	979 460 198	Oslo	5.067	100	NOK 5.067	250
Summa						366

Bolag i vänstermarginalen är dotterbolag till Scribona AB. Bolag som är indragna är dotterbolag till dotterbolag. Rörelsedrivande bolag är markerade med fet stil

Dotterbolaget Carl Lamm AB har under året utdelats till Scribona AB:s aktieägare. Dotterdotterbolagen Instru Data Latvia SIA och Scribona Latvia AS är under likvidation.

Not 14 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Avser den långfristiga delen för år 2008-2010 av den initiala förutbetalda uppläggningsavgiften för värdepapperiseringsprogrammet (se beskrivning i koncernens not 25, Lån).

Not 15 ÖVRIGA FORDRINGAR

Mkr	2006	2005
Kundlikvider	-	5
Övrigt	2	4
Summa	2	9

Kundlikvider avser sådana betalningar från kunder till värdepapperiseringsprogrammet som senare blir tillgängliga för Scribona.

Not 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2006	2005
Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogrammet	2	3
Övriga förutbetalda kostnader	0	2
Summa	2	5

MODERBOLAGETS NOTER

Not 17 EGET KAPITAL

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för Scribona AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 60.000.000 kr och till högst 240.000.000 kr. Vid extra bolagsstämma i Scribona AB den 2 oktober 2006 beslöts om nyemission av högst 30.636.964 aktier av serie B. Emissionen blev fulltecknad. Emissionen innebär att antalet aktier ökade från 51.061.608 till 81.698.572. Scribona AB:s aktiekapital ökade med 61 Mkr. Samtliga aktier, 81.698.572 om nominellt 2 kr, är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar. Aktier av serie A, 2.530.555 stycken, berättigar till 5 röster/aktie. Aktier av serie B, 79.168.017 stycken, berättigar till 1 röst/aktie.

Bolagsordningen innehåller en rättighet för innehavare av aktier av serie A att omvandla dessa till lika antal aktier av serie B. Under 2006 har innehavare av aktier av serie A omvandlat 82.744 av dessa till aktier av serie B.

Det finns inga utestående konvertibler eller teckningsoptioner. Styrelsen har inte något bemyndigande, vare sig för återköp eller emission av aktier, optionsrätter eller liknande. Inga aktier innehas av bolaget självt eller av dess dotterbolag.

Bundet och fritt eget kapital

Eget kapital skall enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Koncernbidrag och skatteeffekten på dessa till svenska dotterbolag redovisas i moderbolaget efter sin ekonomiska innebörd, vilket har inneburit redovisning direkt mot eget kapital och påverkar således inte årets resultat.

Den ovan beskrivna nyemissionen tillförde Scribona AB, efter avdrag för transaktionskostnader på 12 Mkr, 141 Mkr, varav 61 tillfördes aktiekapitalet och 80 Mkr tillfördes överkursfonden.

Utdelning

Utdelning redovisas som minskning av fritt eget kapital först vid tidpunkten för utbetalning till aktieägarna.

Vid extra bolagsstämma i Scribona AB den 2 oktober 2006 beslöts om utdelning till aktieägarna av samtliga aktier i dotterbolaget Carl Lamm AB. Utdelningen, inklusive transaktionskostnader om 8 Mkr, tog i anspråk fritt eget kapital om 47 Mkr.

Fritt eget kapital i moderbolaget per 31 december uppgick till 332 Mkr (485).

Det finns inskränkningar i förfoganderätten över eget kapital på grund av bolagets val av finansieringslösning.

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen, men ännu ej beslutad, utdelning för 2006 uppgår till 0 kr.

Not 18 LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

Mkr	Skatter
Ingående balans	2
Avsättningar	-
Anspråkstagande	-
Utgående balans	2

Avsättningar för skatter avser av svenska skattemyndigheter ifrågasatta marknadsföringskostnader inom det under 2005 med moderbolaget fusionerade dotterbolaget Scribona TPC AB. Scribona har överklagat Skatteverkets beslut och ärendet ligger hos Länsrätten i Stockholm för avgörande.

Not 19 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	2006	2005
Banklån	-	147
Summa	0	147

Kreditramar per 31 december i moderbolaget uppgick till 0 Mkr (187) varav 0 Mkr (147) utnyttjats. Moderbolagets upplåning av 125 MNOK har efter ovan beskrivna nyemission amorterats i sin helhet.

Not 20 ÖVRIGA SKULDER

I samband med nyemissionen i oktober 2006 erhöll Scribona emissionsgaranti från tre av bolagets huvudägare, MarCap Special Opportunities Master L.P., Nove Capital Master Fund Ltd. och QVT Fund L.P. Ersättningen till emissionsgaranterna, 5 Mkr, utbetalades i januari 2007.

Not 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2006	2005
Upplupna styrelsearvodon	1	0
Löneskatt	0	2
Räntor	-	1
Övriga upplupna kostnader	2	6
Summa	3	9

Not 22 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	2006	2005
Företagsinteckningar	81	81
Summa	81	81

Säkerheterna är ställda för vissa leverantörsåtaganden.

Not 23 ANSVARSFÖRBINDELSER

En ansvarsförbindelse är ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller utblir eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar om ansvarsförbindelser lämnas om inte sannolikheten för deras reglering är ytterst liten.

Mkr	2006	2005
Borgensförbindelser	1	1
Garantiförbindelser avseende dotterföretag	635	900
Summa	636	901

Borgensförbindelser avser dotterbolags anställdas lån för bilköp.

Garantiförbindelser avseende dotterbolag avser dessas skulder till leverantörer.

Ingen indikation fanns vid årsskiftet att lämnade garantier kommer att medföra utbetalning.

Not 24 ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR

Under räkenskapsåret erhållna och betalda räntor uppgår till:

Mkr	2006	2005
Erhållna räntor	0	6
Betalda räntor	-13	-12
Summa	-13	-6

Not 25 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM

Övrigt, Mkr	2006	2005
Valutakursförluster netto	-8	12
Summa	-8	12

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Scribona AB (publ.)

Organisationsnummer 556079-1419

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Scribona för räkenskapsåret 2006. Bolaget årsredovisning och koncernredovisning ingår i sidorna 26–60 i detta dokument. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i

årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Solna den 30 mars 2007

Ernst & Young AB
Bertel Enlund
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2006

Bolagsstyrningen i Scribona utgår från svensk lagstiftning, främst svensk aktiebolagslag, noteringsavtalet med Stockholmsbörsen och Scribonas bolagsordning. Därutöver tillämpar Scribona Svensk kod för bolagsstyrning. Avvikelser mot Kodens regler under 2006 beskrivs och motiveras sist i denna rapport.

Denna bolagsstyrningsrapport utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Rapporten är inte granskad av bolagets revisor.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där ägarna utövar sitt inflytande. Scribona håller bolagsstämma i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Scribona kallar till bolagsstämma i den omfattning och på det sätt som bolagsordningen anger och Stockholmsbörsens regelverk förordar. Det innebär att kallelsen offentliggörs genom annons i Post- och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet samt genom pressmeddelande. Kallelsen publiceras även på www.scribona.se. Någon särskild kallelse skickas inte till aktieägarna.

Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition beträffande bolagets resultat, om beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvoden till styrelse och revisorer samt val av styrelse och revisorer. Vald styrelse på 2006 års årsstämma framgår under avsnittet Styrelse nedan. Val av revisorer för en period av fyra år gjordes på årsstämman 2004.

Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs direkt efter stämman i ett pressmeddelande.

Årsstämma 2006

På årsstämman, som hölls i Scribonas lokaler i Solna den 30 mars 2006 deltog 15 aktieägare som representerade 36% av aktiekapitalet och 33% av rösterna.

Extra bolagsstämma i oktober i 2006

Styrelsen kallade till extra bolagsstämma som hölls i Scribonas lokaler i Solna den 2 oktober 2006. Huvudärenden på stämman var styrelsens förslag om ändringar i bolagsordningen, om utdelning av samtliga aktier i Carl Lamm AB och om företrädesemission.

Stämman fattade beslut enligt styrelsens förslag om att:

- bolagsordningen ändras i huvudsak så att aktier av serie A och av serie B får utges vardera till ett antal av högst 120 miljoner aktier
- utdelning av samtliga aktier i dotterbolaget Carl Lamm AB
- emission av högst 30.636.964 nya aktier av serie B med företrädesrätt för aktieägarna

På stämman deltog 9 aktieägare som representerade 44% av aktiekapitalet och 37% av rösterna.

Extra bolagsstämma i januari 2007

Styrelsen kallade till ytterligare en extra bolagsstämma som hölls i Scribonas lokaler i Solna den 22 januari 2007 för att bolagsstämman skulle ta ställning till valberedningens förslag till förändringar i styrelsens sammansättning. Anledningen var att förändringar hade skett bland de större aktieägarna i bolaget och nyttillkomna större aktieägare hade visat intresse för styrelserepresentation. Vidare önskade huvudägarna tillföra ytterligare branschkompetens till styrelsen.

Stämman fattade beslut enligt valberedningens förslag om nyval av:

- Lorenzo Garcia
- Peter Gyllenhammar (avgick ur styrelsen i februari 2007 på grund av andra engagemang)
- Mark Keough

Samtidigt hade Peter Ekelund och Conny Karlsson meddelat att de på grund av andra uppdrag önskade avgå som styrelseledamöter i samband

med den extra bolagsstämman. På stämman deltog 4 aktieägare som representerade 20% av aktiekapitalet och 20% av rösterna.

Årsstämma 2007

2007 års årsstämma äger rum tisdagen den 17 april 2007 i konferenslokal Birka hos Trankil Mat & Möte, Hemvärnsgatan 15, Solna.

TILLSÄTTNING AV STYRELSE OCH REVISOR

Beslut av årsstämman 2005:

Det ska finnas en valberedning för beredande och framläggande av förslag för aktieägarna i bolaget avseende val av stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande och, i förekommande fall, revisorer, och beslut om styrelsearvode, uppdelat mellan ordföranden, övriga styrelseledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete, samt om revisorsarvode.

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter representerande de fyra till röstetalet största aktieägarna per den 31 augusti. Styrelsens ordförande ska snarast efter utgången av augusti månad sammankalla de fyra största aktieägarna i bolaget, vilka vardera äger utse en ledamot, som icke bör vara styrelseledamot i bolaget, till valberedningen. Om någon av de fyra största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen, ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse en ledamot till valberedningen. Om flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen, behöver inte fler än de åtta största aktieägarna tillfrågas, om så ej krävs för att valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter. För det fall ägarförhållandena förändrats per utgången av fjärde kvartalet ska valberedningens sammansättning, om möjligt, anpassas till de nya ägarförhållandena. Ägarförändringar därefter ska inte föranleda förändring av valberedningens sammansättning. För det fall vakans i valberedningen uppstår ska ny ledamot i valberedningen skyndsamt utses enligt ovanstående principer.

Valberedningens ordförande ska utses av och inom valberedningen och ska, såvitt möjligt, inte vara styrelseledamot.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. I samband med valberedningens fullgörande av sitt uppdrag ska bolagsstyrningskodens regler beträffande valberedning utgöra riktlinjer för valberedningens arbete.

Enskilda aktieägare i bolaget ska kunna lämna förslag till valberedningen för vidare utvärdering inom ramen för dess arbete.

Information om valberedningens sammansättning (innefattande ledamöternas namn respektive de ägare de representerar) ska offentliggöras så snart valberedningen utsetts, dock, om möjligt, senast sex månader före bolagets årsstämma.

Ovanstående föreskrifter angående bolagets valberedning ska gälla till dess bolagsstämman beslutar annat.

Valberedning

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2007 offentliggjordes den 29 september 2006.

Scribonas fyra största aktieägare har utsett följande personer som sina representanter:

- Salvatore Di Franco, representerar MarCap Special Opportunities Master L.P.
- Johan Heijbel, representerar Nove Capital Master Fund Ltd.
- Alexander R. Gildings, representerar Savannah-Baltimore Capital
- Lars Bader, representerar QVT Fund

Efter ägarförändringar kvarstår inte Savannah-Baltimore Capitals representant i valberedningen och har ej ersatts.

På Scribonas hemsida anges, i anslutning till information om bolagsstämman, hur övriga aktieägare kan lämna förslag till styrelsenominering.

Valberedningen har gjort en utvärdering av styrelsens arbete vilket resulterat i förslag till extra bolagsstämma om inval av ledamöter med branschkompetens.

Valberedningens förslag till styrelse presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

Valberedningens förslag till årsstämman 2007 angående val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter:

Den extra bolagsstämman den 22 januari 2007 beslutade om nyval av ledamöter som innebar att styrelsen tillfördes branschkompetens. Styrelsen representerar de stora ägarna men inkluderar också oberoende ledamöter med en bred och varierande kompetens och erfarenhetsbakgrund från it-branschen. Styrelseordföranden har avböjt omval. Valberedningen föreslår nyval av Marcus Söderblom, som representerar Nove Capital Master Fund Ltd. Valberedningen bedömer att styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas till följd av bolagets läge och framtida inriktning.

Till styrelse i Scribona föreslår valberedningen:

David E. Marcus, ordförande (omval)
Lorenzo Garcia (omval)
Henry Guy (omval)
Johan Hessius (omval)
Mark Keough (omval)
Marcus Söderblom (nyval)

Theodor Dalenson har avböjt omval

Som styrelsearvode föreslår valberedningen: 300 kkr per år till ordföranden samt 200 kkr per år till övriga ordinarie ledamöter. För arbete i ersättningsutskottet föreslås utgå ett extra arvode om 50 kkr per person och år.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Revisorerna är valda av aktieägarna och rapporterar till dem. Vid årsstämman 2004 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisorer för en period av fyra år till och med årsstämman 2008. Som huvudsansvarig revisor anmälades auktoriserad revisor Bertel Enlund. Det beslöts att ersättning till revisorerna skulle utgå enligt räkning.

STYRELSE

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning svara för bolagets organisation och förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsen i Scribona ska enligt bolagsordningen väljas årligen och bestå av lägst fem och högst tio ledamöter med högst två suppleanter. Utöver de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna består styrelsen av en styrelseledamot och en suppleant utsedda av de fackliga organisationerna som representerar de anställda i Sverige.

Styrelse under 2006

Scribonas bolagsstämmovalda styrelseledamöter till och med årsstämman den 30 mars 2006 var Theodor Dalenson, ordförande, Fredrik Danielsson, Johan Hessius, Conny Karlsson, David E. Marcus och Ole Oftedal.

Scribonas styrelse vald på årsstämman 30 mars 2006 för ett år till och med nästa årsstämma: Omval gjordes av Theodor Dalenson, Fredrik Danielsson, Johan Hessius, Conny Karlsson och David E. Marcus. Ole Oftedal avböjde omval. Nyval gjordes av Peter Ekelund och Henry Guy.

I anslutning till den extra bolagsstämman den 2 oktober 2006 meddelade Fredrik Danielsson sin avgång ur styrelsen.

Scribonas bolagsstämmovalda styrelseledamöter den 31 december 2006:

Theodor Dalenson, f 1959. Styrelseordförande sedan 2005.

Styrelseordförande i AB Novestra, Nove Capital Management AB, Carl Lamm AB och WeRock AB.

Styrelseledamot i ASF Inc., Pergo AB, Bytek Systems AB och MyPublisher Inc., Nove Capital Fund LLC., och Nordic Strategies Management AB.

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i ett antal noterade såväl som onoterade bolag i Sverige och USA. Mångårig erfarenhet från ledande befattningar inom strategisk planering och affärsutveckling i både svenska och internationella företag.

Ej oberoende ledamot såsom ordförande i Nove Capital Management AB som administrerar Nove Capital Master Fund Ltd. som är större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB. (Nove Capital Master Fund Ltd.: 39.500 A-aktier och 10.339.443 B-aktier).

Peter Ekelund, f 1954. Styrelseledamot sedan 2006. VD i Bytek Systems AB. Styrelseordförande i Bjäre Hembygd AB och Private Brands AB. Styrelseledamot i Inwarehouse AB, Aldata Oy, Strax Inc., MyPublisher Inc., Explo-rica Inc., C More Entertainment AB, Helt Investment AB, Bytek Systems AB, Nove Capital Management AB, Novestra Financial Services AB, Netsurvey Bolinder AB och Parsifal International AB samt styrelsesuppleant i Nordic Strategics Management AB.

Tidigare befattningar: VD i AB Novestra.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

Henry Guy, f 1968. Styrelseledamot sedan 2006.

Verkställande direktör och koncernchef i Modern Holdings Inc. Styrelseledamot i Metro International S.A., Pergo AB, Basset Labs AB, Basset Group AB, Tailormade AB, Xpedio Support Solutions AB, Search Value Partners Ltd., Lora Studios Inc och Blackbook Inc.

Tidigare befattningar: Chief Financial Officer i softvarufirman ISIS.

Utbildning: MBA från Vanderbilt University.

Aktieinnehav: 0 aktier Scribona AB.

Johan Hessius, f 1958. Styrelseledamot sedan 2005.

Advokat och delägare, Advokatfirman Lindahl KB.

Styrelseordförande i Bullandö Marina AB och Scandinavian Clinical Nutrition i Sverige AB.

Styrelseledamot i Carl Lamm AB, Howden Insurance Brokers AB, Holm & Co AB, Johavid Invest AB, Catella Real Estate AB och Catella Corporate Finance AB.

Tidigare befattningar: Advokat, Johnsson & Johnson Advokatbyrå.

Utbildning: Jur. kand. vid Stockholms Universitet.

Aktieinnehav: 20.358 A-aktier och 23.294 B-aktier i Scribona AB via bolag.

Conny Karlsson, f 1955. Styrelseledamot sedan 2005. Bedriver egen verksamhet som rådgivare inom lednings- och strategifrågor. Styrelseordförande i Zodiac Television AB, SEB Investment Management AB, Cariel Spirits AB, Inflight Service Intressenter AB, Inflight Service Europe AB, Inflight Service Logistics Nordic AB och Kungsåra Bilskrot AB. Styrelseledamot i AB Lindex, Carl Lamm AB, OF Office Factory AB, Netgiro International AB, AB Dagens Nyheter, Sydsvenska Dagbladet AB, Swedish Match AB och Secura AB.

Tidigare befattningar: Verkställande direktör Duni AB och flertal befattningar inom Procter & Gamble.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 20.357 A-aktier och 23.295 B-aktier i Scribona AB via bolag.

David E. Marcus, f 1965. Styrelseledamot sedan 2005.

Managing Member i MarCap Investors LLC., Marcstone Properties LLC., Ridgeview Group LLC. och MarCap Group Partners LLC.

Styrelseordförande i Modern Holdings Inc. och Great Universal Inc. Styrelseledamot i AB Novestra, Pergo AB, Carl Lamm AB and Modern Times Group MTG AB.

Tidigare befattningar: Grundare och ägare av Marcstone Capital Management, L.P. och många år i ledande befattningar i Franklin Mutual European Fund, Franklin Mutual Shares, Franklin Mutual Discovery Funds och Franklin Mutual Advisers, L.L.C.

Utbildning: Bachelors Degree of Finance från Northeastern University. Ej oberoende styrelseledamot såsom Managing Member i MarCap Investors LLC. som administrerar MarCap Special Opportunities Master L.P., som är större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB. (MarCap Special Opportunities Master L.P.: 93.000 A-aktier och 15.018.890 B-aktier).

Av de stämvalda styrelseledamöterna under 2006 är samtliga oberoende i förhållande till bolaget och i förhållande till bolagets stora ägare är Peter Ekelund, Henry Guy, Johan Hessius och Conny Karlsson oberoende.

Vid extra bolagsstämma den 22 januari 2007 valdes Lorenzo Garcia, Peter Gyllenhammar och Mark Keough till nya styrelseledamöter i Scribona. Peter Ekelund och Conny Karlsson avgick samtidigt ur styrelsen. Den 16 februari meddelade Peter Gyllenhammar att han önskade avgå ur styrelsen på grund av andra engagemang.

Lorenzo Garcia, f 1952. Styrelseledamot sedan 2007.

Styrelseordförande i Greenfield International AB, Caperio AB och Rolsta Kvarn AB.

Tidigare befattningar: Har under en tioårsperiod varit verksam inom Tech Data, bland annat som finanschef för den nordiska regionen och sedermera verkställande direktör med ansvar för verksamheten i Norden, samt närmare trettio års erfarenhet från IT-branschen.

Utbildning: Civilekonom och MBA
Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

Mark Keough, f 1954. Styrelseledamot sedan 2007.

Styrelseordförande i Nordic Supply Holding ApS. Styrelseledamot i Nordic Supply Holding ApS, Supplies Team Sverige AB, Santech Micro Group Denmark A/S.

Tidigare befattningar: Mark Keough har arbetat med distributions- och logistiksektorn i närmare femton år. 1982-94, arbetade han hos McKinsey & Co. i London som Partner och chef för den globala verksamheten inom Purchasing and Supply Management. 1994-98 var han Vice President i Wesco International, en stor distributör av elektronik i USA. Från 1999 har Mark Keough varit ansvarig för omstruktureringen av CHS Electronics Inc. Europeiska verksamhet, vilket bland annat inneburit en aktiv roll inom den nordiska it-distributören SMG (Santech Micro Group).

Utbildning: MBA från Harvard Business School och två examina från M.I.T
Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

Arbetstagarledamöter:

Eva Elsnert, f 1944. Styrelseledamot sedan 2004. Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1998. Representant för SIF.

Bruno Amico, f 1958. Styrelsesuppleant sedan 2005. Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1999. Representant för SIF.

Ingen av arbetstagarledamöterna är aktieägare i Scribona.

Arbetsordning

På det konstituerande styrelsesammanträdet, i omedelbar anslutning till årsstämman, fastställs årligen styrelsens arbetsordning som reglerar firmateckning, styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp på styrelsesammanträdena, arbetsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden och verkställande direktören och vissa övriga frågor. Verkställande direktör utses och instruktionen till denne fastställs i vilken regleras arbetsuppgifter, rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen och beslutsregler för investeringsärenden. Instruktionen till ersättningsutskottet och revisionsutskottet fastställs och utskottsledamöter utses. Revisionsutskottet består av samtliga styrelseledamöter med undantag av verkställande direktören, enligt beslut av årsstämman 2004.

Bolagets revisorer ska deltaga vid minst två styrelsesammanträden och därvid föredra planering och revisionsinriktning samt efter genomförd revision rapportera sina observationer, slutsatser och förslag till åtgärder.

Styrelsens arbete följer en årlig mötesplan med en fast dagordning för varje styrelsesammanträde. Vid sammanträdena deltar även andra tjänstemän i bolaget som föredragande. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomi- och finansdirektör. Enligt arbetsordningen ska minst fem styrelsesammanträden förutom ett konstituerande, hållas årligen. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna påkallar detta.

Styrelsens sammanträden i februari, maj, juli och november ägnas företrädesvis åt den ekonomiska rapporteringen. I augusti behandlar styrelsen strategiska frågor och i december den ekonomiska planen för nästföljande år.

Styrelsens arbete koncentreras mot strategiska frågor, såsom verksamhetsinriktning, organisation, budget, större investeringar, resultat och finansiell ställning och bokslutsinformation. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete samt följer verksamhetens utveckling. Inom de ramar som styrelsen fastslagit leder den verkställande direktören verksamheten samt håller styrelsens ordförande kontinuerligt informerad om väsentliga affärshändelser.

Styrelsen har inte under 2006 genomfört en utvärdering av sitt arbete. Under 2006 höll styrelsen 11 sammanträden (12). Den genomsnittliga närvaron på sammanträdena var 83% (91%).

Viktigare styrelsebeslut och arbetsuppgifter under 2006 var:

- beslut om bokslutskommuniké för 2005
- beslut om årsredovisningen för 2005
- beslut om förslag till årsstämman om aktieutdelning för 2005 års verksamhet
- beslut om förslag till årsstämman om godkännande av Carl Lamm AB:s personaloptionsprogram
- förberedelser för och beslut om förslag om särnotering och utdelning av dotterbolaget Carl Lamm AB och nyemission i Scribona AB
- beslut om reviderad budget för 2006
- tagit del av och analyserat revisorernas rapporter
- beslut om entledigande av den verkställande direktören
- rekrytering och beslut om tillsättande av en ny verkställande direktör
- beslut om försäljning av den danska verksamheten
- löpande följt verksamheten inklusive den ekonomiska ställningen
- beslut om den ekonomiska planen för 2007

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På årsstämman 2006 beslutades att arvodet till styrelseledamöter utgår med totalt 1.500 Kkr att fördelas så att styrelsens ordförande erhåller 300 Kkr och övriga ledamöter erhåller 200 Kkr vardera. För arbete i ersättningsutskottet beslutades att utgå ett extra arvode om 50 Kkr för vardera tre utskottsledamöter. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och bolagsledning

Bolaget har inte ställt ut några aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och bolagsledning. På årsstämman i Scribona den 30 mars 2006 godkändes ett personaloptionsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Carl Lamm.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Under 2006 har ersättningsutskottet bestått av Theodor Dalenson, ordförande och ledamöterna Johan Hessius och Conny Karlsson. Ersättningsutskottet har sammanträtt vid ett tillfälle under 2006 varvid de viktigaste frågorna var:

- principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen
 - den definitiva rörliga ersättningen för 2005 för bolagsledningen
 - den rörliga ersättningen för 2006 för bolagsledningen
 - personaloptionsprogram för bolagsledningen i Carl Lamm AB
- Utskottet har givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen har lämnat dessa som förslag till årsstämman. Dessa principer har beslutats av årsstämman (se nedan). Ersättningsutskottet har föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2006 har beslutats av styrelsen inklusive ersättningar till entledigad verkställande direktör. Ersättningar till ny verkställande direktör och ny vice verkställande direktören har beslutats av styrelsens ordförande.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Årsstämman 2004 har beslutat att revisionsfrågor ska behandlas av styrelsen i dess helhet. Revisionsutskottet består därför av samtliga styrelseledamöter. Styrelsens ordförande Theodor Dalenson är även ordförande i utskottet. Revisionsutskottet ska:

- svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering
- fortlöpande träffa revisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt synen på bolagets risker
- fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som de externa revisorerna får tillhandahålla bolaget
- utvärdera revisionsinsatsen
- biträda bolagets valberedning vid framtagandet av förslag till revisorer och förslag till arvodering av revisionsinsatsen

Under 2006 har utskottet haft fem sammanträden, som var en del i styrelsens sammanträden: i februari då bokslutskommunikén och årsredovisningen behandlades, i maj och juli då delårsboksluten efter tre respektive sex månader behandlades, i augusti då revisorerna redogjorde för sin riskbedömning och planering av årets revision och i november då niomånadersbokslutet behandlades. Bolagets revisorer har deltagit i sammanträdena i februari, augusti och november. Styrelseprotokollet innefattar de frågor som avhandlats av revisionsutskottet.

Närvaro vid styrelse- och utskottssammanträden

Respektive ledamots närvaro under 2006 (närvaro/antal möjliga):

	Ersättnings- utskott		Revisions- utskott
	Styrelse		
Theodor Dalenson	11/11	1/1	5/5
Fredrik Danielsson	6/9	-	3/4
Peter Ekelund	5/7	-	3/4
Henry Guy	4/7	-	1/4
Johan Hessius	11/11	1/1	5/5
Conny Karlsson	9/11	1/1	3/5
David E. Marcus	9/11	-	4/5
Ole Oftedal	4/4	-	1/1

BOLAGSLEDNING

Verkställande direktören ansvarar för bolagets strategiska utveckling och affärsutveckling samt leder och samordnar den dagliga verksamheten. Verkställande direktören har en instruktion beslutad av styrelsen, vilken reglerar dennes arbetsuppgifter och rapporteringskyldighet gentemot styrelsen. Verkställande direktören utser chefer för länder och koncernfunktioner.

Koncernens verkställande direktör leder arbetet i koncernen. Ledningsmöten hålls varje vecka i en operativ ledningsgrupp där förutom verkställande direktör och vice verkställande direktör även landschefer och cheferna för Vendor Management och Logistik deltar. Var fjärde vecka deltar även de övriga funktionscheferna. Varje månad görs s.k. reviews av respektive land och varje kvartal görs individuella genomgångar av respektive lands och funktions bokslut. Före nästkommande kvartal görs motsvarande genomgångar av budget för det kommande kvartalet. Innan det nya räkenskapsåret inleds görs genomgångar och fastställande av enheternas årsbudgetar.

Koncernens ledning bestod till november 2006 av koncernens verkställande direktör Tom Ekevall Larsen och vice verkställande direktör och ekonomidirektör Örjan Rebeling.

Tom Ekevall Larsen, f 1962. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i Scribona sedan 1988 med mångårig erfarenhet från olika ledande befattningar inom bolaget. Tom Ekevall Larsen entledigades som verkställande direktör den 10 november 2006. Innehade under anställningen som verkställande direktör i Scribona inga uppdrag i andra företag. Innehade inga väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som Scribona har affärsförbindelser med.

Som tillförordnad verkställande direktör tillsattes Örjan Rebeling den 10 november 2006.

I början av januari 2007 tillträdde Fredrik Berglund, f 1961, som verkställande direktör i Scribona AB. Fredrik Berglund har tidigare varit vice verkställande direktör inom Tele2. I samband med tillträdet förvärvade Fredrik Berglund 40.000 B-aktier i Scribona AB. Vid Fredrik Berglunds tillträde som verkställande direktör upphörde Örjan Rebelings anställning hos Scribona. Som ny ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör tillträdde Hans-Åke Gustafsson, f. 1962, i mitten av januari 2007. Hans-Åke Gustafsson är civilekonom och har varit finanschef för Tech Data där han bland annat var ansvarig för ekonomifunktionen i den nordiska regionaliseringsprocessen. Hans-Åke Gustafsson har en gedigen erfarenhet från den nordiska distributionsmarknaden och var verksam inom Tech Data i mer än tio år. Har inget aktieinnehav i Scribona.

Av årsstämman 2006 antagna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen:

Bolagsledningen består av verkställande direktören och vice verkställande direktören.

Principen för ersättning till bolagsledningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, vissa skattepliktiga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

För bolagsledningen är den rörliga ersättningen maximerad till 100% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras i sin helhet på koncernens resultat före skatt. I förmåner ingår tjänstebil, mobiltelefon, kostförmån, bredbandsuppkoppling till hemadressen, sjukvårdsförsäkring och för en befattningshavare, reseförmån. Pensionsförmån till bolagsledningen utgörs av avgiftsbestämd pension, där premien är maximalt 33% av den pensionsgrundande lönen. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling, där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställda bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie.

Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön överstiger inte 24 månadslöner.

Vid särskilda skäl vid enskilda fall får styrelsen frångå dessa riktlinjer.

REVISORER

Revisorer utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Vid årsstämman 2004 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB (Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm) till revisorer för en period av fyra år till och med årsstämman 2008. Som huvudansvarig revisor anmälde auktoriserad revisor Bertel Enlund. Det beslöts att ersättning till revisorerna skulle utgå enligt räkning.

Huvudansvarig revisor Bertel Enlund

Ernst & Young AB valdes som revisionsbolag 1996 med Bertel Enlund som huvudansvarig revisor från samma år. Under perioden 1996-2004 var Arthur Andersen AB (sista året ersatt av Deloitte & Touche AB) medrevisorer. Bertel Enlunds aktuella revisionsuppdrag i andra noterade bolag: New Wave Group AB, Rörvik Timber AB, Artimplant AB och Kontakt East Holding AB. Bertel Enlund är ledamot i FAR SRS.

Revisorernas avrapportering till styrelsen

För att säkerställa styrelsens/revisionsutskottets informationsbehov avrapporterar bolagets revisorer personligen sina iakttagelser vid flera styrelsesammanträden. Revisorn redogör vid ett styrelsesammanträde för sin riskbedömning och planering av årets revision. Vid två senare sammanträden rapporterar revisorn sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll samt förslag till åtgärder, dels efter genomförd granskning under hösten i samband med delårsrapporten för nio månader, dels vid det sammanträde där bolagets bokslutskommuniké avhandlas. Vid ett av dessa sammanträden träffar styrelsen revisorn utan verkställande direktörens och andra anställdas närvaro.

Internrevision

Bolaget har ingen egen internrevision men har genom externa resurser under 2006 gjort en internkontrollgenomgång av väsentliga processer avseende redovisning av varukostnad och marginal. Svagheter i den interna kontrollen har åtgärdats.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen har ansvaret för att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen meddelar därför skriftliga instruktioner till verkställande direktören för när och hur rapportering ska göras.

Scribonas finans- och redovisningspolicy sätter ramarna för finansiell styrning, uppföljning och redovisningsprinciper. Scribona har ett rapporteringssystem som används inom hela bolaget.

Årligen fastställs ett detaljerat tidsschema för utfallsrapportering inklusive koncernledningens utfallsgenomgångar med de operativa enheterna. På hösten genomförs budgetprocessen för kommande räkenskapsåret. Utfallsrapportering görs varje månad av de operativa enheterna till koncernledningen med resultat- och balansräkningar kompletterat med skriftliga kommentarer och analys.

Styrelsen erhåller varje månad en skriftlig rapport om bolagets resultat och ställning. Kvartalsvis görs därutöver legal rapportering. Vid kvartalsbokslut är rapporteringen till styrelsen mera omfattande inför styrelsemötet som föregår pressmeddelandet om delårsrapport och bokslutskommuniké. Vid dessa styrelsemöten utvärderar revisionsutskottet den finansiella rapporteringen. Delårsbokslutet för nio månader och årsbokslutet utvärderas i samband med mötet med revisorn.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2006 Inledning

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen, vilket även framgår av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna rapport beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Scribona är organiserad enligt 3.7.2 i Koden.

Beräffande Kodens regel 3.7.3 kan konstateras att Scribona under 2006 inte haft en intern granskningsfunktion. Bolaget har med hjälp av externa resurser kartlagt väsentliga processer och risker som påverkar intern kontroll.

Dokumentationen av de processer som Koden förutsätter finns för att styrelsen ska kunna avge en rapport om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad har börjat etableras under 2006. Denna rapport baseras därför på att dessa processer endast är delvis dokumenterade.

Under 2005 och 2006 har Scribona genomfört en omfattande omstrukturering av verksamheten innebärande att det svenska bolaget Scribona Nordic AB hanterar hela varuflödet, innefattande inköp, lager och försäljning i alla nordiska länder. Scribona Nordic AB har således övertagit lager och varuflöde från Scribona Danmark A/S, Scribona AS (Norge) och Scribona Oy (Finland). De befintliga bolagen i respektive land fortsätter som försäljningsagenter för Scribona Nordic AB. Omställningen har inneburit omfattande förändringar i organisation, system, processer och intern kontroll. I samband med fortsatt effektivisering kommer dessa förändringar att fortsätta även under 2007. Arbetet med hur den interna kontrollen ska organiseras och dokumenteras är därför en pågående process.

Kontrollmiljö (definition av utgångspunkterna för god intern kontroll)

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön. Kontrollmiljön innefattar ramverket med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som beslutats, dokumenterats och kommunicerats. Exempel på sådana dokument inom Scribona är:

- Styrelsens arbetsordning med bl.a. arbetsfördelningen mellan styrelsen, revisionsutskott, ordföranden och verkställande direktören.
- Instruktionen till verkställande direktören med bl.a. arbetsuppgifter och

- rapporteringskyldighet till styrelsen
- Uppförandekod med bl.a. etiska värderingar
- Organisationschema med uppdelning av ansvar och befogenheter
- Ekonomimanual med regler för befogenhet och ansvar samt attestinstruktioner, redovisnings- och rapporteringsinstruktioner och policier som Kreditpolicy och Finanspolicy.
- Attestinstruktioner med beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt beloppsgränser
- Bolagsledningens uppföljningsprocesser med bl.a. fastställda bok sluts- och budgetgenomgångar och regelbundna s.k. reviews av verksamheterna.

Riskbedömning (identifiering av potentiella händelser)

Styrelsens riskbedömning avseende den interna kontrollen har baserats på Aktiebolagslagens krav. Styrelsen har därför haft en regelbunden dialog med revisorn men även baserat sin riskbedömning på övriga frågor som behandlats under årets styrelsearbete. Bolagsledningen har riskbedömningen löpande på agendan i de planlagda uppföljningarna av de olika verksamheterna. Dessa bedömningar görs löpande för alla aspekter i verksamheten.

Riskbedömningen av den finansiella rapporteringen har identifierat de resultaträknings- respektive balansräkningsposter där risken för väsentliga fel är förhöjd. I Scribonas verksamhet finns dessa risker i huvudsak i varuflödet med risker för felvärderingar av bruttovinst och varulager beroende på inkurans samt de stora löpande ersättningarna från leverantörerna för marginalförstärkning på enskilda affärer samt inträffade prisfall. Genom externa resurser har bolaget bidragit i kartläggning, riskbedömning och kontrollaktiviteter avseende processerna kring redovisningen av bruttovinst.

Bolagets ekonomimanual har för alla väsentliga resultat- och balansposter fastställda redovisnings- och värderingsprinciper.

Kontrollaktiviteter (säkerställande av optimal hantering av händelserna)

Bolagets kontrollaktiviteter utformas för att systematiskt hantera väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen inklusive viktiga redovisningsfrågor som identifierats under riskbedömningen. Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga eller tidigt upptäcka fel i den finansiella rapporteringen och därigenom minimera konsekvenserna.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras i Scribonas kontrollaktiviteter som består av policier och rutiner som beskriver kontrollen och sedan själva utförandet av denna kontroll. Exempel på kontrollaktiviteter är budgetuppföljning, ansvarsfördelning och attestrutiner, inventeringar och avstämningar. Dokumentationen av bolagets kontrollmiljö uppdateras löpande i det löpande arbetet med rutin- och processförändringar.

Information och kommunikation (löpande information om status och utfall)

Effektiva informations- och kommunikationsvägar möjliggör rapportering och återkoppling från verksamheten till bolagsledning och styrelse. Det är viktigt att rätt personer har den information som krävs för att kunna förstå innebörden i givna riktlinjer och interna policier samt förstå konsekvenserna vid avsteg.

Scribona har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, exempelvis genom att styrande dokument i form av koder, manualer och policier avseende den finansiella rapporteringen gjorts tillgängliga och kända för berörd personal. Inom hela verksamheten genomförs regelbundet interna möten vilka möjliggör dialog mellan chefer och medarbetare bl.a i sådana frågor som berör den finansiella rapporteringen.

Uppföljning (styrelsens och ledningens uppföljning av den interna kontrollens funktion)

Uppföljning sker löpande av efterlevnaden inom interna policier, riktlinjer och manualer samt av ändamålsenlighet och funktionalitet i etablerade kontrollaktiviteter. Årligen görs utvärdering över hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. I arbetet medverkar styrelse/revisionsutskott och koncernekonomi.

SCRIBONAS UPPFÖRANDEKOD

Styrelsen antog 2004 Scribonas uppförandekod. Den omfattar etiska regler som måste följas av alla anställda. Koden formaliserar de principer som bolaget ska tillämpa i relationerna till kunder, leverantörer, anställda, konkurrenter, aktieägare och samhälle och andra intressenter.

INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING

På bolagets hemsida finns en särskild avdelning för bolagsstyrning. Informationen på denna avdelning uppdateras inom en vecka från det att förändringar blivit kända för bolaget.

AVVIKELSER MOT KODENS REGLER

Avvikelser mot Kodens regler under 2006 med motiveringar:

3.1.2 Utvärdering av styrelsen

Under 2006 och början av 2007 har stora förändringar av styrelsens sammansättning gjorts. En utvärdering bör genomföras först när styrelsens ledamöter arbetat tillsammans under en längre period.

Solna den 30 mars 2007

Styrelsen

SCRIBONA AB

Röntgenvägen 7
Box 1374
171 27 Solna
+46-(0)8-734 34 00

SCRIBONA NORDIC AB

Röntgenvägen 7
Box 1374
171 27 Solna
+46-(0)8-734 39 00

SCRIBONA OY

Blåbackavägen 8
Postbox 148
FI-02631 Espoo
Finland
+358-9-527 21

SCRIBONA AS

Stålfjæra 20
Postboks 51, Kalbakken
NO-0901 Oslo
Norge
+47-22 89 70 00

www.scribona.se